



**RELATÓRIO DE
SUSTENTABILIDADE
FECOAGRO**

2025

SUMÁRIO

4	Mensagem do PRESIDENTE
10	Área de ATUAÇÃO
16	A FECOAGRO
32	Gestão ESTRATÉGICA
42	Desempenho ECONÔMICO
48	Desempenho SOCIOAMBIENTAL
52	Desempenho SOCIAL
60	Balanço SOCIAL

Mensagem do **PRESIDENTE**



ARNO PANDOLFO
Presidente

A stylized black ink signature of Arno Pandolfo, written over a light brown circular background.

|| O ano de 2025, foi um **ANO DOURADO** para **FECOAGRO**, não somente pelos 50 anos, mas pelos resultados e pelos diversos reconhecimentos de destaques recebidos ao longo do ano, os quais refletem uma gestão de excelência



o ano de 2025 não foi apenas um marco cronológico; foi o auge de uma trajetória de meio século de dedicação ao agronegócio catarinense. Ao celebrarmos os 50 anos da FECOAGRO, consolidamos um exercício de recordes históricos e avanços estruturais que nos preparam para as próximas décadas de protagonismo no cooperativismo brasileiro.

Institucionalmente, contudo, o fato mais marcante de 2025 foram as comemorações dos 50 anos da Federação. Não se tratou apenas de uma celebração; foram homenagens recebidas de diversos setores: poderes públicos e políticos, mídia espontânea, parceiros de negócios e sociedade em geral. O reconhecimento público da importância da FECOAGRO, em seu cinquentenário, gratifica os esforços de uma equipe coesa e dedicada em todas as esferas de gestão e governança. É um insumo fundamental para a continuidade de um trabalho pautado pela união e pelo desenvolvimento tecnológico e de mercado, sem jamais esquecer o fator humano, principal alicerce do cooperativismo.

Se compararmos o cooperativismo catarinense de 50 anos atrás com o que ele é hoje, veremos que poucos imaginavam o nível que alcançáramos. Para superar crises e avançar no dia a dia, alguém precisa liderar o movimento da integração, muitas vezes renunciando a interesses individuais em favor de um projeto maior. Nesse contexto, registramos novamente nossa gratidão a Aury Luiz Bodanese, que, há meio século, vislumbrou a criação de uma federação de cooperativas agropecuárias. Cinquenta anos depois, a FECOAGRO tornou-se referência nacional em

união, integração e intercooperação. Os sucessores deram continuidade a esse legado e consolidaram uma instituição reconhecida pela eficiência e pela capacidade de articulação.

Todos os feitos, avanços e percalços enfrentados pela FECOAGRO nesses seus 50 anos estão registrados em um livro publicado em 2025, a fim de eternizar, para as próximas gerações, a trajetória de sucesso desta Federação.

O ano de 2025, foi um **ANO DOURADO** para FECOAGRO, não somente pelos 50 anos, mas pelos resultados e pelos diversos reconhecimentos de destaques recebidos ao longo do ano, os quais refletem uma gestão de excelência, chancelada nacionalmente, em especial, com a conquista do **Prêmio PDGC** (Programa de Desenvolvimento da Gestão das Cooperativas), do Sistema OCB, reconhecimento este, que nos concedeu a categoria **Ouro** no nível **“Compromisso com a Excelência”**.

Além disso, consolidamos também nossa atuação em responsabilidade social e governança com outros três reconhecimentos expressivos: **Certificado Empresa Cidadã (Programa Novos Caminhos)**: recebido pela unidade de São Francisco do Sul, este selo do Tribunal de Justiça de Santa Catarina (TJSC) premia o apoio à inclusão profissional de jovens em situação de acolhimento e vulnerabilidade. **Certificado de Responsabilidade Social da ALESC**: pela décima vez, a Assembleia Legislativa do Estado de Santa Catarina concedeu o Certificado de Responsabilidade Social, o qual reconhece o empenho da FECOAGRO em adotar práticas éticas, promover ações voltadas ao bem-estar e fortalecer iniciativas que contri-

buam para a preservação ambiental e o desenvolvimento econômico. **Prêmio Empresa Cidadã ADVB/SC 2025**: a Federação foi finalista na categoria “Social Empresa de Médio Porte” com o case do Programa Terra Boa, destacando sua capacidade de converter políticas públicas em resultados sustentáveis para o agronegócio e a sociedade. E ainda, a renovação da **certificação da ISO 9001-2015**, cujo objetivo é focar na melhoria contínua, satisfação do cliente e na abordagem baseada em riscos. Essas conquistas não apenas validam nossa maturidade em governança, mas nos posicionam no mais alto patamar de gestão estratégica e transparência.

Todas essas conquistas provam que nosso olhar é voltado para o amanhã. E com esse espírito também em 2026, atualizamos o Planejamento Estratégico 2026/2030, um ‘mapa de voo’ solidamente ancorado nos pilares ESG e em um compromisso inegociável com a sustentabilidade.

Ao concluir essa mensagem, expresso minha profunda admiração e agradecimento aos colegas dos Conselhos de Administração e Fiscal, bem como ao diretor executivo Ivan Ramos e sua equipe, pelo zelo exemplar na condução da FECOAGRO ao longo desta jornada. **Nas páginas a seguir, também preparamos uma seleção de registros fotográficos que imortalizam essa celebração e honram cada rosto que construiu nosso legado.**

Nossa gratidão estende-se às cooperativas filiais, às instituições financeiras e aos demais parceiros; de modo especial, agradecemos a cada colaborador, cuja dedicação tornou este capítulo de nossa história verdadeiramente espetacular.



CELEBRAÇÕES 50 ANOS FECOAGRO









CELEBRAÇÕES 50 ANOS FECOAGRO





Área de
ATUAÇÃO

A trajetória da FECOAGRO é o reflexo de uma transformação profunda no agronegócio brasileiro. Iniciada em 1975, com o propósito estratégico de coordenar a exportação de soja, a organização evoluiu de uma iniciativa setorial para um robusto ecossistema de integração e intercooperação, consolidando-se como um modelo de excelência que impulsiona a competitividade e o desenvolvimento do meio rural.

Nossa governança é alicerçada nos pilares de ética, inovação e valorização do capital humano, reafirmando o compromisso de servir como referência nacional para o sistema cooperativista. Hoje, a organização transcende sua função original e opera de forma diversificada: na fabricação de fertilizantes, na gestão de uma central de negócios estratégica, na celebração de convênios governamentais e no fortalecimento da comunicação setorial.

“Nossa governança é alicerçada nos pilares de ética, inovação e valorização do capital humano”

INDÚSTRIA DE FERTILIZANTES

A unidade industrial de São Francisco do Sul consolidou-se como um pilar estratégico para a agricultura regional, atingindo, em 2025, a marca de 437 mil toneladas produzidas. Esse desempenho reflete a robustez operacional da planta e a confiança do mercado em seu portfólio de nutrição vegetal, sustentado por investimentos contínuos em qualidade que visam maximizar a produtividade e a rentabilidade do produtor rural.

CENTRAL DE NEGÓCIOS

A Central de Negócios da FECOAGRO, situada em Palmitos, atua como um núcleo estratégico que otimiza a aquisição de suprimentos para supermercados e de insumos agropecuários para as cooperativas filiadas. Por meio da negociação conjunta e de ganhos de escala, a unidade promove maior eficiência operacional e redução de custos logísticos, melhorando a competitividade das cooperativas frente aos desafios do agronegócio globalizado.

CONVÊNIOS

Com mais de duas décadas de expertise, a FECOAGRO atua como o elo técnico essencial na execução de programas governamentais catarinenses, como o **Terra Boa** e o **Troca-Troca**. Através de uma gestão operacional eficiente, a entidade viabiliza o acesso de 63 mil agricultores a insumos estratégicos — incluindo sementes de alta tecnologia, calcário e recursos para apicultura —, fortalecendo diretamente a base produtiva e o desenvolvimento do agronegócio em Santa Catarina.

COMUNICAÇÃO

O setor de comunicação da FECOAGRO opera como uma rede multiplataforma que integra todas as regiões de Santa Catarina via rádio, TV e meios digitais. O foco na disseminação de conhecimento técnico e institucional promove a transparência e a inovação tecnológica, fortalecendo a cultura cooperativista e contribuindo para a valorização social e para o aprimoramento da gestão rural catarinense.

ÁREA DE ATUAÇÃO



COOPERATIVAS
FILIADAS



Unidades FECOAGRO

MATRIZ

Endereço: Rua Tiradentes, nº 158
Bairro: Centro – Florianópolis/SC
CEP: 88010-430
Telefone: (48) 3878-8155
CNPJ: 83.052.407/0001-90
Inscrição Estadual: 250.418.150
Inscrição Municipal: 18.689-9
E-mail: fecoagro@fecoaagro.coop.br
Site: www.fecoagro.coop.br



FILIAL - CENTRAL DE NEGÓCIOS

Endereço: Rodovia Municipal
Claumir Luiz Trevisol, km 01.
Bairro Industrial - Palmitos/SC
CEP: 89887-000
Telefone: (49) 3462-8350
CNPJ: 83.052.407/0002-70
Inscrição Estadual: 253.816.777
Inscrição Municipal: 300.225.452



FILIAL – UNIDADE MISTURADORA DE FERTILIZANTES

Endereço: Rod. Olívio Nobrega, s/nº
Bairro: Rocio Grande - São
Francisco do Sul/SC
CEP: 89240-000
Telefone: (47) 3233-0020
CNPJ: 83.052.407/0003-51
Inscrição Estadual: 254.505.333
Inscrição Municipal: 567.060



FILIAL – ARMAZENADORA DE FERTILIZANTES

Endereço: Rua Vereador João
Marcelino, s/n.
Bairro: Rocio Grande - São
Francisco do Sul/SC
CEP: 89240-000
Telefone: (47) 3233-0020
CNPJ: 83.052.407/0004-32
Inscrição Estadual: 257.176.969
Inscrição Municipal: 9836

Cooperativas **FILIADAS**

Nosso quadro social é composto por dez cooperativas singulares e uma cooperativa central, todas elas no ramo de agropecuária e com sede no estado de Santa Catarina.

71.292
ASSOCIADOS

12.663
FUNCIONÁRIOS

605
FILIAIS

R\$23.8
BILHÕES DE
FATURAMENTO

SINGULARES

R\$26.9
BILHÕES DE
FATURAMENTO

80
FILIAIS

50.437
FUNCIONÁRIOS

14
COOPERATIVAS

AUROLA



Cooperativa Agroindustrial Alfa
Chapecó/SC
www.cooperalfa.com.br



Cooperativa Regional Auriverde
Cunha Porã/SC
www.auriverde.coop.br



Cooperativa Regional Itaipu
Pinhalzinho/SC
www.cooperitaipu.com.br



Cooperativa Agropecuária Camponovense
Campos Novos/SC
www.coocam.com.br



Cooperativa Regional Agropecuária Vale do Itajaí
Rio do Sul/SC
www.cravil.com.br



Cooperativa Agropecuária Videirense
Videira/SC
www.coopervil.com.br



Cooperativa Agropecuária de Lacerdópolis
Lacerdópolis/SC
www.coolacer.com.br



Cooperativa Central Aurora Alimentos
Chapecó/SC
www.auroraalimentos.com.br



Cooperativa de Produção e Consumo Concórdia
Concórdia/SC
www.coperdia.com.br



Cooperativa A1
Palmitos/SC
www.coopera1.com.br



Cooperativa Agroindustrial Cooperja
Jacinto Machado/SC
www.cooperja.com.br

A FECOAGRO



IVAN RAMOS
*Diretor Executivo da
FECOAGRO*

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Ivan Ramos', written over a light green background.

O ano de 2025 foi deveras importante para a FECOAGRO, pois avançou em diversos projetos, como: inovação nos produtos e serviços às cooperativas associadas, especialmente na indústria de fertilizantes, na Central de Negócios e no sistema de gestão e governança gerido pela matriz, em Florianópolis. Os números apresentados nos relatórios de atividades e nas demonstrações contábeis evidenciam esse progresso.

Temos consciência de que ainda não fizemos tudo o que as cooperativas almejam e, é natural que sempre haja quem deseje algo a mais, pois as pessoas são movidas por novas expectativas, especialmente quando acreditam que o outro pode realizar. Em termos econômicos, ampliamos o faturamento consolidado em 24% em relação ao ano anterior, ultrapassando a marca de R\$ 1 bilhão. O resultado líquido que ultrapassou a marca dos R\$ 48 milhões, foi quadruplicado em relação à 2024. Embora a atuação da FECOAGRO transcenda as métricas numéricas, uma vez que presta serviços estratégicos e muitas vezes imensuráveis às cooperativas e seus associados, a quantificação dos avanços econômicos torna-se essencial. Essa relevância é acentuada pela complexidade de um mercado de risco, cujas variáveis são ditadas pelo cenário internacional, pela volatilidade dos preços das matérias-primas e pelas constantes oscilações cambiais de um contexto político e econômico instável.

Em nossa indústria de fertilizantes, em 2025, a FECOAGRO elevou seu patamar industrial ao produzir o volume de 437 mil toneladas de fertilizantes, superando em 1,6% a meta planejada e registrando um crescimento anual de 7,9%. Este desempenho foi sustentado por uma modernização técnica, que incluiu a substituição de componentes por materiais anticorrosivos de

alta durabilidade e a migração para o Mercado Livre de Energia e energia fotovoltaica, reforçando o compromisso com fontes renováveis e eficiência de custos. A excelência fabril foi chancelada pelo salto tecnológico do laboratório, que recebeu o Selo de Qualidade ANDA 2025, após realizar mais de 8.000 ensaios com um investimento de R\$ 350 mil em infraestrutura.

Na área comercial, a Federação consolidou suas linhas de alta performance e consultoria técnica especializada em oito culturas principais, preparando o terreno para o ciclo 2026 com o lançamento estratégico da nova linha de fertilizantes organominerais voltada à agricultura regenerativa. Nesse ano, também reafirmou seu protagonismo estratégico ao coordenar o histórico Projeto Terra Boa 2025, que repassou o montante recorde de R\$ 117 milhões para o fortalecimento do pequeno produtor do agronegócio em Santa Catarina. Registrou crescimento de mais 20% nos recursos e abrangência em 281 municípios, programa este, que beneficiou 63.824 produtores através de uma distribuição massiva de tecnologia e insumos, com foco na entrega de sementes de alto potencial e 418 mil toneladas de calcário, além de investimentos robustos na recuperação de pastagens e no fomento a nichos como a apicultura e cereais de inverno. Essa atuação capilarizada consolidou o exercício de 2025 como o maior ciclo de investimento no campo catarinense, elevando os índices de produtividade e garantindo a sus-

tentabilidade econômica da agricultura familiar, através da integração eficiente entre governo, cooperativas e agroindústrias.

