



FEESC 360°

Relatório Socioambiental 2025

**CONECTAR, FORTALECER
E TRANSFORMAR PARA QUE
O FUTURO ACONTEÇA.**

 **FEESC**
Fundação Stemmer para
Pesquisa, Desenvolvimento
e Inovação

SUMÁRIO

3

Mensagem
do Presidente
Executivo

5

Mensagem
do Presidente do
Conselho Curador

7

Apresentação
8 Histórico
10 Linha do Tempo

11

Modelo de Negócio
12 Diretorias e Coordenações
13 Localização
13 Mapa de Atuação
14 Governança

16

Serviços

17

Finalidades

18

Geração
de Valores

- 19 Programa Mulheres Mil
- 23 Monitoramento Ambiental
da Lagoa do Peri
- 26 Pesquisa e Desenvolvimento
da Vacina da Dengue
- 29 Saúde Digital
- 33 Acompanhamento,
Biorremediação e
Restauração Ambiental
na Lagoa da Conceição
- 37 Pescando Lixo

41

Indicadores

- 41 Ponte Socioambiental
- 42 Atuação externa
- 44 Reciclagem – Meio Ambiente
- 45 Conexões para Inovar
- 47 Experiência na Gestão
Administrativa e Financeira
- 49 Patrimônio e Importações
- 49 Destinação dos Bens Registrados
- 50 Importações de Bens e Excelência em Logística
- 50 Estrutura para o Futuro da Pesquisa
- 51 Gestão de Pessoas

54

Balanco

_MENSAGEM DO PRESIDENTE EXECUTIVO

IMPACTO NA INOVAÇÃO



Neste Relatório Socioambiental de 2025 reforçamos aquilo que nos define desde a origem: ser uma ponte sólida entre o conhecimento e a transformação da sociedade. Este ano de 2026, a FEESC celebra seus 60 anos de história, conectando pessoas, instituições e ideias.

Traremos aqui os indicadores que mostram a travessia entre a universidade e o setor produtivo, entre a pesquisa e sua aplicação prática, entre o presente e as soluções que o futuro exige. Assim como grandes obras de engenharia marcam seu tempo, a FEESC segue estruturando caminhos que viabilizam inovação, desenvolvimento e impacto socioambiental.

Os resultados alcançados refletem essa trajetória. Encerramos o ano com 509 projetos em execução, apoiando 12 instituições de ensino e ciência e tecnologia em diferentes regiões do país, além de parcerias estratégicas com ICTs privadas. No campo financeiro, superamos R\$ 13,6 milhões em receitas operacionais, mantendo equilíbrio entre despesas, superávit e investimentos estruturantes. Nosso ativo total atingiu R\$ 283 milhões — um crescimento expressivo de 312% em relação a 2020 — e o patrimônio líquido alcançou R\$ 19,9 milhões.

_ MENSAGEM DO PRESIDENTE EXECUTIVO

Esse avanço também se traduz em pessoas. Em cinco anos, dobramos nossa equipe, passando de 41 para 82 colaboradores, fortalecendo competências e ampliando nossa capacidade de atuação.

Ao longo de 2025, avançamos de forma consistente no plano estratégico “FEESC Rumo a 2030”, com investimentos em governança, infraestrutura, tecnologia e qualificação. Consolidamos grande parte dos processos para serem 100% digitais, ainda temos alguns com fluxos parcialmente digitais, aprimoramos sistemas de gestão e ampliamos mecanismos de transparência e controle, elevando a eficiência operacional e a confiabilidade das nossas entregas.

Também ampliamos nosso papel institucional com novos credenciamentos, que abrem oportunidades relevantes para as instituições apoiadas, especialmente em atividades de pesquisa, extensão e prestação de serviços especializados, além de fortalecer nossa atuação junto a órgãos reguladores e à administração pública.

Outro marco importante foi a adesão ao mercado livre de energia, realizado ainda no final de 2024 mas consolidada a economia em 2025, aliando eficiência à responsabilidade ambiental, reforçando nosso compromisso com práticas sustentáveis.

O reconhecimento externo, como a presença da FEESC entre as organizações mais eficientes do Prêmio de Eficiência Logística do Floripa Airport Cargo, evidencia que estamos no caminho certo: atuando com agilidade, responsabilidade e excelência.

Seguimos, portanto, construindo pontes e cada vez mais robustas, mais conectadas e mais necessárias. Pontes que sustentam projetos, aproximam instituições e transformam conhecimento em impacto real. Os resultados de 2025 nos dão base e confiança para avançar. Em 2026, continuaremos expandindo nossa atuação, fortalecendo parcerias e ampliando a contribuição da FEESC para o desenvolvimento científico, tecnológico e sustentável do país.