No pilar Central de Negócios a comercialização foi amplamente dominada pelo segmento Agropecuário, que concentrou 74,04% do volume total transacionado, reafirmando o foco na sustentação da produção rural, garantindo que a unificação das compras gerasse economia em toda a cadeia operacional das filiadas.

Já na área de comunicação e marketing a estratégia digital da FECOAGRO em 2025 atingiu resultados sem precedentes, registrando um salto de 67% na base de seguidores e alcançando mais de 5,4 milhões de contas. Esse desempenho foi impulsionado pela convergência entre mídias tradicionais e plataformas sociais, gerando mais de 8,2 milhões de impressões e um engajamento direto de 530.374 interações. O ecossistema foi fortalecido pelo lançamento do Podcast Conexão FECOAGRO no Spotify e YouTube, além da modernização tecnológica do estúdio audiovisual, que permitiu produções de alto padrão estético para humanizar a marca e aproximar lideranças e produtores rurais em um ambiente de inovação e transparência. Ampliamos nossa rede de transmissão de programas de rádio para 15 emissoras no estado do Rio Grande do Sul, somando-se às 70 emissoras de SC; e também a inclusão de nossos programas de TV em emissoras regionais em SC.

Portanto, o exercício de 2025 não apenas marcou o cinquentenário da FECOAGRO, mas consolidou sua maturidade institucional e resiliência operacional diante de um cenário global desafiador. Ao converter integração em rentabilidade e políticas públicas em produtividade real no campo, a Federação encerra este ciclo com bases sólidas para o futuro.

Com o olhar voltado para 2026, o compromisso renova-se através da vanguarda tecnológica e da agricultura regenerativa, reafirmando que a força do sistema cooperativista catarinense reside na capacidade de transformar expectativas em resultados concretos, sustentáveis e humanos. O foco central será o lançamento da Linha Organomineral, posicionando a Federação na liderança da agricultura regenerativa e da saúde biológica do solo.

O sucesso alcançado em 2025 é fruto da confiança depositada em nossa gestão e da união que define o sistema cooperativista, permitindo que superássemos desafios econômicos para entregar resultados históricos. Seguimos juntos, movidos pelo compromisso de transformar cada nova expectativa em progresso real, sustentável e humano para o campo.

O exercício de 2025 não apenas marcou o cinquentenário da FECOAGRO, mas consolidou sua maturidade institucional e resiliência operacional diante de um cenário global desafiador."

//
Em 2025, a FECOAGRO elevou o patamar de sua comunicação institucional, ampliando a entrega de conteúdos especializados sobre cooperativismo e agronegócio.

COMUNICAÇÃO E MARKETING FECOAGRO 2025

Em 2025, a FECOAGRO elevou o patamar de sua comunicação institucional, ampliando a entrega de conteúdos especializados sobre cooperativismo e agronegócio. A presença na TV foi potencializada pelos programas *Cooperativismo em Notícia* e *Cooper News*, que ganharam capilaridade nacional e regional através de alianças estratégicas com o Canal Rural, Notícias Agrícolas, SCC/SBT e TV Coop SC.

No rádio, a Federação reafirmou seu protagonismo informativo ao iniciar uma expansão para o **Rio Grande do Sul**. Com a contratação de novas emissoras para os programas *Agronegócio Hoje* e *Informativo Agropecuário*, a entidade estreitou laços com produtores gaúchos, consolidando sua influência em novas fronteiras agrícolas.

TRANSFORMAÇÃO DIGITAL E INOVAÇÃO AUDIOVISUAL

A estratégia digital atingiu resultados históricos: mais de **5,4 milhões de contas alcançadas** e um salto de **67% na base de seguidores**. Essa performance é fruto da convergência entre mídias tradicionais e plataformas sociais. O ecossistema foi fortalecido pelo novo **Podcast Conexão FECOAGRO** (disponível no Spotify e YouTube), que promove diálogos dinâmicos entre lideranças e produtores.

Para sustentar essa evolução, o estúdio de comunicação passou por uma modernização tecnológica completa. Novos equipamentos de áudio e vídeo garantiram produções com alto padrão estético e eficiência operacional, resultando em uma série de vídeos institucionais focados na transparência da Indústria de Fertilizantes, Central de Negócios e Convênios.

CINQUENTENÁRIO E LEGADO REGIONAL

A comunicação foi o pilar das celebrações dos **50 anos da FECOAGRO**. Com uma identidade visual exclusiva e forte inserção em telejornais de TV aberta, a marca reforçou sua trajetória de meio século. O compromisso regional foi renovado com o apoio — pelo 10º ano consecutivo — ao projeto SC Que Dá Certo (NSC TV) e à iniciativa Santa Catarina e o Agro 5.0, posicionando a Federação como referência em logística, inovação e intercooperação.

MARKETING HUMANIZADO E FUTURO DO PRODUTO

No marketing, o foco recaiu sobre a linha de fertilizantes, unindo tecnologia e sustentabilidade. A estratégia diferenciou-se pela comunicação humanizada, utilizando influenciadores do setor para construir uma conexão de confiança com o produtor rural. Preparando o terreno para 2026, a FECOAGRO já trabalha no desenvolvimento de novas marcas e embalagens, reafirmando seu compromisso com a vanguarda da agricultura moderna.

PROGRAMAS DE RÁDIO



PROGRAMAS DE TELEVISÃO



Apoio INSTITUCIONAL

A viabilidade e a continuidade das ações de comunicação da FECOAAGRO em 2025 foram sustentadas por um ecossistema de parcerias sólidas. O apoio dessas instituições foi fundamental para a manutenção da alta qualidade e do alcance dos programas de rádio e televisão da Federação.

PRINCIPAIS PARCEIROS MANTENEDORES:

- **Sistema Cooperativista:** OCESC / SESCOOP-SC e SICOOB Central SC/RS, fundamentais no fortalecimento da cultura cooperativista.
- **Indústria e Negócios:** **FECOAGRO Fertilizantes** e Aurora Coop, garantindo o foco na excelência produtiva e agroindustrial.
- **Capacitação e Institucional:** SENAR/SC e a Assembleia Legislativa de Santa Catarina (ALESC), promovendo a educação rural e a representatividade política do setor.



MÉTRICAS DE IMPACTO EM 2025



8.277.032

Impressões em mídias digitais



530.374

Engajamento em mídias digitais



5.447.480

Alcance nas mídias digitais



1.303

Notícias veiculadas no site



2.941

Minutos de conteúdo veiculado em rádio



1.036

Minutos de conteúdo veiculado em TV

CONVÊNIOS



A sólida parceria entre o Governo do Estado, cooperativas e agroindústrias garantiu que os recursos chegassem a 281 municípios”

Em 2025, ano em que celebra seu cinquentenário, a FECOAGRO reafirmou seu papel estratégico como braço operacional das políticas públicas para o agronegócio em Santa Catarina. Sob coordenação da Federação e execução da Secretaria de Estado da Agricultura e Pecuária, o Projeto Terra Boa alcançou um marco histórico: o maior volume de recursos já destinados aos produtores catarinenses.

Com um aporte total de **R\$ 117 milhões**, incremento de **20,27%** em relação ao exercício anterior, o programa beneficiou diretamente **63.824 produtores**. A sólida parceria entre o Governo do Estado, cooperativas e agroindústrias garantiu que os recursos chegassem a **281 municípios**, fortalecendo a agricultura familiar de forma capilar e eficiente.

PRODUTIVIDADE E TECNOLOGIA

A destinação orçamentária priorizou o incremento da produtividade e a sustentabilidade produtiva:

SEMENTES DE MILHO E CALCÁRIO (79% dos recursos):

Foram aplicados R\$ 37 milhões em sementes de alto potencial tecnológico, beneficiando 41.838 produtores. Simultaneamente, a distribuição de 418 mil toneladas de calcário atendeu 17.796 beneficiários, corrigindo a acidez do solo em larga escala.

APRIMORAMENTO DE PASTAGENS E SOLOS (FDR):

Os programas Kit Forrageiras e Kit Solo Saudável receberam R\$ 19,6 milhões (20% da execução total). Estes insumos foram fundamentais para elevar a qualidade física do solo e das pastagens, beneficiando 3.242 produtores.

FOMENTO A NICHOS E CEREAIS:

Com R\$ 3,4 milhões aplicados, os programas de Apicultura, Meliponicultura e Cereais de Inverno garantiram o suporte a 860 produtores, diversificando a matriz produtiva no campo.

IMPACTO TERRA BOA 2025

O exercício de 2025 consolidou-se como o marco histórico de maior investimento no campo catarinense, com crescimento expressivo em todas as frentes de atuação da FECOAGRO.

PERFORMANCE GLOBAL:

INVESTIMENTO TOTAL: **R\$ 117 milhões** aplicados diretamente no produtor.

CRESCIMENTO REAL: **20,27%** incremento em relação ao exercício de 2024.

MILHO E CALCÁRIO

REPRESENTA TIVIDADE: **79%** dos recursos totais do programa.

INSUMOS DISTRIBUÍDOS: **168 mil sacas** de sementes de milho **418 mil ton.** toneladas de calcário.

ABRANGÊNCIA: **59.634 produtores** beneficiados com tecnologia e correção de solo.

KITS FORRAGEIRAS E SOLO SAUDÁVEL

INVESTIMENTO: **R\$ 19,6 milhões** (20% do orçamento global).

FOMENTO TÉCNICO: **3,242 produtores** com apoio direto para recuperação de pastagens e saúde do solo.

APICULTURA E CEREAIS DE INVERNO

INVESTIMENTO: **R\$ 3,40 milhões** aplicados.

ALCANCE: **860 produtores** contemplados em nichos estratégicos e culturas de inverno.



CENTRAL DE NEGÓCIOS

INTELIGÊNCIA EM COMPRAS E GANHO DE ESCALA

Em 2025, a Central de Negócios consolidou seu papel como pilar de competitividade para as cooperativas filiadas. Através de uma gestão estratégica de suprimentos e da unificação da demanda, a unidade transformou a integração cooperativista em resultados financeiros diretos, otimizando custos e fortalecendo o posicionamento de mercado de todo o sistema.

PERFORMANCE E RECORDES OPERACIONAIS

O exercício foi marcado pelo fortalecimento do Pool de Compras, que atingiu números sem precedentes na história da Federação:

VOLUME DE NEGOCIAÇÕES:

**R\$ 1,82
bilhão**

marca superada em
transações conjuntas.

ECONOMIA GERADA:

**R\$ 53,9
milhões**

recorde histórico registrado em
descontos e condições comerciais
otimizadas, ou seja, **CRESCIMENTO
DE 12%** em relação a 2024.

PODER DE BARGANHA:

O robusto volume negociado
permitiu maximizar a
eficiência comercial junto aos
principais fornecedores do
setor, convertendo escala em
rentabilidade para as filiadas.

EXPANSÃO DO MIX E VISÃO ESTRATÉGICA

O crescimento orgânico do pool reflete a confiança do sistema na inteligência de mercado da Central: além disso, a estratégia de ampliação do mix de produtos permitiu atender as demandas complexas das cooperativas, garantindo capilaridade e diversificação no suprimento de insumos.

EVOLUÇÃO DA ECONOMIA GERADA

Comparativo de Performance: Pool de Compras
FECOAGRO

Exercício	Economia Gerada (R\$)	Crescimento
2024	R\$ 48,1 milhões	-
2025	R\$ 53,9 milhões	+12%

DIRETRIZES PARA O CICLO 2026

Com o sucesso do modelo de integração operacional validado pelos resultados de 2025, as metas para o próximo ciclo focam em:

- **Aumento da Eficiência Operacional:** Refinamento dos processos de logística e suprimentos.
- **Diversificação do Portfólio:** Inclusão de novas categorias de serviços e produtos no pool de compras.
- **Valor Sustentável:** Foco na entrega de margens competitivas que assegurem a sustentabilidade econômica das cooperativas no longo prazo.

R\$ 1,82
bilhão

Valor negociado pela Central
de Negócios em 2025

R\$ 53,9
milhões

de economia gerada nas
negociações

DISTRIBUIÇÃO DOS VALORES NEGOCIADOS

74,04%	11,96%	4,13%	3,20%	2,87%	2,83%	0,42%	0,28%	0,27%
Agropecuários	Alimentícios	Construção e Ferragens	Higiene e Limpeza	Hortifruti-granjeiros	Bazar	Combustíveis	Manutenção e Material de Expediente	Linha PET

INDÚSTRIAS DE FERTILIZANTES

DESTAQUE EM PRODUÇÃO E EFICIÊNCIA OPERACIONAL

Em 2025, a unidade fabril da FECOAGRO alcançou um desempenho importante, superando a marca de **437 mil toneladas produzidas**. Este volume representa um crescimento de 7,9% em relação a 2024 e um resultado 1,6% acima da meta planejada. O desempenho foi impulsionado, principalmente, pela extensão da janela produtiva, que registrou uma aceleração significativa nos meses de novembro e dezembro.

Volume
produzido:
437 mil
toneladas

MODERNIZAÇÃO E EXCELÊNCIA TÉCNICA

A eficiência operacional foi melhorada por meio de investimentos estratégicos na infraestrutura das plantas:

- **Engenharia de Materiais:** Substituição de componentes metálicos por Polietileno de Alta Densidade (PAD) e revestimentos em UHMW, aumentando a durabilidade e reduzindo a corrosão.
- **Qualidade do Produto:** Aperfeiçoamento do sistema de peneiramento para a redução de finos, garantindo um fertilizante mais homogêneo.
- **Otimização de Processos:** Padronização de cilindros pneumáticos, resultando em maior agilidade na manutenção e na redução inteligente de estoques de peças.

SUSTENTABILIDADE E SEGURANÇA ESTRATÉGICA

No pilar estratégico, a FECOAGRO avançou em sua agenda de sustentabilidade e segurança:

- **Matriz Energética:** Migração para o Mercado Livre de Energia, reforçando o compromisso com o uso de fontes renováveis e a otimização de custos energéticos.
- **Segurança Institucional:** Implementação de uma nova infraestrutura de recepção e controle de acesso, ampliando o monitoramento e a segurança operacional da planta.