Luiz Felipe Ferreira
Diretor Presidente

_MENSAGEM DO PRESIDENTE DO CONSELHO CURADOR

RESPONSABILIDADE INSTITUCIONAL



Os últimos anos representam um marco significativo na trajetória da FEESC, consolidando um ciclo de crescimento pautado pela responsabilidade institucional, pela solidez financeira e pelo fortalecimento de sua governança. Este Relatório Socioambiental de 2025 evidencia esses avanços e neste ano de 2026 a Fundação celebrará 60 anos de atuação com relevância reconhecida no ecossistema de Ciência, Tecnologia e Inovação.

Como órgão máximo de deliberação, acompanhamento e fiscalização, o Conselho Curador tem a convicção de que os resultados alcançados refletem uma gestão comprometida, transparente e alinhada às diretrizes estratégicas da Fundação.

Os indicadores apresentados evidenciam esse avanço. O crescimento do ativo total, que atingiu R\$ 283 milhões, e a evolução do patrimônio líquido demonstram consistência e sustentabilidade financeira. Da mesma forma, a ampliação do número de projetos em execução e a expansão das parcerias com instituições de ensino e pesquisa reforçam a credibilidade da FEESC.

Cabe destacar, ainda, o Programa de Integridade que é um dos pilares centrais da nossa governança e um compromisso permanente com a ética, a transparência e a responsabilidade na gestão dos projetos que administramos. A integridade não é apenas uma exigência normativa: ela é a base que sustenta a confiança das instituições apoiadas, dos pesquisadores, dos parceiros públicos e privados e da sociedade.

— MENSAGEM DO PRESIDENTE DO CONSELHO CURADOR

O equilíbrio alcançado entre receitas, despesas e investimentos, bem como a capacidade da Fundação de reinvestir em sua própria estrutura, qualifica processos, amplia sua base técnica e fortalece sua atuação institucional.

O Conselho Curador acompanhou de perto os avanços do planejamento estratégico “FEESC Rumo a 2030”, reconhecendo a importância dos investimentos em governança, infraestrutura e inovação para assegurar a perenidade e a eficiência da organização.

Iniciativas voltadas à modernização administrativa, à digitalização de processos e ao fortalecimento dos mecanismos de controle e transparência são especialmente relevantes, pois garantem não apenas maior eficiência operacional, mas também segurança, rastreabilidade e conformidade — aspectos essenciais para uma fundação que atua na gestão de recursos públicos e privados em projetos de alta complexidade.

Os novos credenciamentos obtidos ao longo de 2025 também merecem destaque, pois ampliam as possibilidades de atuação das instituições apoiadas e fortalecem a inserção da FEESC em ambientes regulatórios e técnicos cada vez mais exigentes.

Além disso, práticas alinhadas à sustentabilidade, como a adesão ao mercado livre de energia, demonstram que o crescimento institucional está acompanhado de responsabilidade ambiental e visão de longo prazo.

O reconhecimento externo recebido pela Fundação, especialmente em iniciativas que avaliam eficiência e desempenho operacional, reforça a credibilidade da FEESC e valida o caminho adotado.

O Conselho Curador seguirá atuando de forma diligente e colaborativa, contribuindo para o aperfeiçoamento contínuo da governança e apoiando a Diretoria Executiva na condução estratégica da Fundação.

Os resultados de 2025 demonstram que a FEESC está preparada para os desafios futuros, mantendo-se fiel ao seu propósito institucional e ampliando, de forma consistente, sua contribuição para o desenvolvimento científico, tecnológico e social.

Max Hering de Queiroz
Presidente do
Conselho Curador da FEESC

— APRESENTAÇÃO

Há 100 anos, a Ponte Hercílio Luz simboliza ousadia, técnica e visão de futuro.

Em 2025, celebramos resultados e travesias — projetos que cruzaram fronteiras acadêmicas e chegaram à sociedade, gerando impacto econômico, social e ambiental.

Há 100 anos, uma obra ousada redesenhou o horizonte de Santa Catarina.

A Ponte Hercílio Luz nasceu como símbolo de engenharia, coragem e visão de futuro. Mais do que ligar a Ilha ao Continente, ela conectou pessoas, encurtou distâncias e inaugurou novas possibilidades de desenvolvimento.

Durante décadas, permaneceu fechada. Silenciosa, imponente, resistente ao tempo. Sua restauração e reabertura representaram mais do que a recuperação de uma estrutura física: simbolizaram a força do conhecimento técnico, da persistência e da capacidade coletiva de reconstruir caminhos.

Pontes não são apenas estruturas de aço e concreto.

Pontes são decisões. São compromissos. São escolhas de avançar.

Assim como aquela obra centenária transformou a paisagem e a dinâmica de uma região, a FEESC constrói, diariamente, pontes invisíveis —

mas igualmente essenciais — entre universidade e sociedade, entre teoria e prática, entre formação acadêmica e impacto real.

A Fundação conecta professores, pesquisadores, estudantes, instituições públicas e setor produtivo.

Cada pesquisa apoiada é uma travessia iniciada. Cada estudante envolvido é um futuro profissional que atravessa a ponte do conhecimento rumo à inovação. Cada parceria firmada é uma nova conexão estabelecida em prol do progresso coletivo.

Em 2025, nosso Relatório Socioambiental apresenta caminhos percorridos, impactos gerados e territórios transformados.

Mostra quantos professores e alunos estiveram envolvidos nessa jornada. Os projetos fomentados pela FEESC representam a ousadia de pensar grande, sempre com responsabilidade, sustentabilidade e compromisso público. Construir pontes exige técnica e exige, sobretudo, visão.

Este Relatório é a comprovação de que investir em ciência, educação e inovação é construir estruturas duradouras para o futuro.

**HÁ 100 ANOS,
UMA OBRA OUSADA
REDESENHO
O HORIZONTE DE
SANTA CATARINA.**

**PONTES NÃO SÃO
APENAS ESTRUTURAS
DE AÇO E CONCRETO.
PONTES SÃO DECISÕES.
SÃO COMPROMISSOS.
SÃO ESCOLHAS DE AVANÇAR.**

**A FEESC
SEGUE FIRME EM SEU PROPÓSITO:
CONECTAR, FORTALECER E TRANSFORMAR
PARA QUE O FUTURO ACONTEÇA.**

APRESENTAÇÃO

HISTÓRICO

Há seis décadas, a Fundação Stemmer para Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (FEESC) contribui para transformar conhecimento em desenvolvimento. Criada em 1966 como Fundação de Ensino e Engenharia de Santa Catarina, nasceu de uma parceria entre a Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC) e a Celesc com a missão de apoiar a implantação do Curso de Engenharia Elétrica da universidade, em um período decisivo para a consolidação do ensino superior e da pesquisa científica no estado.

Desde seus primeiros anos, a Fundação ampliou sua atuação ao assumir o gerenciamento de convênios de pesquisa, inicialmente com a Financiadora de Estudos e Projetos (Finep), tornando-se uma das pioneiras no apoio à gestão administrativa e financeira de projetos científicos e tecnológicos. Com o crescimento da UFSC e a expansão das atividades acadêmicas, a FEESC passou a atender outras unidades de ensino da Universidade e, posteriormente, desenvolveu competências para apoiar projetos independentes de pesquisa, desenvolvimento e inovação.

Ao longo de sua trajetória, a Fundação consolidou um modelo de gestão pautado pela eficiência, transparência e segurança jurídica, acompanhando a evolução do ecossistema nacional de ciência, tecnologia e inovação. O credenciamento junto ao Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq) e a instalação de sua sede no edifício que homenageia seu fundador, o professor Caspar Erich Stemmer, representaram marcos importantes para o fortalecimento institucional e para a ampliação de sua capacidade de atuação.

Nas últimas décadas, a FEESC expandiu significativamente sua área de abrangência. Além da UFSC, passou a ser autorizada pelos Ministérios da Educação (MEC) e da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI) a atuar como fundação de apoio de diversas instituições federais de ensino, pesquisa e inovação. Entre elas estão o Instituto Federal de Santa Catarina (IFSC), a Universidade Federal da Integração Latino-Americana (UNILA), o Instituto Federal Catarinense (IFC), o Hospital Universitário Professor Polydoro Ernani de São Thiago (HU-UFSC/Ebserh), o Serviço Geológico do Brasil (SGB/CPRM), a Agência Espacial Brasileira (AEB), o Instituto Federal da Paraíba (IFPB), a Universidade Federal da Fronteira Sul (UFFS), a Universidade Estadual de Goiás (UEG) e



APRESENTAÇÃO

HISTÓRICO

a Universidade Federal da Paraíba (UFPB). Também conquistou credenciamento junto à Universidade do Estado de Santa Catarina (UDESC), ampliando sua contribuição ao ensino superior catarinense.

A atuação da Fundação também passou a dialogar de forma cada vez mais intensa com os ambientes de inovação. A participação nos Conselhos Municipais de Inovação de Florianópolis e Blumenau, bem como a adesão aos Pactos pela Inovação de Santa Catarina e de Joinville, reforçaram seu compromisso com o fortalecimento dos ecossistemas de pesquisa, empreendedorismo e desenvolvimento tecnológico.