TONELADAS ANUAL:

+7,9% aumento anual

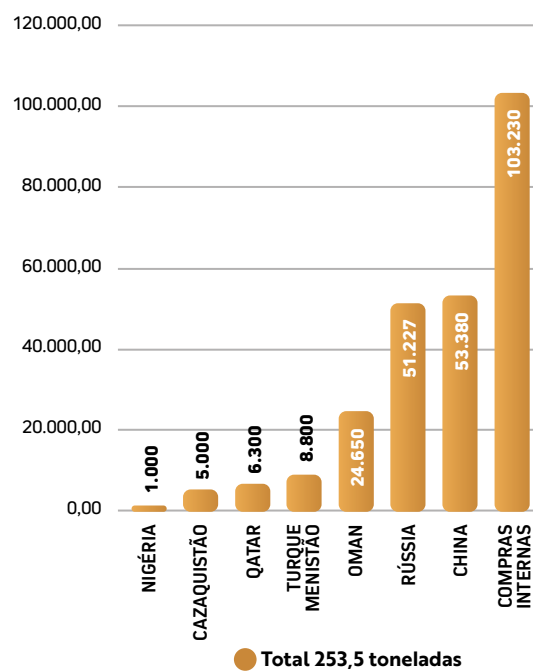
FOCO ESTRATÉGICO:

Tecnologia de materiais e produtos e energia renovável.

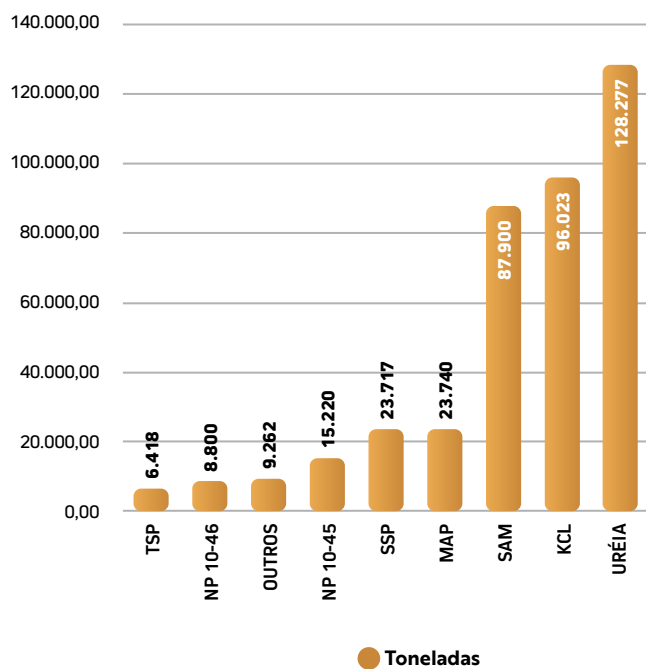
	Produção 2024		Produção 2025	
	Quantidade (tons)	(%)	Quantidade (tons)	(%)
Cooperativas Filiadas	205.341	51%	222.551	51%
Exportação - Paraguai	16.319	4%	25.781	6%
Industrialização à Terceiros	108.852	27%	96.728	22%
Terceiros	74.969	18%	92.005	21%
TOTAL	405.481	100%	437.065	100%

Abaixo, apresentamos o detalhamento estratégico da operação industrial por meio de indicadores que ilustram a dinâmica de aquisição de matéria-prima, quanto a: origem, volume de cada matéria-prima e evolução do valor em dólares nos últimos 05 anos:

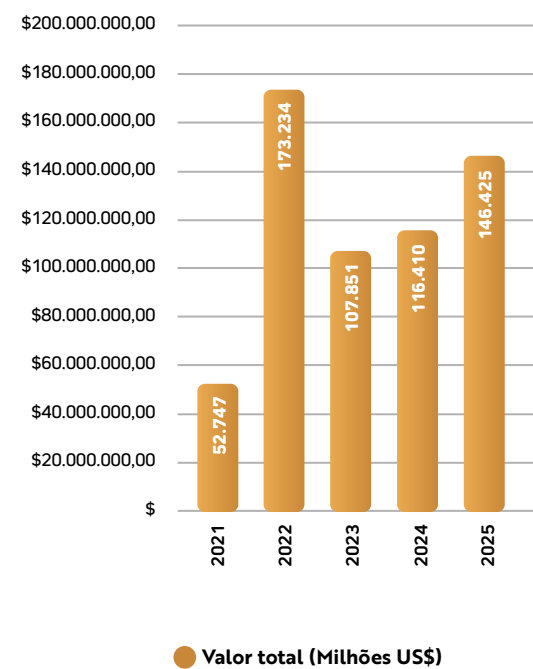
IMPORTAÇÕES POR PAÍS 2025



COMPRAS POR PRODUTO 2025



COMPRAS POR ANO





O exercício de 2025 foi marcado por um salto tecnológico acima da média

LABORATÓRIO

EXCELÊNCIA ANALÍTICA E SALTO TECNOLÓGICO

A FECOAGRO consolida seu Laboratório como centro estratégico de suporte analítico para o mercado de fertilizantes e cooperativas filiadas.

O exercício de 2025 foi marcado por um salto tecnológico acima da média, reafirmando nosso compromisso com a segurança e a conformidade da cadeia produtiva.

SALTO EM INVESTIMENTO :

Com um aporte de

R\$350.000,00

a unidade registrou importante investimento em infraestrutura e novas tecnologias em comparação a 2024.

CAPACIDADE OPERACIONAL:

Superamos a marca de

8.000 ensaios laboratoriais

com um portfólio robusto de mais de 55 tipos de análises físico-químicas.

RECONHECIMENTO NACIONAL:

A excelência técnica foi novamente chancelada pela **ASSOCIAÇÃO NACIONAL PARA DIFUSÃO DE ADUBOS (ANDA)** com a conquista do **SELO DE QUALIDADE 2025**.

Este movimento estratégico de modernização visa assegurar resultados com margens de erro mínimas e otimizar a entrega de laudos técnicos ao campo. A

FECOAGRO segue investindo em inovação para prover às suas cooperativas a máxima precisão analítica e suporte estratégico.



2025 consolidou um marco estratégico para a FECOAGRO: a expansão das tecnologias de nutrição vegetal de alta performance."

ÁREA COMERCIAL

O exercício de 2025 consolidou um marco estratégico para a FECOAGRO: a expansão das tecnologias de nutrição vegetal de alta performance. Mesmo diante de um cenário global desafiador, marcado por instabilidades econômicas e geopolíticas, a Federação demonstrou resiliência e assertividade na entrega de soluções que asseguram a rentabilidade ao produtor rural.

PORTIFÓLIO PREMIUM E CONSULTORIA ESPECIALIZADA

O rigor técnico e a inovação contínua foram os pilares para o fortalecimento das marcas de fertilizantes especiais. O suporte consultivo foi o diferencial para converter tecnologia em produtividade real:

- **Consolidação de Marcas:** Performance robusta das linhas **COOPER N+**, **NOBRE**, **ACTIVEALPHA** e **FERTIMAIS**, referências em eficiência agrônômica.
- **Inteligência Técnica:** Atuação direta de consultores especializados que levaram recomendações personalizadas e conhecimento técnico às cooperativas e seus associados.

SOLUÇÕES CUSTOMIZADAS POR CULTURA

A integração entre a FECOAGRO e as cooperativas filiadas permitiu o desenvolvimento de protocolos nutricionais específicos para as cadeias produtivas essenciais da região. O foco em equilíbrio nutricional elevou os patamares de colheita em:

- Grãos e cereais: Milho, soja, trigo e arroz e nas culturas especializadas: Banana, cebola, fumo e pastagens.

VANGUARDA SUSTENTÁVEL: CICLO 2026/2030

Alinhada ao seu novo Planejamento Estratégico, a FECOAGRO reafirma o compromisso com a agricultura regenerativa e a saúde biológica do solo:

- **Lançamento Estratégico:** Desenvolvimento da nova Linha Organomineral, com lançamento previsto para 2026, focada em sustentabilidade e restauração do equilíbrio do solo.
- **Ecossistema de Parcerias:** Fortalecimento das alianças com fornecedores globais e cooperativas, contando com um time comercial altamente preparado para transformar desafios em diferenciais competitivos.

DESTAQUES:

FOCO ESTRATÉGICO:

Expansão de Fertilizantes Especiais e de Alta Tecnologia.

CAPILARIDADE:

Protocolos técnicos aplicados em **8 culturas principais**.

INOVAÇÃO DE PRODUTO:

Nova linha **Organomineral** confirmada para o próximo ciclo.

DIFERENCIAL:

Consultoria técnica focada em **ROI (Retorno sobre Investimento)** para o cooperado.

AÇÕES QUE IMPULSIONARAM OS NEGÓCIOS

//
*Maximizamos
as janelas de
oportunidade
para ofertar um
portfólio robusto
de produtos
diferenciados”*

O ano de 2025 consolidou-se como um período histórico para a FECOAGRO. No âmbito comercial, maximizamos as janelas de oportunidade para ofertar um portfólio robusto de produtos diferen-

ciados, focando sempre na entrega de alta performance e na eficiência nutricional de nossas fórmulas. Dentre as principais iniciativas que impulsionaram nossos resultados, destacam-se:

PRESENÇA ESTRATÉGICA

Participação ativa nos Dias de Campo das cooperativas singulares, fortalecendo o relacionamento direto com o produtor.

CONTINUIDADE DE PROJETOS DE VALOR

Manutenção e expansão do projeto **Soja+**.

PARCERIAS DE AUTORIDADE

Patrocínio do **CESB** (Comitê Estratégico Soja Brasil), posicionando a marca entre os líderes de produtividade.

CAPACITAÇÃO TÉCNICA

Ciclo de treinamentos especializados envolvendo fornecedores de tecnologia, equipe interna da FECOAGRO e, posteriormente, a força de vendas das cooperativas.

INTELIGÊNCIA DE MERCADO:

Implantação de mapeamento de mercado via Business Intelligence (BI), otimizando a tomada de decisão baseada em dados.

INOVAÇÃO COMERCIAL

Consolidação da **Academia de Negócios**, resultando na aprovação para execução de projetos estratégicos na área comercial.

PROJETO DE INOVAÇÃO SOJA+

Em seu segundo ano, o projeto **SOJA+** consolida a parceria estratégica com o **CESB** para validar a performance de fertilizantes de alta tecnologia. Através da análise técnica em diferentes regiões, solos e climas, o projeto visa otimizar o posicionamento de produtos e a eficiência nutricional. O objetivo central é elevar a produtividade e a rentabilidade do produtor, reafirmando nosso compromisso com a inovação e a sustentabilidade no campo.

LANÇAMENTOS FECOAGRO 2025

INOVAÇÃO E SUSTENTABILIDADE



Por meio de formulações de vanguarda e rigor científico, entregamos soluções que equilibram alta produtividade com a preservação ambiental."

Em 2025, a **FECOAGRO** expande seu portfólio com soluções de alta performance, projetadas para elevar o patamar de produtividade e sustentabilidade no campo. Nossos lançamentos incluem:

As tecnologias da FECOAGRO representam mais do que insumos; elas são o alicerce de uma agricultura resiliente, eficiente e profundamente comprometida com a sustentabilidade. Por meio de formulações de vanguarda e rigor científico, entregamos soluções que equilibram alta produtividade com a preservação ambiental.

LINHA ORGANOMINERAL:

Fertimais Bio+ e Cooper N Bio+.

LINHA CALCIPRIL:

Formulações específicas para Soja e Milho.

LINHA ALGA+:

Fórmulas 10-14-10 e a exclusiva Nobre Alga+ 09-43-00 (MAP + Alga).

LINHA NOBRE:

Lançamento da fórmula 07-28-10 para multiculturas.

NOSSOS PRODUTOS RIGOR TÉCNICO E EXCELÊNCIA OPERACIONAL



Nosso compromisso com a qualidade começa na origem e se estende até a aplicação no campo.”

A superioridade das soluções **FECOAGRO** é sustentada por um rígido protocolo de seleção e processamento de insumos. Nosso compro-

misso com a qualidade começa na origem e se estende até a aplicação no campo, garantindo previsibilidade e alto teto produtivo para o agricultor.

DIFERENCIAIS TECNOLÓGICOS

E CONFORMIDADE

PROTOCOLO DE SELEÇÃO:

Operamos com uma matriz rigorosa composta por **14 matérias-primas de alta pureza** e **4 aditivos tecnológicos**, assegurando o equilíbrio químico ideal e a máxima eficiência de cada fórmula.

GARANTIA NORMATIVA:

100% do processo produtivo é certificado e segue rigorosamente os padrões regulatórios do **MAPA (Ministério da Agricultura e Pecuária)**, assegurando a entrega de fertilizantes precisos e de alta performance.

LOGÍSTICA ADAPTÁVEL E

SUORTE ESPECIALIZADO

Aliamos a excelência industrial a uma estrutura de serviços desenhada para a realidade de cada propriedade:

INTELIGÊNCIA LOGÍSTICA:

Portfólio versátil de embalagens, com opções que variam de **sacarias de 25 kg a big bags de 1.000 kg**, otimizando o manejo operacional e a eficiência no armazenamento.

ATENDIMENTO CONSULTIVO:

Suporte técnico especializado que orienta a escolha da solução mais adequada para cada perfil de solo e cultura, convertendo o investimento em resultado real.



PORTFÓLIO

Conheça o portfólio que está transformando a produtividade no campo. Confira todos os nossos produtos em nosso site acessando o QRCODE abaixo.



The background image shows a yellow combine harvester working in a golden-brown field. The scene is overlaid with several large, semi-transparent green circular shapes of varying sizes. The text 'Gestão' is in white, and 'ESTRATÉGICA' is in a bold, orange-brown color.

Gestão **ESTRATÉGICA**

GESTÃO ESTRATÉGICA

Nossa atuação é fundamentada na consolidação das cooperativas filiadas e de seus membros. Guiamos esse desenvolvimento conjunto através dos sete princípios universais do cooperativismo:





As diretrizes estratégicas são mais do que definições administrativas; são a nossa bússola."

NOSSAS

DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

Na **FECOAGRO**, as diretrizes estratégicas são mais do que definições administrativas; são a nossa bússola. Elas desempenham um papel vital ao equilibrar a **alta performance e eficiência do negócio** com os **valores sociais e humanos** que fundamentam o cooperativismo.