Em 2020, a instituição deu mais um passo em sua evolução ao atualizar seu estatuto e adotar o nome fantasia Fundação Stemmer para Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação, homenagem ao professor Caspar Erich Stemmer, cuja visão contribuiu decisivamente para a consolidação da engenharia, da ciência e da inovação em Santa Catarina.

O ano de 2025 representou mais um importante capítulo dessa trajetória. A atualização do Estatuto adequou a governança da Fundação às novas demandas das instituições apoiadas e ao ambiente contemporâneo da pesquisa e da inovação. No mesmo período, a FEESC ampliou sua rede de atuação, passando a apoiar 12 instituições de ensino, pesquisa e inovação, reafirmando sua capacidade de conectar pessoas, conhecimento e recursos em benefício da sociedade.

Os resultados apresentados neste Relatório Socioambiental refletem essa história construída ao longo destes 60 anos. Uma trajetória marcada pela confiança das instituições parceiras, pela excelência na gestão de projetos e pelo compromisso permanente com o fortalecimento da ciência, da educação, da inovação e do desenvolvimento sustentável. A FEESC reafirma o propósito que orienta sua existência desde a origem: viabilizar iniciativas que transformam conhecimento em impacto positivo para Santa Catarina e para o Brasil.



Instituições apoiadas



MENSAGEM DO
PRESIDENTE EXECUTIVO

MENSAGEM
DO PRESIDENTE DO
CONSELHO CURADOR

APRESENTAÇÃO

Histórico
Linha do Tempo

MODELO DE NEGÓCIO

Diretorias e Coordenações
Localização
Mapa de Atuação
Governança

SERVIÇOS

FINALIDADES

GERAÇÃO DE VALORES

Programa Mulheres Mil
Monitoramento Ambiental da Lagoa do Peri
Pesquisa e Desenvolvimento da Vacina da Dengue
Saúde Digital
Acompanhamento, Biorremediação e Restauração Ambiental na Lagoa da Conceição
Pescando Lixo

INDICADORES

Ponte Socioambiental
Atuação externa
Reciclagem – Meio Ambiente
Conexões para Inovar
Experiência na Gestão Administrativa e Financeira
Patrimônio e Importações
Destinação dos Bens Registrados
Importações de Bens e Excelência em Logística
Estrutura para o Futuro da Pesquisa
Gestão de Pessoas

BALANÇO

APRESENTAÇÃO



Criada a Fundação de Ensino e Engenharia de Santa Catarina (FEESC) - Parceria UFSC e Celesc para apoiar a implantação do Curso de Engenharia Elétrica da UFSC no Centro Tecnológico.



Início de atuação no gerenciamento de convênios - Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP).



Expansão para outras unidades de ensino da UFSC e atuação em projetos independentes.



Credenciamento no Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq).

1966

1978

1990

1991



Instalação da sede no prédio Caspar Erich Stemmer - gerando crescimento e fortalecimento



Autorizada pelo MEC/MCTI a atuar como fundação de apoio do Instituto Federal de Santa Catarina (IFSC).

2012



Credenciamento junto à Universidade do Estado de Santa Catarina (UDESC) e passa a fazer parte do Conselho Municipal de Inovação de Florianópolis.

2017

2001



FEESC aderiu ao Pacto pela Inovação de Joinville, e passou também a integrar o Conselho Municipal de Inovação de Blumenau.



Autorizada pelo MEC/MCTI a atuar como fundação de apoio da Universidade Federal da Integração Latino-Americana (UNILA).

2020



Autorizada pelo MEC/MCTI a apoiar o Serviço Geológico do Brasil - SGB/CPRM

2021



Obteve autorização para atuar como fundação de apoio a Instituto Federal Catarinense (IFC) e Hospital Universitário da UFSC (EBSERH/HU-UFSC).

2023



2024

Autorizada pelo MEC/MCTI a atuar como fundação de apoio do Instituto Federal da Paraíba (IFPB) e da Agência Espacial Brasileira (AEB).



2025

Atualização do Estatuto, adequando-o às novas necessidades de atuação demandadas pelas instituições apoiadas.

FEESC passou a apoiar 12 instituições, credenciando-se junto à Universidade Estadual de Goiás (UEG) e recebendo autorização para apoiar a Universidade Federal da Fronteira Sul (UFFS) e a Universidade Estadual da Paraíba (UEPB).

LINHA DO TEMPO

__MODELO DE NEGÓCIO

A FUNDAÇÃO

Faz a
ponte entre
universidade
e sociedade

Transforma conhecimento
em impacto socioambiental

Conecta pesquisa
e aplicação prática

Une professores, estudantes,
empresas e poder público

Sustenta projetos que geram
inovação, tecnologia,
desenvolvimento e
sustentabilidade.

FEESC COMO PONTE

A FEESC estrutura seu modelo de atuação a partir da integração entre universidade, setor produtivo (indústria, comércio e serviço) e sociedade, mediada por práticas de governança e compromisso socioambiental.

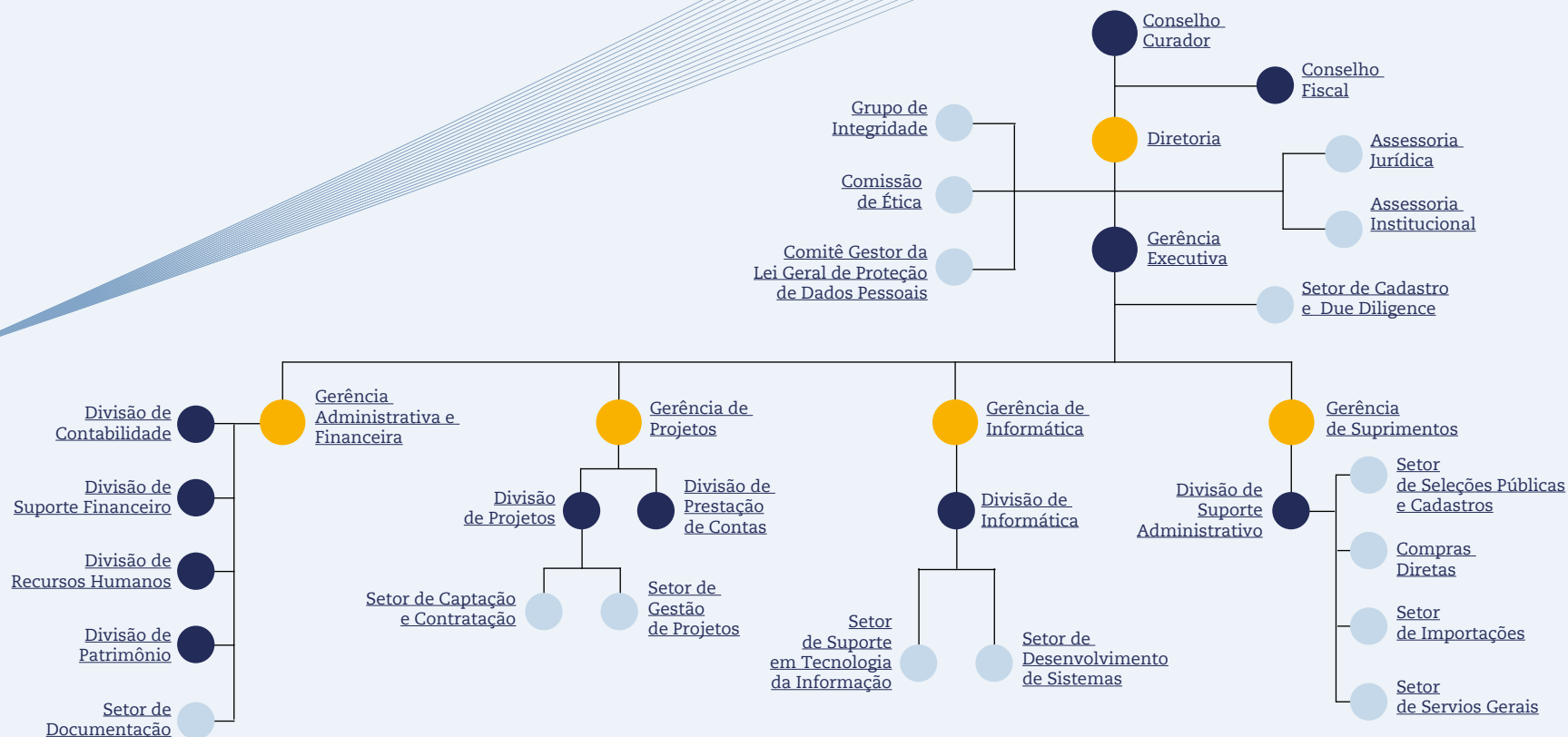
Assim como a Ponte Hercílio Luz foi ousada para seu tempo, os projetos apoiados pela FEESC também representam engenharias, conhecimento, estruturas de inovação e travessias rumo ao futuro.



MODELO DE NEGÓCIO

DIRETORIAS E COORDENAÇÕES

A estrutura organizacional da FEESC permite que cada diretoria e coordenação atue de forma integrada. Esse modelo possibilita decisões ágeis, controle efetivo e maior capacidade de alcançar os resultados por meio dos projetos gerenciados.