Este equilíbrio garante que nosso crescimento econômico caminhe lado a lado com o desenvolvimento dos nossos cooperados e colaboradores. Nossa identidade é sustentada por quatro pilares fundamentais:



PROPÓSITO

Promover conhecimento e renda por meio do cooperativismo.

MISSÃO



Promover o fortalecimento das cooperativas filiadas e seus associados, com produtos e serviços de qualidade, proporcionando rentabilidade e competitividade no mercado em que atua, em consonância com as melhores práticas de sustentabilidade.

VISÃO



"Ser referência em integração e intercooperação no sistema cooperativo, buscando a excelência com sustentabilidade".

VALORES



- Comprometimento com o desenvolvimento sustentável;
- Compromisso com as cooperativas filiadas;
- Desenvolvimento e inovação em produtos e serviços;
- Ética e profissionalismo nos relacionamentos;
- Qualidade e responsabilidade;
- Valorização das pessoas.

GESTÃO

Orientada pelos Conselhos de Administração e Fiscal, a FECOAGRO fundamenta suas decisões estratégicas no compromisso com o desenvolvimento e os interesses coletivos da federação.

PRESIDÊNCIA

Presidente

Arno Pandolfo

Vice-Presidente

Vanir Zanatta

Secretário

Cládis Jorge Furlanetto

CONSELHEIROS

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

- Claudio Post
- João Carlos Di Domenico
- Luiz Vicente Suzin
- Vanduir Luis Martin

CONSELHO FISCAL

- Ademir Proner
- Antônio M. de Noni
- Harry Dorrow
- Lauri Slomski
- Neivor Canton
- Vilmar Camillo

DIRETORIA EXECUTIVA E GERÊNCIAS

- **Ivan Ramos**
Diretor Executivo
- **Janete Barcaro**
Gerente Administrativo e Financeiro
- **Gutierri Tales Raupp**
Gerente da Indústria de Fertilizantes
- **Jairo Loose**
Gerente de Negócios
- **Mauro Schuh**
Gerente de Comunicação e Marketing
- **Adriano Roberto Zuffo**
Gerente da Central de Negócios

EQUIPE DE APOIO DA GESTÃO

- **José Porto Francisco**
Subgerente Comercial
- **Dilar Piccoli**
Subgerente de Agropecuária
- **Valério Arnando da Costa**
Subgerente Operacional
- **Casiane Terezinha Campanhin**
Subgerente Administrativo
- **Simone Laskoski**
Contadora
- **Vanja Maria Pereira**
Controller

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

Apresentamos ao lado a estrutura organizacional vigente:



ACADEMIA DE NEGÓCIOS E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2026-2030

Em 2025, a **Academia de Negócios**, que contou com a participação de gestores e lideranças, consolidou-se como o eixo central de inteligência estratégica da FECOAGRO. Por meio de encontros mensais, o programa impulsionou a alta gestão rumo à excelência executiva, focando em mindset disruptivo e visão de mercado.

Esse ciclo de imersão culminou na estruturação de **seis projetos estratégicos de alto impacto**, desenhados para verticalizar novos negócios e fortalecer a resiliência da cadeia produtiva. Com a chancela do Conselho de Administração, essas iniciativas foram



incorporadas como pilares prioritários do novo **Ciclo de Planejamento Estratégico 2026/2030**, assegurando que a visão de futuro da federação seja convertida em resultados práticos e sustentáveis.

No segundo semestre, a FECOAGRO deu início à elaboração do seu **Planejamento Estratégico para o ciclo 2026-2030**. O processo fundamentou-se em uma governança participativa, iniciando com entrevistas individuais junto a dirigentes e gestores das cooperativas filiadas, assegurando que as particularidades de cada associada fossem contempladas.

A partir desse diagnóstico, foram estruturados cenários para cada área de negócio, validados por conselheiros e presidentes das cooperativas em fóruns de deliberação estratégica. O resultado é um roteiro robusto que consolida diretrizes de sustentabilidade, inovação e transparência para os próximos cinco anos. Como destaca o presidente Sr. Arno Pandolfo, este planejamento transcende o exercício administrativo, consolidando-se como um 'instrumento de fortalecimento institucional e preparação para os desafios do futuro.



GOVERNANÇA SOCIOAMBIENTAL (ESG)

O ano de 2025 foi de evolução da **Governança ESG** para um patamar estratégico, alinhando a gestão à **ABNT PR 2030** e às melhores práticas do cooperativismo. Com uma Matriz de Materialidade consolidada, a Federação priorizou temas críticos para assegurar resiliência e valor compartilhado a longo prazo.

O protagonismo dessa agenda coube ao Comitê de Sustentabilidade, que integrou a economia circular e a gestão de riscos às decisões institucionais. Esse avanço foi formalizado através dos novos Manuais de Sustentabilidade e do Fornecedor, além de instrumentos robustos como o Plano de Contingências para Mudanças Climáticas e o levantamento de impactos ambientais (LAIA) na indústria de fertilizantes, garantindo a conformidade e a blindagem ambiental da operação.

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

O setor de Tecnologia da Informação acelerou a modernização da FECOAGRO com investimentos superiores a **R\$ 800 mil** em infraestrutura, sistemas corporativos e *Business Intelligence*. As entregas centrais incluíram a adoção da tecnologia *Fibre Channel* para armazenamento de alta performance e o robustecimento da cibersegurança por meio de varreduras sistemáticas de vulnerabilidade.

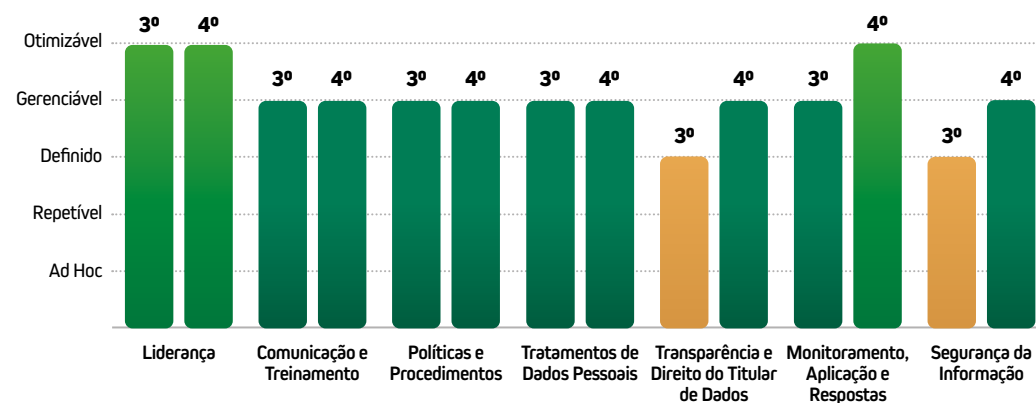
A eficiência operacional foi potencializada pela transição para o reconhecimento facial (Id-Face), conferindo maior precisão e segurança à jornada de trabalho. No âmbito da conformidade, a governança de dados alcançou maturidade plena com a conclusão do 4º ciclo do Programa de Privacidade, consolidando políticas rigorosas de proteção à informação.

Para 2026, o foco estratégico está na integração e atualização do ERP corporativo, migração para bases de dados de alto desempenho e renovação do parque tecnológico, assegurando a continuidade operacional e a excelência na comunicação interna



O setor de TI acelerou a modernização da FECOAGRO com investimentos superiores a R\$ 800 mil em infraestrutura, sistemas corporativos e Business Intelligence."

GRÁFICO DA EVOLUÇÃO DO PROGRAMA DE PRIVACIDADE 3º E 4º CICLOS



LEI GERAL DA PROTEÇÃO DE DADOS - LGPD

A FECOAGRO consolida sua excelência em proteção de dados ao alcançar marcos expressivos no quarto ciclo do seu Programa de Governança em Privacidade. Este resultado é fruto da maturidade dos fluxos internos e do impacto positivo de treinamentos contínuos e campanhas de conscientização junto às equipes.

Para o próximo ciclo, a prioridade estratégica será a revisão integral dos processos de negócio, elevando o rigor de conformidade com a LGPD. O objetivo é assegurar que a proteção de dados pessoais não seja apenas cumprimento de exigência legal, mas um componente indissociável da eficiência operacional e das melhores práticas de governança da FECOAGRO.

CANAIS DE DENÚNCIA

TELEFONE:

0800-591-3457



PROGRAMA DE INTEGRIDADE

O Programa de Integridade da FECOAGRO representa um avanço estratégico rumo à obtenção do Selo Mais Integridade (MAPA), consolidando uma cultura de ética e transparência. A iniciativa fundamentou-se no mapeamento e na avaliação criteriosa de riscos internos e externos, permitindo a estruturação de um plano de ação robusto, com medidas preventivas e corretivas.

Complementarmente, a organização promoveu a revisão integral de suas políticas de conformidade e a implementação de um Canal de Denúncias terceirizado (via 0800 e web), assegurando total sigilo e fortalecendo a segurança no reporte de irregularidades por colaboradores e parceiros.

Tais iniciativas consolidam a cultura de ética e conformidade da FECOAGRO, reafirmando seu posicionamento como uma organização de alta integridade. Este compromisso estratégico não apenas fortalece a governança corporativa, mas também chancela a prontidão da entidade para a obtenção do Selo Mais Integridade, refletindo a busca contínua por excelência e reconhecimento formal no setor.

ATENDIMENTO AO CLIENTE

Comprometidos com a excelência no atendimento, permanecemos disponíveis através de canais estratégicos que estreitam o relacionamento e promovem uma colaboração de alto nível com as filiadas.

INDÚSTRIA:

sac.industria@fecoagro.coop.br

CENTRAL DE NEGÓCIOS:

sac.centraldenegocios@fecoagro.coop.br

INSTITUCIONAL:

sac.institucional@fecoagro.coop.br

Complementando o atendimento via e-mail, disponibilizamos em nosso portal

www.fecoagro.coop.br

um formulário de contato intuitivo, permitindo o direcionamento preciso das mensagens conforme a área de interesse.



SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE

Em 2025, a Gestão da Qualidade consolidou-se como pilar estratégico da FECOAGRO, integrando o **Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ)** às rotinas institucionais para promover eficiência e padronização operacional. A maturidade do sistema foi impulsionada pela gestão por processos, auditorias internas, monitoramento de indicadores e análise rigorosa de riscos, garantindo o aperfeiçoamento contínuo, a previsibilidade e a mitigação de falhas.

Sob o engajamento da liderança e das equipes, fortaleceu-se uma cultura de excelência e conformidade, estabelecendo a qualidade como um instrumento essencial de governança que gera valor sustentável às cooperativas filiadas e demais partes interessadas.

CERTIFICAÇÃO ISO 9001:2015

A manutenção da certificação **ISO 9001:2015** em 2025 ratificou o compromisso da FECOAGRO com os mais elevados padrões de excelência internacional. O encerramento deste ciclo de auditorias evidenciou a maturidade do **Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ)**, demonstrando processos estáveis, previsíveis e plenamente alinhados às crescentes demandas do agronegócio.

Mais do que um selo formal, essa conquista consolida uma cultura de qualidade que amplia a confiança de cooperativas e parceiros. Ao integrar o rigor normativo à estratégia organizacional, a Federação reafirma sua posição como referência em governança e eficiência operacional no setor cooperativista.



SELO OURO "COMPROMISSO COM A EXCELÊNCIA"

O ano de 2025, ano do cinquentenário, foi quando a FECOAGRO alcançou um marco institucional histórico ao conquistar o **Selo Ouro** no nível '**Compromisso com a Excelência**' do PDGC, conferido pelo Sistema OCB no Prêmio SomosCoop. A honraria atesta a maturidade da federação, validando rigorosamente mais de 80 critérios técnicos que abrangem desde a liderança estratégica e governança até a responsabilidade socioambiental.



Ao consagrar-se como a única cooperativa do ramo agropecuário de Santa Catarina a receber este reconhecimento, a FECOAGRO reafirma sua posição de referência no cooperativismo nacional. Esta conquista simboliza a sinergia entre colaboradores, lideranças e filiadas, validando as práticas de gestão de classe mundial plenamente alinhadas à visão de futuro da entidade.

PREMIAÇÕES E RECONHECIMENTOS INSTITUCIONAIS

O desempenho da FECOAGRO em 2025 foi validado por importantes certificações que atestam sua maturidade em gestão ESG e impacto social:

RECONHECIMENTO	INSTITUIÇÃO	ESCOPO/DESTAQUE
CERTIFICADO EMPRESA CIDADÃ	TJSC, AMC e FIESC	Unidade de São Francisco do Sul, pelo Programa Novos Caminhos (inserção profissional de jovens vulneráveis).
CERTIFICADO DE RESPONSABILIDADE SOCIAL	ALESC (14ª Ed.)	Reconhecimento entre as 105 organizações de destaque em ESG e transparência no estado.
PRÊMIO EMPRESA CIDADÃ	ADVB/SC	Finalista na categoria Social com o case do Programa Terra Boa , destacando a eficiência em políticas públicas.



Prêmio Responsabilidade Social



Prêmio Empresa Cidadã

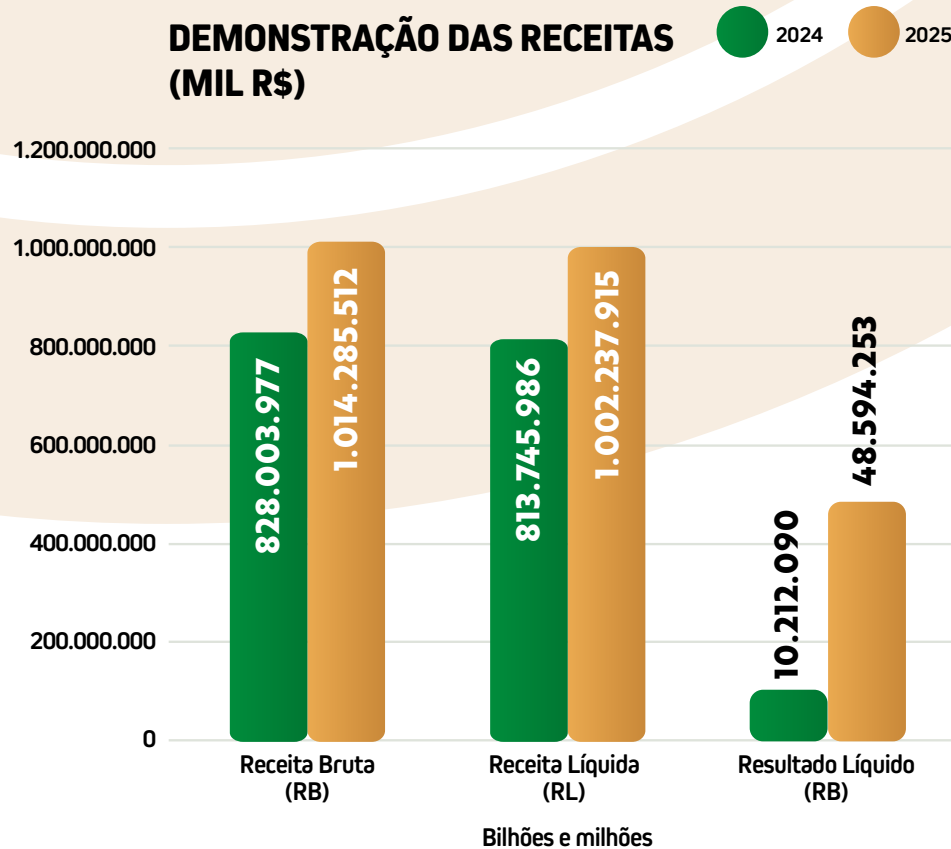
The background is a collage of three images: a tractor spraying a field, a large industrial warehouse, and a road. The entire image is overlaid with large, semi-transparent green and orange shapes. The text 'Desempenho' is in white, and 'ECONÔMICO' is in orange.