—MODELO DE NEGÓCIO

LOCALIZAÇÃO

Com sede em Florianópolis, a FEESC está presente em todo o Estado de Santa Catarina e em outras regiões do Brasil, apoiando universidades, institutos federais e instituições científicas.

Em 2025 essa abrangência foi ampliada com mais credenciamentos em universidades e são estas parcerias estratégicas que permitem a difusão do conhecimento, inovação tecnológica e práticas sustentáveis em várias áreas.



Visão

Ser uma Fundação de excelência na área tecnológica e social, atuando dentro dos princípios da legalidade, impessoalidade e eficiência, na busca do aprimoramento de suas relações com a sociedade.



Missão

Promover o desenvolvimento científico, tecnológico, econômico e social, por meio da pesquisa, do ensino e da transferência de conhecimento, servindo à sociedade de forma efetiva e sustentável.



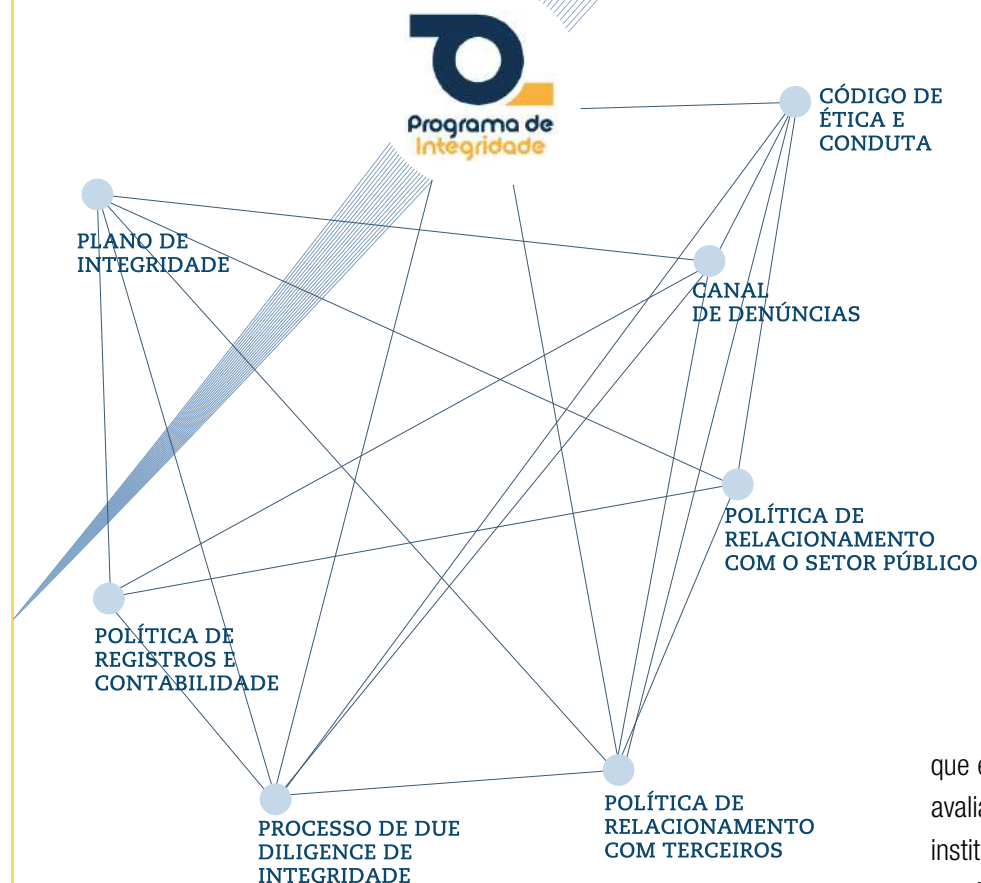
Propósito

Viabilizar parcerias relevantes para a sociedade e o ambiente universitário, promovendo o desenvolvimento mútuo e a inovação, por meio de uma gestão transparente e de excelência.

MODELO DE NEGÓCIO

GOVERNANÇA

MECANISMOS DE GOVERNANÇA E COMPLIANCE



O fortalecimento da governança e das práticas de compliance consolidou-se, em 2025, como um dos pilares estruturantes da atuação da FEESC, em continuidade aos avanços iniciados em 2019 com o Programa de Integridade, seguindo com a implantação dos processos relacionados à Lei Geral de Proteção de Dados em 2023 e criação do Comitê em 2024. Alinhada a uma visão de longo prazo, a Diretoria manteve o compromisso com a execução do plano estratégico **"FEESC Rumo a 2030"**, promovendo a integração entre diretrizes institucionais e investimentos estruturantes em governança, infraestrutura, qualificação e inovação.