Desempenho **ECONÔMICO**

FATURAMENTO E RESULTADO LÍQUIDO:

O faturamento de 2025 foi marcado por uma expansão robusta: elevamos o faturamento em 24,6%, totalizando R\$ 1,014 bilhão e o resultado líquido por sua vez, ultrapassou a marca de R\$ 48 milhões. Um resultado excepcional que demonstra alta eficiência operacional e o acerto na precificação, garantindo a sustentabilidade entre a geração de receita e rigoroso controle de custos.

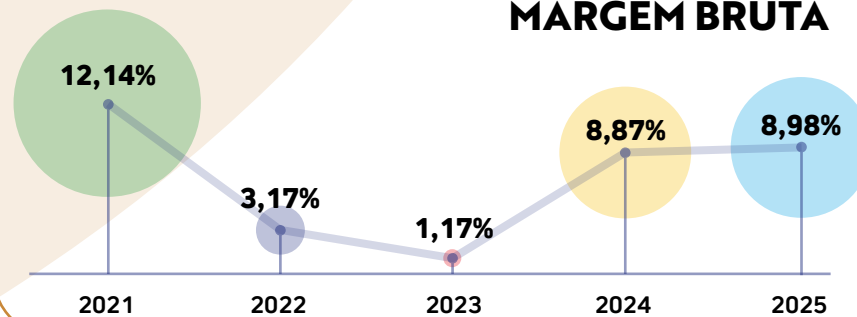
DEMONSTRAÇÃO DAS RECEITAS (MIL R\$)



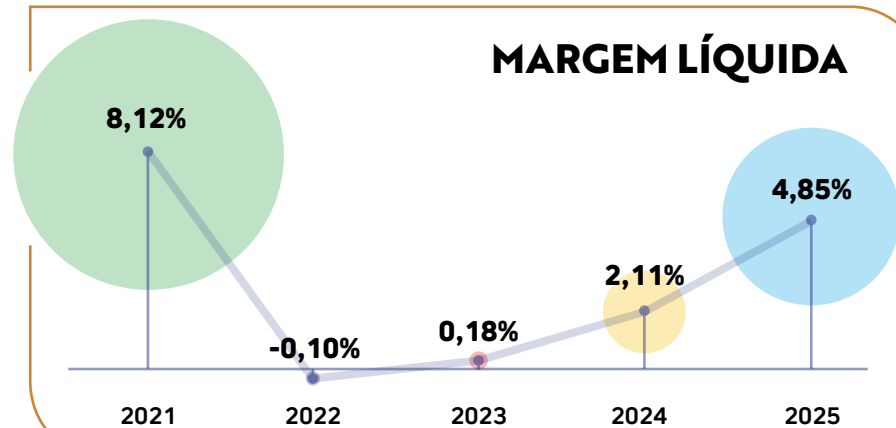
MARGEM BRUTA E LÍQUIDA:

Observa-se um crescimento consistente nas margens bruta e líquida, que atingiram o patamar de 8,98 e 4,85%, respectivamente. Esse avanço é o resultado de estratégia fundamentada na redução de despesas, no aprimoramento da gestão e no foco em produtos de maior valor agregado, os quais proporcionam maior rentabilidade. Os indicadores abaixo confirmam a eficiência operacional da FECOAGRO, com resiliência e sólida capacidade de geração de valor.

MARGEM BRUTA

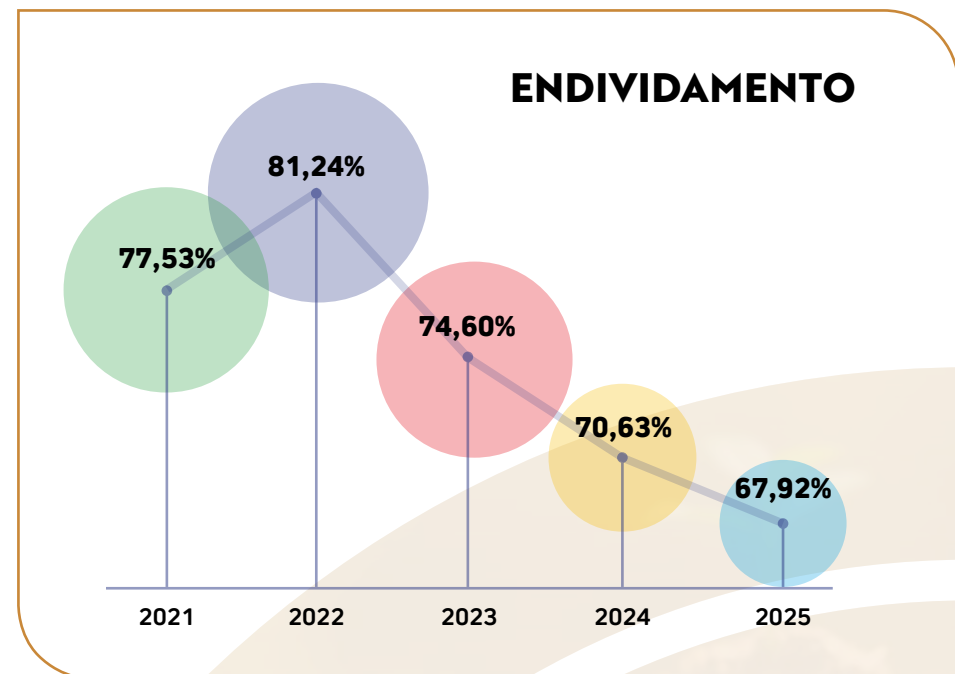
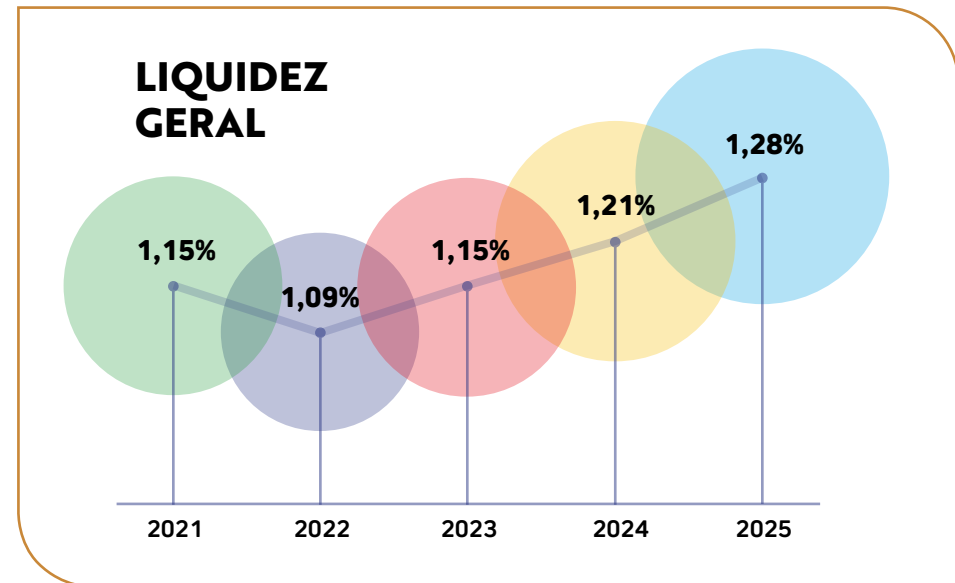
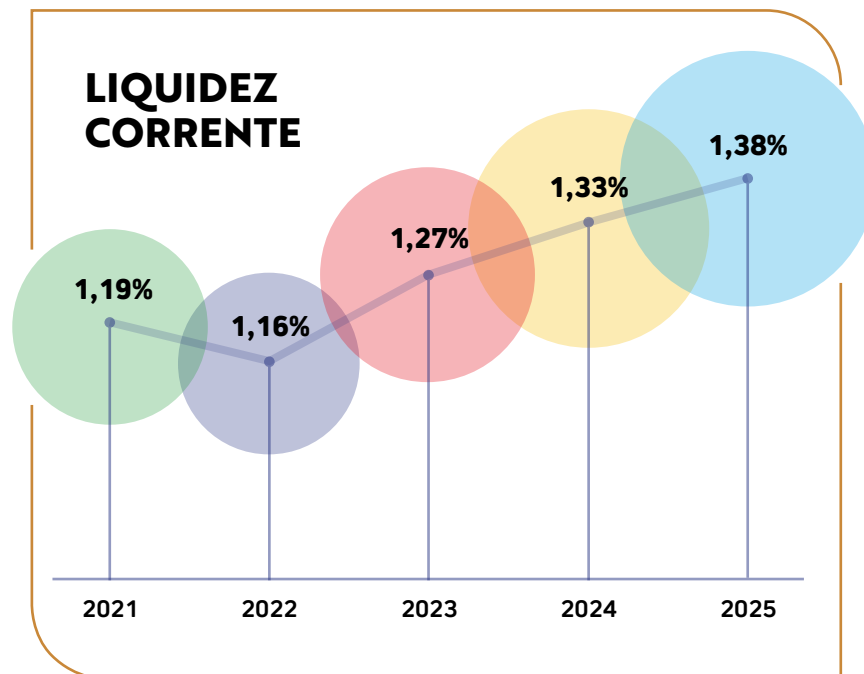


MARGEM LÍQUIDA



LIQUIDEZ GERAL, LIQUIDEZ CORRENTE E ENDIVIDAMENTO:

Os indicadores de liquidez e endividamento apresentaram um desempenho superior ao do ano anterior, validando a assertividade das novas diretrizes estratégicas. A decisão de manter a política de não subsidiar estoques e otimizar os prazos de recebimento nas vendas foi fundamental. Esta transformação não apenas fortaleceu nossa estrutura de capital, como também elevou o patamar de eficiência operacional.



INVESTIMENTOS:

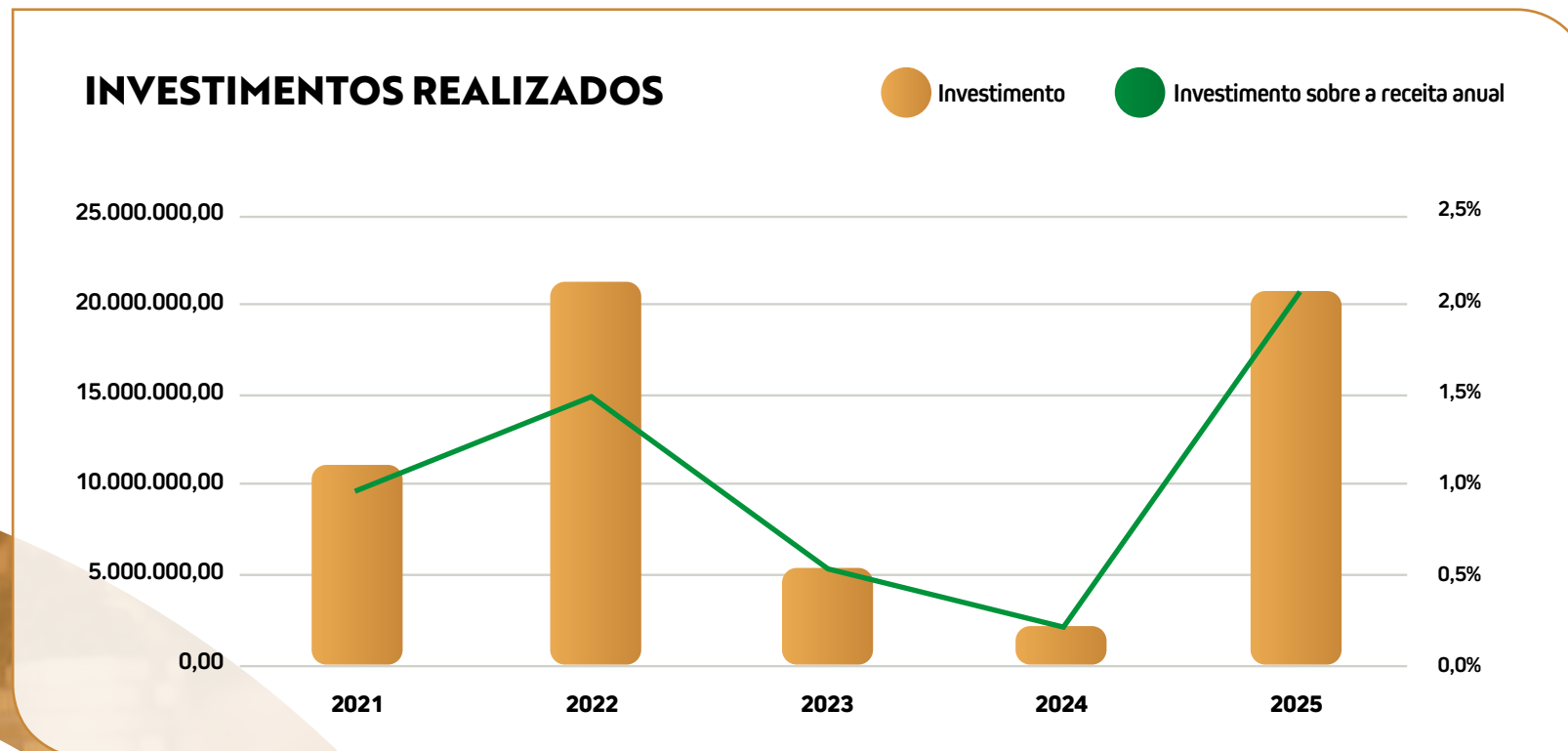
Em 2025, a FECOAGRO focou em eficiência e resiliência operacional através da modernização de sua planta e processos. Na engenharia, a substituição de metais por polímeros de alta performance (PAD e UHMW) e a padronização de componentes pneumáticos elevam a durabilidade dos ativos e agilizam a manutenção, reduzindo custos de estoque. A qualidade do produto é elevada pelo aperfeiçoamento do peneiramento, que garante fertilizantes mais homo-

gêneos e com menor índice de finos. No pilar estratégico, a cooperativa reforça seu compromisso sustentável ao migrar para o Mercado Livre de Energia, priorizando fontes renováveis, enquanto a nova infraestrutura de controle de acesso amplia o monitoramento e a segurança institucional da unidade.