Esse movimento tem como objetivo não apenas ampliar a eficiência operacional, mas também assegurar a perenidade institucional e o posicionamento da Fundação como agente relevante no ecossistema de Ciência, Tecnologia e Inovação (CT&I), com atuação orientada por critérios de responsabilidade, transparência e geração de valor público.

No âmbito do compliance, destacam-se os avanços contínuos do Comitê Gestor da Lei Geral de Proteção de Dados (CGLGPD), instituído em 2024, que ao longo de 2025 aprofundou a implementação de diretrizes, fluxos e controles relacionados à proteção de dados pessoais. Paralelamente, houve o fortalecimento do Programa de Integridade, com a ampliação de mecanismos de prevenção, monitoramento e mitigação de riscos, bem como o aprimoramento das práticas de prestação de contas e transparência institucional.

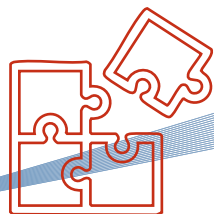
A atuação integrada com a Comissão de Ética reforça a cultura organizacional baseada em princípios éticos, conformidade legal e responsabilidade socioambiental, assegurando maior aderência às exigências normativas e às expectativas da sociedade.

A governança da FEESC é sustentada por um modelo estruturado de controle, que envolve auditorias independentes, acompanhamento sistemático de indicadores e avaliação contínua de resultados. Esse conjunto de práticas fortalece a confiabilidade institucional e garante que a tomada de decisão esteja alinhada às melhores práticas de gestão, promovendo equilíbrio entre inovação, impacto social e sustentabilidade.

MODELO DE NEGÓCIO

GOVERNANÇA

COMPOSIÇÃO DOS ÓRGÃOS DE COMPLIANCE



Grupo do Programa de Integridade

- Coordena, executa e monitora o programa.
- Organiza treinamento e orientações aos colaboradores.
- Orienta, acompanha e dá suporte ao Setor de Due Diligence.
- Promove ações conjuntas com outras unidades.



Comissão de Ética

- Zela pelo Programa de Integridade.
- Recebe e apura denúncias (inclusive anônimas).
- Propõe penalidades e melhorias no Código de Ética.
- Monitora e previne atos ilegais ou antiéticos.



Comitê Gestor da LGPD

- Avalia mecanismos e política de proteção de dados.
- Formula diretrizes e propõe regulamentação.
- Promove e incentiva treinamentos na área de proteção de dados.
- Supervisiona planos e ações para adequação à Lei nº 13.709/2018 (LGPD).

SAIBA MAIS

<https://www.feesc.org.br/site/index.php?pg=programa-de-integridade>

MENSAGEM DO
PRESIDENTE EXECUTIVO

MENSAGEM
DO PRESIDENTE DO
CONSELHO CURADOR

APRESENTAÇÃO

Histórico
Linha do Tempo

MODELO DE NEGÓCIO

Diretorias e Coordenações
Localização
Mapa de Atuação
Governança

SERVIÇOS

FINALIDADES

GERAÇÃO DE VALORES

Programa Mulheres Mil
Monitoramento Ambiental
da Lagoa do Peri
Pesquisa e
Desenvolvimento
da Vacina da Dengue
Saúde Digital
Acompanhamento,
Biorremediação e
Restauração Ambiental
na Lagoa da Conceição
Pescando Lixo

INDICADORES

Ponte Socioambiental
Atuação externa
Reciclagem – Meio Ambiente
Conexões para Inovar
Experiência na Gestão
Administrativa e Financeira
Patrimônio e Importações
Destinação dos Bens
Registrados
Importações de Bens e
Excelência em Logística
Estrutura para o Futuro
da Pesquisa
Gestão de Pessoas

BALANÇO

_SERVIÇOS



Gestão de Projetos

Administração financeira e operacional de projetos de pesquisa, ensino e extensão, garantindo transparência, eficiência e foco em resultados sustentáveis.

Tecnologia da Informação

Desenvolvimento de softwares e sistemas que apoiam a transformação digital, com soluções voltadas a facilitar a vida das pessoas e das instituições.



Gestão de Eventos

Apoio a cursos, congressos e encontros científicos que estimulam a troca de conhecimento e a disseminação de boas práticas em inovação e sustentabilidade.

Importação de Bens e Insumos para Pesquisa

Credenciada junto ao CNPq, a FEESC facilita a chegada de equipamentos e materiais que potencializam a pesquisa científica, com destaque para estudos em saúde, energia limpa e soluções ambientais.



Integração de Estágios

Estímulo à formação de jovens talentos, criando oportunidades de inserção no mercado de trabalho com foco em inovação, inclusão social e desenvolvimento sustentável.