Acompanhe através do gráfico abaixo os investimentos nos últimos 05 anos:



Em 2025, a FECOAGRO focou em eficiência e resiliência operacional através da modernização de sua planta e processos.”



EBITDA

Ao comparar o EBITDA de **R\$ 50.869.320** com essa projeção de receita, podem ser observados os seguintes pontos:

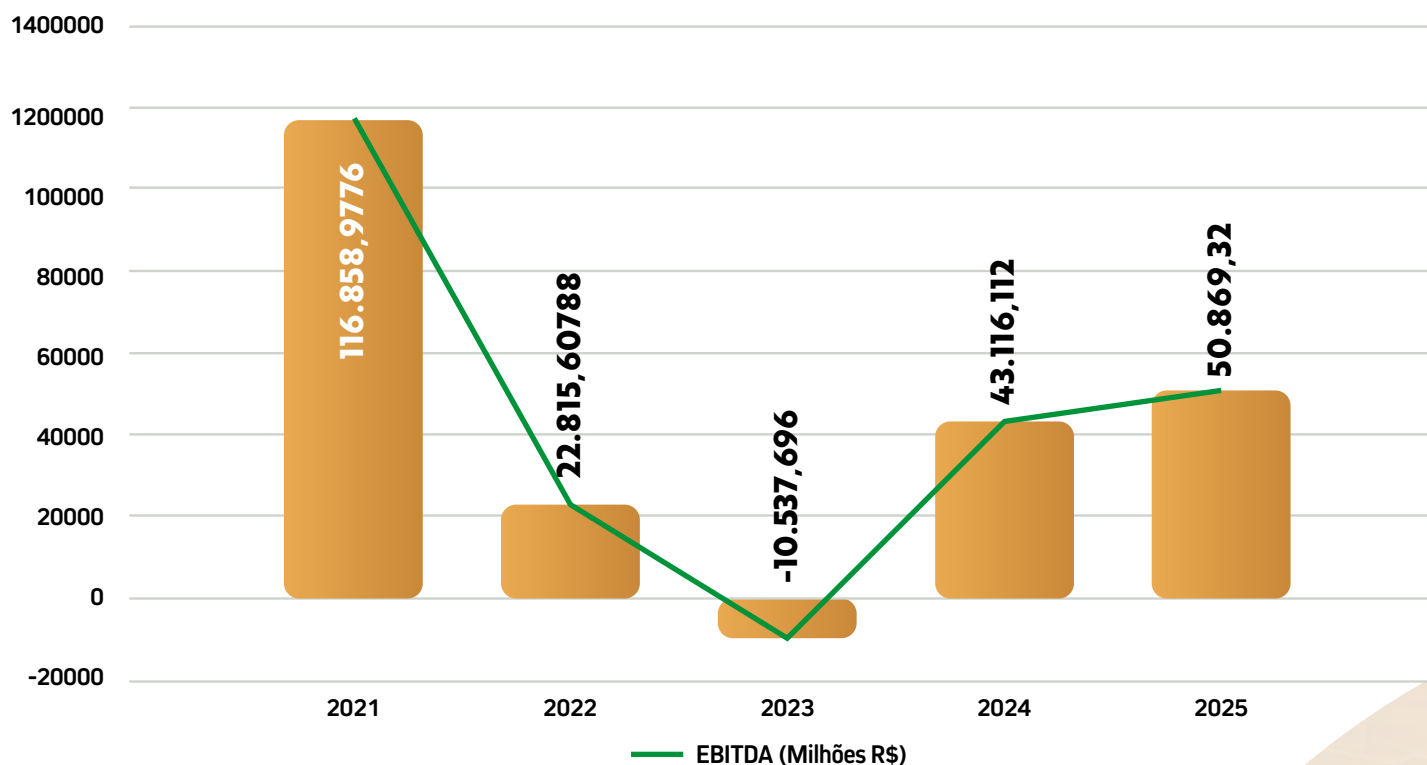
MARGEM EBITDA: O valor representa uma margem de aproximadamente 5% sobre o faturamento bruto. No setor de cooperativas de insumos e logística, que opera com altos volumes e margens estreitas, manter esse percentual é indicativo de controle de custos ri-

goroso. A maior parte da composição do faturamento (aproximadamente R\$ 978 milhões em receita líquida) provém da operação de fertilizantes e da central de compras, que são o coração financeiro da FECOAGRO. Percebemos que, mesmo em um ano classificado como “desafiador” para o agronegócio devido à volatilidade de preços, a Federação conseguiu alinhar seu resultado operacional (EBITDA) gerando resultado excedente para se sustentar.

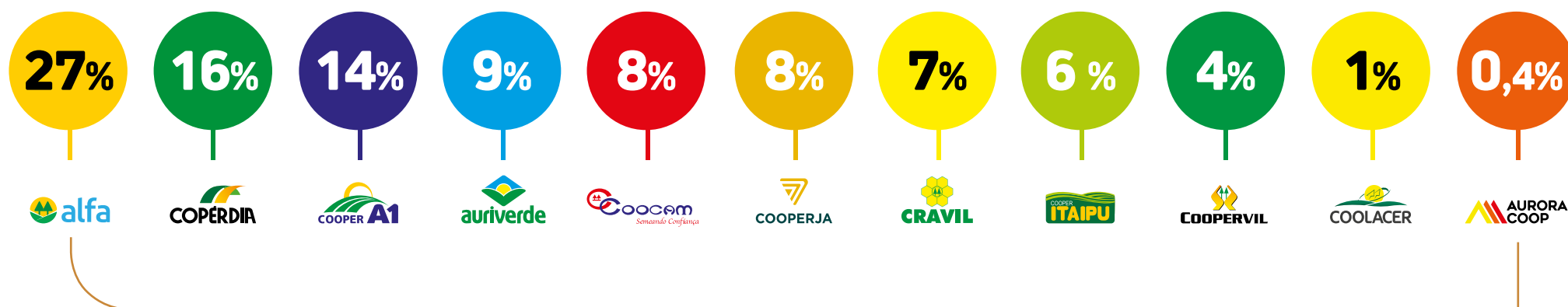


A maior parte da composição do faturamento provém da operação de fertilizantes e da central de compras, que são o coração financeiro da FECOAGRO.”

EBITDA



COMPOSIÇÃO DO CAPITAL:



VALOR AGREGADO

A transparência é a base da nossa relação com filiadas e parceiros. Por isso, destacamos a distribuição da nossa riqueza. A DVA que uma demonstração social, divulga de forma clara e objetiva, a parcela de valor destinada a cada agente: desde os investimentos em nossa força de trabalho até as contribuições governamentais e a retenção de recursos para reinvestir no futuro da FECOAGRO.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO				
CONTAS	31.12.2025		31.12.2024	
EMPREGADOS	18.947.128,02	17,95%	22.296.007,42	23,54%
TRIBUTOS	21.505.669,69	20,37%	13.075.521,55	6,46%
Federais	21.090.389,89	19,98%	12.294.488,47	5,63%
Estaduais	274.745,84	0,26%	627.491,78	0,66%
Municipais	140.533,96	0,13%	153.541,30	0,16%
FINANCIADORES	16.522.286,80	15,65%	49.132.096,51	51,87%
RESULTADOS RETIDOS	48.594.253,12	46,03%	10.212.090,68	10,78%

Desempenho
**SOCIO
AMBIENTAL**

GESTÃO AMBIENTAL E COMPROMISSO ESG

Relacionado ao tema ESG, em 2025 a FECOAGRO elevou o patamar de sua Gestão Ambiental, integrando a sustentabilidade diretamente à estratégia de negócios e às diretrizes de Governança ESG. Por meio de uma abordagem técnica e estruturada, a federação implementou diagnósticos precisos e planos de ação focados em três pilares fundamentais:

CONFORMIDADE LEGAL,

MITIGAÇÃO DE RISCOS E

EFICIÊNCIA OPERACIONAL.

Este avanço no controle das atividades industriais não apenas reforça a responsabilidade socioambiental da instituição, mas também assegura a competitividade e a longevidade das operações frente às rigorosas exigências do mercado agropecuário global. Com foco na melhoria contínua, a FECOAGRO reafirma seu compromisso em produzir com excelência e respeito ao ecossistema.

PROJETOS SOCIOAMBIENTAIS, PARCERIAS E ENGAJAMENTO

No pilar ambiental, a Federação viabilizou a destinação de resíduos recicláveis, têxteis e eletrônicos via logística reversa, convertendo materiais em benefícios sociais.

No âmbito comunitário, priorizou investimentos em infraestrutura de saúde, segurança alimentar e revitalização de espaços públicos, além de promover o engajamento cívico através da campanha “Corrente do Bem” e do *Coops Day*. Essas ações ratificam o compromisso institucional com o desenvolvimento sustentável e a geração de impacto social positivo.

INDICADORES DE IMPACTO SOCIOAMBIENTAL - 2025

CATEGORIA

RECICLAGEM E SOCIAL

INICIATIVA / PROJETO

Programa Tampinha do Bem

RESULTADO / QUANTIDADE

335,6 kg

IMPACTO GERADO

Recursos para projetos sociais (FIESC).

INDICADORES DE IMPACTO SOCIOAMBIENTAL - 2025

CATEGORIA	RESÍDUOS TÊXTEIS	ECONOMIA CIRCULAR	SAÚDE ANIMAL	LOGÍSTICA REVERSA	RESPONSA-BILIDADE SOCIAL	ENGAJAMENTO INTERNO
INICIATIVA / PROJETO	Uniformes do Bem	Projeto Boti Recicla	Projeto Ecopet – Resíduos Plásticos	Projeto Meias do Bem	Lacre Solidário	Gincana do Meio Ambiente
RESULTADO / QUANTIDADE	235,5 kg	185,1 kg	271,4 kg	27,2 kg	43,1 kg	1.382,8 kg
IMPACTO GERADO	Produção de cobertores e mantas sociais.	Destinação de embalagens pós-consumo.	Recursos para castração de cães e gatos.	Transformação em cobertores.	Aquisição de cadeiras de rodas.	Roupas (910kg) e resíduos (472,8kg).
CATEGORIA	SAÚDE E SEGURANÇA	APOIO À SAÚDE	INFRAESTRUTURA	EDUCAÇÃO	SEGURANÇA ALIMENTAR	SOLIDARIEDADE
INICIATIVA / PROJETO	Descarte de Medicamentos	Doação de Cadeiras de Rodas	Adaptação de UTI Móvel	Doação de Livros	Doação de Fertilizantes	Campanha de Natal
RESULTADO / QUANTIDADE	18,0 kg	12 unidades	1 veículo	238 técnicos / Pedagógicos	1 tonelada	500 kg
IMPACTO GERADO	Prevenção de contaminação ambiental.	Melhoria da acessibilidade nos postos de saúde.	Reforço aos Bombeiros Voluntários (SFS).	Fomento à leitura e ensino infantil.	Apoio a hortas comunitárias e presídios.	Alimentos e 60 kits de brinquedos.

INTEGRAÇÃO SETORIAL E PROMOÇÃO DO COOPERATIVISMO

A FECOAGRO marcou presença estratégica na primeira edição do **Floripa Rural**, evento que atraiu cerca de 3 mil pessoas na capital catarinense. Sediada na Casa do Cooperativismo Catarinense, a Federação atuou em conjunto com o Sistema OCESC para:

- **REDUZIR** a distância entre os setores urbano e agropecuário.
- **PROMOVER** o modelo cooperativista como solução socioeconômica.
- **DEBATER** temas críticos como segurança alimentar e sustentabilidade.



INVESTIMENTOS SOCIAIS E RESPONSABILIDADE CORPORATIVA

Investir no social, foi uma demonstração de solidez em sua agenda de responsabilidade social através do aporte de recursos em duas frentes principais:

RECURSOS PRÓPRIOS (aprox. R\$ 58 mil)

Destinados a iniciativas de impacto direto na comunidade, divididos em:

- **SAÚDE E ASSISTÊNCIA:** Apoio a hospitais, entidades assistenciais e projetos de inclusão para pessoas com deficiência (PcD).
- **SUSTENTABILIDADE:** Fomento a cooperativas de reciclagem e gestão eficiente de resíduos.
- **COMUNIDADE E ESPORTE:** Incentivo a associações esportivas e instituições religiosas.

INCENTIVOS FISCAIS DESTINADO À SOCIEDADE

(Aprox. R\$ 185 mil)

Com uma gestão eficiente que atingiu **89,65% do teto legal**, a FECOAGRO direcionou recursos para:

- **CULTURA E INCLUSÃO:** Parcerias com o Círculo Ítalo-Brasileiro, Grupo Ilha Xucra e Cia. Lápis de Seda (Dança Inclusiva).
- **DIREITOS HUMANOS:** Alocações para os Fundos da Infância e Adolescência (FIA) e do Idoso (FEI).
- **MECANISMOS MUNICIPAIS:** Utilização estratégica do IPTU Florianópolis para fomento cultural regional.

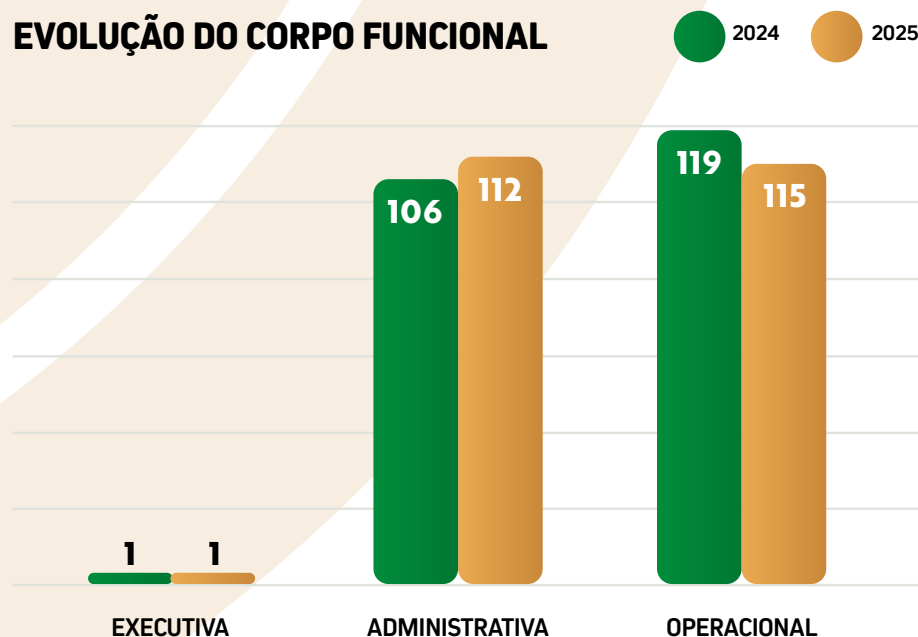
Desempenho
SOCIAL

GESTÃO DE PESSOAS

O setor de gestão de pessoas reafirmou-se como um pilar estratégico da FECOAGRO, fundamentando o alcance dos resultados corporativos em um ecossistema que privilegia a **segurança, a integridade e o bem-estar coletivo**. Sob a premissa de que o sucesso do modelo cooperativista é indissociável da valorização de seus talentos, a Federação fortaleceu sua cultura de **crescimento mútuo e cooperação**.

A organização compreende que relações interpessoais éticas e equilibradas — que se estendem do ambiente familiar ao profissional — são a base para uma sociedade sustentável. Ao investir continuamente no desenvolvimento humano, a FECOAGRO não apenas cumpre sua responsabilidade social com excelência, mas consolida os laços de confiança que sustentam sua liderança e atuação no mercado.

EVOLUÇÃO DO CORPO FUNCIONAL



PERFIL POR GÊNERO



MULHERES



HOMENS

PERFIL POR FAIXA ETÁRIA



menores de
18 anos



de 18 a
45 anos



de 46 a
60 anos

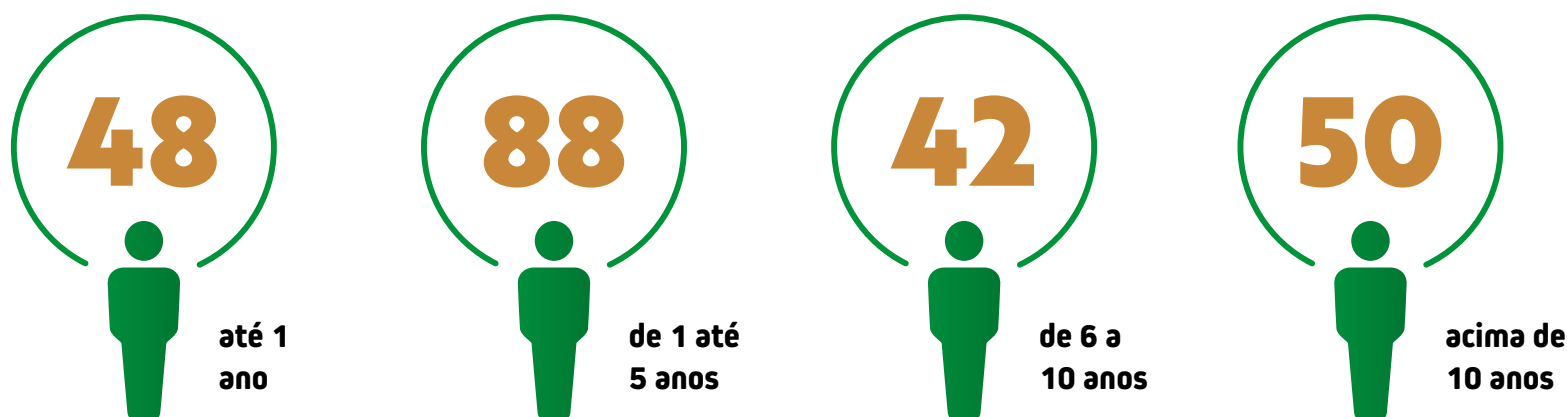


acima de 60
anos

PERFIL POR GRAU DE INSTRUÇÃO



PERFIL POR TEMPO DE SERVIÇO



JUBILADOS 2025

Nossa Federação acredita que a solidez de uma organização não se mede apenas por seus ativos, mas pela profundidade das raízes de quem a constrói. O reconhecimento à trajetória dos profissionais que dedicam suas carreiras à nossa Federação é a expressão mais genuína dos valores cooperativistas que nos sustentam.

Celebrar marcos de **5, 10, 20 e 30 anos de dedicação** vai muito além de honrar o tempo cronológico; é um tributo à **lealdade, à memória institucional e à superação compartilhada**. Cada colaborador que escolhe crescer conosco ao longo das décadas torna-se guardião da nossa cultura e alicerce de nossa evolução.

Entendemos que a história da FECOAGRO é, na verdade, a soma das biografias de nossos talentos. Ao integrarmos a cultura da cooperação em cada etapa de suas vidas, consolidamos um **legado de crescimento mútuo**, onde a dedicação de longo prazo se transforma em colheitas cada vez mais prósperas e em um futuro de resultados sustentáveis.

O Valor da Longevidade: CELEBRANDO HISTÓRIAS QUE CONSTROEM A NOSSA

30
ANOS

Luiz Carlos Silva Filho

20
ANOS

Mauro Schuh

Marcelo Domingos Alves

Simone Aparecida Laskoski



Jubilados Matriz



Jubilados Palmitos



Jubilados São Francisco do Sul

TREINAMENTOS

Para a **FECOAGRO**, o crescimento sustentável nasce da união entre técnica, humanidade e gestão. Acreditamos que o sucesso operacional só é pleno quando caminha lado a lado com a ética, a inovação e o bem-estar de quem faz a nossa história.

Em 2025, transformamos esse propósito em números expressivos: **superamos 1.500 horas de capacitação integral** — um salto significativo em relação ao ano anterior.

Esse investimento estratégico priorizou pilares essenciais para nossa busca à excelência:

EXCELÊNCIA EM EVOLUÇÃO: O COMPROMISSO DA FECOAGRO COM O CAPITAL HUMANO

LIDERANÇA DE IMPACTO:

160 horas dedicadas à formação de gestores.

SEGURANÇA E VITALIDADE:

167 horas focadas em saúde e qualidade de vida.

ESSÊNCIA COOPERATIVISTA

92 horas de imersão em nossos valores fundamentais.

Mais do que otimizar processos e reduzir custos, investimos no desenvolvimento de pessoas para cultivar um ambiente saudável, inovador e preparado para os desafios do futuro.

PESQUISA DE CLIMA

A pesquisa de clima organizacional de 2025 consolidou um índice de satisfação interna de 90,64%, patamar que chancela a eficácia das estratégias de Gestão de Pessoas. Embora o indicador supere as metas estabelecidas e seja classificado como excelente, a organização mantém o foco no compromisso com a melhoria contínua ao estruturar planos de ação específicos baseados nos diagnósticos de cada área avaliada.

Os pilares de maior impacto positivo, na percepção dos colaboradores, foram: O pacote de benefícios, o ambiente de trabalho, o equilíbrio entre vida pessoal e profissional e ainda a liderança direta. Os indicadores de 2025 revelam que a FECOAGRO não apenas cresce, mas evolui com consciência.

Os pilares de maior impacto positivo, na percepção dos colaboradores, foram:

- **PACOTE DE BENEFÍCIOS**
- **AMBIENTE DE TRABALHO**
- **EQUILÍBRIO ENTRE VIDA PESSOAL E PROFISSIONAL**
- **LIDERANÇA DIRETA**

AÇÕES SOCIAIS INTERNAS

NOSSA GENTE EM FOCO
CUIDADO QUE MOVIMENTA:



Dia D do Caminhoneiro - Saúde e acolhimento na estrada.

Em parceria com a Secretaria de Saúde de SFS, Porto Triagem e Rota Certa, realizamos atendimentos preventivos, testes rápidos e orientações do Setembro Amarelo, reafirmando nosso compromisso com quem transporta a nossa produção.

PROTAGONISMO FEMININO:

Dia da Mulher e Outubro Rosa

Autoestima, saúde e equilíbrio.

Momentos dedicados às nossas colaboradoras com as psicólogas Fernanda Rocha e Roseli Cunhado (ACREDICOOP), além do apoio da Rede Feminina de Combate ao Câncer. Debateremos a saúde mental e a prevenção, celebrando a força da mulher na FECOAGRO.



AÇÕES SOCIAIS

CONSCIENTIZAÇÃO:

Setembro Amarelo e Novembro Azul
Acolhimento e Prevenção.

Da dinâmica lúdica “Estoure um Sentimento” às palestras focadas na saúde do homem para mais de 140 profissionais, promovemos um ambiente onde o cuidado com a vida vem sempre em primeiro lugar.



SUSTENTABILIDADE E VALORES:

Dia da Água e da Gentileza

Consciência ambiental e humana.

Capacitamos cerca de 230 profissionais em ações de uso consciente da água e campanhas de gentileza no trabalho. Porque excelência operacional se constrói com respeito ao meio ambiente e ao próximo.



Balanço
SOCIAL

MENSAGEM DO PRESIDENTE

"Na Fecoagro, acreditamos que o sucesso só é real quando compartilhado. Este Balanço Social demonstra que nosso compromisso é inabalável quanto à ética e a transparência, pilares esses que sustentam a confiança das nossas filiadas e demais parceiros. Mais do que números, os dados aqui divulgados reafirmam que nosso foco são as pessoas. Ao investir continuamente em benefícios e capacitação do time, não estamos apenas cumprindo um dever, mas fortalecendo e desenvolvendo o coração da nossa federação para que cada colaborador e a sua família sintam orgulho de caminhar junto."

Arno Pandolfo
Presidente da FECOAGRO

BALANÇO SOCIAL

Razão ou Denominação Social:

**FECOAGRO - Federação das Cooperativas
Agropecuárias do Estado de Santa Catarina**

CNPJ: 83.052.407/0001-90

Nome Fantasia: **FECOAGRO**

Endereço: **Rua Tiradentes 158, Centro
Florianópolis - Santa Catarina**

Telefone: **(048) 3878-8155**

Natureza Jurídica: **Cooperativa**

Porte da Empresa: **Grande**

Ramo de Atividade: **Indústria**

Forma de Tributação: **Lucro Real**

RESPONSÁVEL TÉCNICO-CONTÁBIL:

Simone Aparecida Laskoski
CRC/SC Nº: 035792/0-1

BALANÇO SOCIAL

1 - BASE DE CÁLCULO	2025 Valores (R\$)	2024 Valores (R\$)
Receita Bruta (RB)	1.014.285.512,96	828.003.976,77
Receita Líquida (RL)	1.002.237.915,17	813.745.986,20
Resultado Operacional (RO)	89.963.060,53	72.253.604,36
Sobras do Exercício	48.594.253,12	10.212.090,68
Folha de Pagamento Bruta (FPB)	19.130.150,89	17.334.712,55

2 - INDICADORES SOCIAIS INTERNOS	2025 Valores (R\$)	2024 Valores (R\$)
Alimentação	2.075.959,22	2.048.077,75
Encargos Sociais Compulsórios	6.723.197,69	6.362.128,74
Previdência Privada	401.429,35	171.431,67
Saúde	1.337.751,32	924.934,13
Segurança e Saúde no Trabalho	266.343,74	258.998,92
Transporte	24.188,15	25.903,98
Educação	15.194,44	17.319,77
Cultura	-	-
Capacitação e Desenvolvimento Profissional	6.624,51	15.431,77
Creches ou Auxílio-Creche	33.770,43	29.605,54
Participação nas Sobras	3.345.565,25	1.362.797,71
Seguros e Empréstimos	96.585,70	84.342,72
Outros	25.295,49	20.370,76
Total	14.351.905,29	11.321.343,46

BALANÇO SOCIAL

3 - INDICADORES SOCIAIS EXTERNOS	2025 Valores (R\$)	2024 Valores (R\$)
Educação	-	-
Cultura	150.000,00	-
Saúde e Saneamento	-	-
Esporte	-	-
Combate à fome e segurança alimentar	-	-
Obras públicas	-	-
Outros	23.573,34	18.867,24
Total das contribuições à sociedade	-	-
Tributos (excluídos encargos sociais)	2.349.293,43	734.603,86
Total	2.522.866,77	753.471,10

4 - INDICADORES AMBIENTAIS	2025 Valores (R\$)	2024 Valores (R\$)
Investimentos relacionados com a produção/operação da empresa	5.537.165,93	2.353.745,13
Investimentos em programas e/ou projetos externos		-
Total dos investimentos em meio ambiente	35.650,68	58.217,99
Valores de multas por infração a legislação ambiental	-	-
Nº de multas ambientais	-	-

BALANÇO SOCIAL

INDICADORES AMBIENTAIS		
5 - INDICADORES DO CORPO FUNCIONAL	2025	2024
Nº de empregados (as) ao final do período	228	226
Nº de admissões durante o período	65	52
Nº de empregados (as) terceirizados(as)	123	91
Nº de estagiários (as)	1	2
Nº de empregados (as) acima de 45 anos	59	60
Nº de empregados (as) de 16 a 18 anos	5	9
Nº de mulheres que trabalham na empresa	59	58
% de cargos de chefia ocupados por mulheres	16,95%	5,17%
Nº de afrodescendentes que trabalham na empresa	17	17
% de cargos de chefia ocupados por afrodescendentes	0,00%	0%
Nº de pessoas com deficiência	6	7
Nº de multas trabalhistas	1	0

6 - INDICADORES RELEVANTES QUANTO AO EXERCÍCIO DA CIDADANIA	2025	2024
Relação entre a maior e a menor remuneração na empresa	41,27	41,27
Nº total de acidentes no trabalho	8	14
Os projetos educacionais, culturais, esportivos, sociais e ambientais desenvolvidos pela empresa foram definidos por:	(X) Diretorias	(X) Diretorias
	(X) Gerência	(X) Gerência
	() Empregados	() Empregados
	() Não se aplica	() Não se aplica
Os padrões de segurança e salubridade no ambiente de trabalho foram definidos por:	() Diretorias	() Diretorias
	() Gerência	() Gerência
	(X) Empregados + CiPA	(X) Empregados + CiPA
	(X) PPRA	(X) PPRA
Quanto à liberdade sindical, ao direito de negociação coletiva e à representação interna dos trabalhadores a empresa:	() Não se aplica	() Não se aplica
	(X) Não se envolve	(X) Não se envolve
	() Incentiva	() Incentiva
A previdência privada contempla	() Segue as normas da OIT	() Segue as normas da OIT
	(X) Diretorias	(X) Diretorias
	(X) Gerência	(X) Gerência
	(X) Empregados	(X) Empregados
A participação nos lucros /resultados/ sobras contempla:	() Não se aplica	() Não se aplica
	(X) Diretorias	(X) Diretorias
	(X) Gerência	(X) Gerência
	(X) Empregados	(X) Empregados
Na seleção dos fornecedores, os padrões éticos e de responsabilidade social e ambiental adotados pela empresa:	() Não se aplica	() Não se aplica
	() São exigidos	() São exigidos
	(X) São sugeridos	(X) São sugeridos
	() São considerados	() São considerados
	() Não se aplica	() Não se aplica

BALANÇO SOCIAL

6 - INDICADORES RELEVANTES QUANTO AO EXERCÍCIO DA CIDADANIA	2025	2024
Quanto à participação dos empregados em programas de trabalho voluntário, a empresa:	() Não se envolve (X) Apoia () Organiza e incentiva	() Não se envolve (X) Apoia () Organiza e incentiva
Nº total de reclamações e críticas de consumidores:	() Empresa () Procon () Justiça	(114) Empresa () Procon () Justiça
% de reclamações e críticas solucionadas	() Empresa () Procon () Justiça	(87%) Empresa () Procon () Justiça
Empresa prioriza contratar pessoas da comunidade onde atua	(X) Sim () Não	(X) Sim () Não
Empresa adota políticas visando a diminuir a exclusão social, através da admissão de idosos, pessoas com deficiências, mulheres, afrodescendentes e outros:	(X) Sim () Não	(X) Sim () Não
Valor adicionado total a distribuir (em mil R\$)	2025 105.569.337,63	2024 94.715.716,16
Distribuição do Valor Adicionado (DVA)	20,37% Governo	6,46% Governo
	17,95% Colaboradores	23,54% Colaboradores
	46,03% Acionistas	18,13% Acionistas
	15,65% Terceiros	51,87% Terceiros
	0% Retido	0% Retido

Florianópolis, 31 de dezembro de 2025.



Arno Pandolfo
Presidente



Ivan Ramos
Dir.-Executivo - CPF 054358039-34



Simone Ap. Laskoski
Contadora - CRC SC 035792/0-1

BALANÇO PATRIMONIAL

FECOAGRO – FEDERAÇÃO DAS COOPERATIVAS AGROPECUÁRIAS DO ESTADO DE SC - CNPJ: 83.052.407/0001-90		
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024		
BALANÇO PATRIMONIAL		
ATIVO	31.12.2025	31.12.2024
CIRCULANTE	502.862.938,15	444.374.467,81
Caixa e Equivalentes de Caixa (Nota 5a e 5b)	224.930.007,03	225.884.071,29
Direitos Realizáveis	150.829.316,46	110.535.376,26
Créditos com filiadas (Nota 05 - c.1)	73.880.113,06	30.030.709,56
Créditos de exportação (Nota 05 - c.3)	62.095.582,34	23.521.476,76
Créditos com terceiros (Nota 05 - c.2)	768.608,15	11.702.939,51
Impostos a recuperar (Nota 05 - e)	13.481.446,04	10.295.727,63
Demais créditos (Nota 05 - f)	3.085.312,27	35.005.522,80
(-) Estimativa Perdas de Créditos (Nota 05 -d)	(2.481.745,40)	(21.000,00)
Estoques (Nota 05- g)	126.098.649,76	106.728.250,86
Despesas/Dispêndios de exercícios seguintes	1.004.964,90	1.226.769,40
NÃO CIRCULANTE	105.410.501,46	103.349.803,28
Realizável a Longo Prazo	26.033.651,40	30.255.057,80
Impostos a recuperar (Nota 04 - d/m e nota 05-e)	25.138.701,40	29.360.107,80
Ativo não circulante mantido para venda (Nota 04 - j.2)	894.950,00	894.950,00
Investimentos (Nota 05 - h)	5.700.278,54	5.217.856,14
Imobilizado (Nota 05 - i)	72.148.066,74	66.749.087,40
Intangível (Nota 05 -j)	1.528.504,78	1.127.801,94
TOTAL DO ATIVO	608.273.439,61	547.724.271,09

BALANÇO PATRIMONIAL

PASSIVO	31.12.2025	31.12.2024
CIRCULANTE	353.248.548,83	340.443.731,75
Fornecedores (Nota 05 - k)	22.732.639,84	33.970.490,72
Fornecedores exterior (Nota 05 - l)	13.988.123,27	16.312.374,40
Adiantamentos de clientes	26.827,30	17.976.596,05
Financiamentos bancários (Nota 05 - n)	202.051.161,66	174.519.458,91
Convênios a repassar (Nota 05 - o)	80.876.778,41	68.842.069,85
Obrigações fiscais, sociais e trabalhistas (Nota 05 - p)	16.541.014,24	9.567.053,44
Provisões de férias (Nota 05 -q)	2.593.189,39	2.194.415,98
Provisões Fiscais (Nota 05 - p e t)	602.643,73	400.674,90
Vendas entrega futura (Nota 04 - b.2 e Nota 05 - r)	8.465.014,74	8.893.676,40
Outras contas a pagar (Nota K.1)	4.331.920,00	4.303.423,54
Exportação em andamento (Nota 05 - s)	1.039.236,25	3.463.497,56
NÃO CIRCULANTE	31.383.409,16	32.233.310,84
Financiamentos bancários (Nota 05 - n)	18.772.927,90	24.311.519,48
Provisão contingências (Nota 05 - t)	10.222.508,01	7.921.791,36
Outras contas a pagar (Nota 05 - K.1)	2.387.973,25	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	223.641.481,62	175.047.228,50
Capital Social Subscrito (Nota 05 - u.1)	67.520.237,51	54.047.602,63
Reservas (Nota 05 - u.2)	121.817.090,44	84.690.461,03
Reserva legal	7.521.060,02	8.486.399,55
Rates (Nota 05 - u.3)	-	23.355.653,55
Fundo de pesquisa	42.339.704,57	43.631.714,19
Fundo de desenvolvimento	7.903.991,46	8.186.160,10
Equalização de resultados	1.030.533,64	1.030.533,64
Reserva de subvenções governamentais (Nota 05 - u.4)	63.021.800,75	-
Sobras ou Perdas Acumuladas	34.304.153,67	36.309.164,84
Resultados a disposição da AGO	11.467.623,71	13.472.634,88
Ajuste exercícios anteriores (Nota 11)	22.836.529,96	22.836.529,96
TOTAL DO PASSIVO	608.273.439,61	547.724.271,09

BALANÇO PATRIMONIAL

DEMONSTRAÇÃO CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023		
DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS		
	31.12.2025	31.12.2024
	TOTAL	TOTAL
INGRESSOS/RECEITA BRUTA	1.014.285.512,96	828.003.976,77
Ingressos de vendas de produtos e mercadorias	708.838.466,57	592.506.284,55
Receitas de vendas de produtos e mercadorias	285.697.330,19	209.542.705,93
Receitas de serviços prestados	19.749.716,20	25.954.986,29
IMPOSTOS	(12.047.597,79)	(14.257.990,57)
INGRESSOS/RECEITA LÍQUIDA	1.002.237.915,17	813.745.986,20
CUSTOS/DISPÊNDIOS	(912.274.854,64)	(741.492.381,84)
Mercadorias e produtos vendidos	(896.942.145,26)	(727.266.663,04)
Serviços prestados	(15.332.709,38)	(14.225.718,80)
RESULTADO BRUTO	89.963.060,53	72.253.604,36
DISPÊNDIOS/DESPESAS OPERACIONAIS	(47.688.432,06)	(37.646.154,32)
Com pessoal	(21.094.529,04)	(16.250.814,89)
Administrativos (Nota 05 - v)	(23.181.533,94)	(19.726.961,37)
Tributários	(2.349.293,43)	(734.603,86)
Depreciação/amortização	(1.063.075,65)	(933.774,20)
RESULTADO ANTES DO FINANCEIRO	42.274.628,47	34.607.450,04
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	14.865.389,86	(24.261.717,02)

BALANÇO PATRIMONIAL

DEMONSTRAÇÃO CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023		
DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS		
	31.12.2025	31.12.2024
	TOTAL	TOTAL
Dispêndios/despesas financeiras	(17.063.999,82)	(19.418.199,95)
Ingressos/receitas financeiras	31.387.676,66	24.870.379,49
Variações cambiais passivas	(46.105.420,41)	(66.923.577,65)
Variações cambiais ativas	46.647.133,43	37.209.681,09
OUTROS INGRESSOS/DISPÊNDIOS	5.264.678,13	6.825.693,06
Outros ingressos (Nota 05 - w)	7.709.715,35	6.837.042,48
Venda imobilizado	10.175,30	18.511,00
Custo baixa imobilizado	(59.301,91)	(29.860,42)
Outras despesas	(2.395.910,61)	-
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	62.404.696,46	17.171.426,08
IRPJ/CSLL - corrente (Nota 4.m)	(9.589.036,94)	(6.959.335,40)
IRPJ/CSLL - diferido (Nota 4.m)	(4.221.406,40)	-
RESULTADO DO EXERCÍCIO	48.594.253,12	10.212.090,68

Florianópolis, 31 de dezembro de 2025.



Arno Pandolfo
Presidente



Ivan Ramos
Dir.-Executivo - CPF 054358039-34



Simone Ap. Laskoski
Contadora - CRC SC 035792/0-1

PLANEJAMENTO 2026

VOLUMES INDÚSTRIA DE FERTILIZANTES - SFS					
CLASSIFICAÇÃO	TIPO DE PRODUTO	META COMERCIAL 2026	PROJEÇÃO VALORES 2026		
			PREÇO VENDA US\$ / TON	TOTAL POR LINHA DE PRODUTOS EM DÓLAR	TOTAL POR LINHA DE PRODUTOS EM REAIS
COOPERATIVAS	Formulados Convencionais	20.000	400,00	8.000.000,00	44.000.000,00
	Formulados Diferenciados	125.000	470,00	58.750.000,00	323.125.000,00
	Formulados Diferenciados (Organomineral)	8.000	460,00	3.680.000,00	20.240.000,00
	Nitrogenados Convencionais	12.000	430,00	5.160.000,00	28.380.000,00
	Nitrogenados Diferenciados	135.000	430,00	58.050.000,00	319.275.000,00
	TOTAL	300.000		133.640.000,00	735.020.000,00
SERVIÇOS PARA TERCEIROS	Formulados Convencionais	40.000	13,91	556.363,64	3.060.000,00
	Formulados Diferenciados	10.000	16,85	168.545,45	927.000,00
	Nitrogenados Convencionais	40.000	13,91	556.363,64	3.060.000,00
	Nitrogenados Diferenciados			0,00	-
	TOTAL	90.000		1.281.272,73	7.047.000,00
VENDAS MERCADORIA TERCEIROS	Formulados Convencionais	40.000	440,00	17.600.000,00	96.800.000,00
	Formulados Diferenciados	25.000	490,00	12.250.000,00	67.375.000,00
	Nitrogenados Convencionais	10.000	390,00	3.900.000,00	21.450.000,00
	Nitrogenados Diferenciados	25.000	450,00	11.250.000,00	61.875.000,00
	TOTAL	100.000		45.000.000,00	247.500.000,00
EXPORTAÇÃO	Formulados Convencionais	0	410,00	0,00	-
	Formulados Diferenciados	21.000	450,00	9.450.000,00	51.975.000,00
	Nitrogenados Convencionais	500	440,00	220.000,00	1.210.000,00
	Nitrogenados Diferenciados	8.500	410,00	3.485.000,00	19.167.500,00
	TOTAL	30.000		13.155.000,00	72.352.500,00
TOTAL GERAL		520.000	TOTAL EM US\$	193.076.272,73	1.061.919.500,00
LABORATÓRIO	Análises				178.560,00
				US\$	5,50
				R\$	1.061.919.500,00
				US\$	5,40
				R\$	1.042.611.872,73

PLANEJAMENTO FINANCEIRO FECOAGRO CONSOLIDADO		
CONTA	PLANEJAMENTO 2026	
	PROJEÇÃO - R\$	% VERTIC.
1. RECEITA BRUTA	1.181.683.064,00	
2. DEDUÇÕES	-46.666.142,00	
3. RECEITA LÍQUIDA	1.135.016.922,00	
4. CUSTOS / DISPENDIOS	-1.052.158.804,00	
5. RESULTADO BRUTO	82.858.118,00	7,30%
6. DISPENDIOS OPERACIONAIS	-42.783.240,00	
- Despesas Comercial/Comunicação/Marketing	-22.567.000,00	
- Despesas ADMs	-19.532.240,00	
- Tributárias	-684.000,00	
7. RESULTADO ANTES DO FINANCEIRO	40.074.878,00	
8. RESULTADO FINANCEIRO	7.852.200,00	
- Receitas financeiras	23.400.000,00	
- Despesas financeiras	-14.524.800,00	
- Deduções sobre resultados financeiros	-1.023.000,00	
- Resultado de variações cambiais	-	
9. OUTROS INGRESSOS	2.628.734,00	
10. RESULTADO ANTES DO IR/CSLL E PPR	50.555.812,00	
11. RESULTADO DO EXERCÍCIO	46.805.812,00	
MARGEM LÍQUIDA		4,12%

50 ANOS

somos
coop

COOPERJA
Cooperativa Agroceladora

COOPER A1

COPÉRDIA

AURORA
COOP

COOLACER

COOPERVIL

CRAVIL

COOCAM
Semando Confiança

COOPER
ITAIPU

auriverde

alfa
Cooperar é evoluir



www.fecoagro.coop.br