Prospecção e articulação de oportunidades

Identificação de editais e aproximação de empresas e instituições públicas e privadas, sempre priorizando projetos que contribuam para os ODS e gerem valor compartilhado.

**QUANDO CIÊNCIA, COMUNIDADES TRADICIONAIS
E SUSTENTABILIDADE ATUAM JUNTAS,
O RESULTADO É VALOR COMPARTILHADO PARA
AS PESSOAS E PARA O MEIO AMBIENTE.**

_FINALIDADES

A FEESC é uma instituição privada, sem fins lucrativos, com foco em gerar valor social, ambiental e econômico por meio da ciência, tecnologia e inovação.

SUAS PRINCIPAIS FINALIDADES SÃO:



Promover

a inovação e o desenvolvimento tecnológico, sempre alinhados à responsabilidade socioambiental.



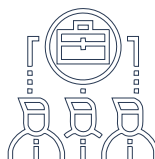
Apoiar e gerir

projetos de pesquisa, ensino e extensão que contribuam para soluções sustentáveis e de impacto social.



Atuar

de forma transversal nas áreas do conhecimento, com ênfase em projetos que integrem ciência, meio ambiente e sociedade.



Estimular

a formação e a capacitação de pessoas, ampliando oportunidades educacionais e fortalecendo a inserção de jovens no mercado de trabalho.



Incentivar

debates, cursos, congressos e eventos que conectem academia, setor produtivo e sociedade em torno de práticas inovadoras e sustentáveis.

**Ao longo de 2025,
essas finalidades
consolidaram o
propósito da FEESC
de transformar
conhecimento em
desenvolvimento
responsável,
inclusivo e
sustentável.**

MENSAGEM DO
PRESIDENTE EXECUTIVO

MENSAGEM
DO PRESIDENTE DO
CONSELHO CURADOR

APRESENTAÇÃO

Histórico
Linha do Tempo

MODELO DE NEGÓCIO

Diretorias e Coordenações
Localização
Mapa de Atuação
Governança

SERVIÇOS

FINALIDADES

GERAÇÃO DE VALORES

Programa Mulheres Mil
Monitoramento Ambiental
da Lagoa do Peri
Pesquisa e
Desenvolvimento
da Vacina da Dengue
Saúde Digital
Acompanhamento,
Biorremediação e
Restauração Ambiental
na Lagoa da Conceição
Pescando Lixo

INDICADORES

Ponte Socioambiental
Atuação externa
Reciclagem – Meio Ambiente
Conexões para Inovar
Experiência na Gestão
Administrativa e Financeira
Patrimônio e Importações
Destinação dos Bens
Registrados
Importações de Bens e
Excelência em Logística
Estrutura para o Futuro
da Pesquisa
Gestão de Pessoas

BALANÇO

_GERAÇÃO DE VALORES

PONTE DA INOVAÇÃO

509
PROJETOS
GERIDOS PELA
FEESC



562
PROFESSORES
ENVOLVIDOS



1901
ALUNOS
PARTICIPANTES



393
AUTÔNOMOS



282
CELETISTAS



2.585
BOLSAS

SAIBA MAIS

<https://www.feesc.org.br/site/index.php?pg=projetos-em-execucao>

_GERAÇÃO DE VALORES

PROGRAMA MULHERES MIL

EDUCAÇÃO, DIGNIDADE E TRANSFORMAÇÃO SOCIAL

Uma ação que reúne histórias de superação, autonomia e recomeço. Por meio do Programa Mulheres Mil, executado pelo Instituto Federal de Santa Catarina (IFSC) com gestão administrativa e financeira da FEESC, dezenas de mulheres encontraram na educação uma oportunidade concreta de transformação de vida.

Mais do que qualificação profissional, o programa representa uma política pública estruturada, capaz de conectar formação técnica, inclusão social e geração de renda. Instituído em âmbito federal e integrado às ações do Pronatec, o Mulheres Mil tem como propósito ampliar o acesso de mulheres em situação de vulnerabilidade à educação e ao mundo do trabalho.



— GERAÇÃO DE VALORES

PROGRAMA MULHERES MIL

GESTÃO QUE VIABILIZA IMPACTO



Por trás de cada turma formada, existe uma estrutura robusta que garante que o programa aconteça com eficiência, transparência e alcance social. É nesse contexto que a FEESC atua como parceira estratégica do IFSC, sendo responsável pela gestão administrativa e financeira do projeto.

Essa atuação assegura que os recursos públicos sejam aplicados com rigor técnico e agilidade, permitindo que o foco das equipes pedagógicas esteja naquilo que realmente importa: o desenvolvimento das alunas.

A operação do programa é sustentada por uma equipe multidisciplinar com mais de 35 bolsistas, entre coordenação, supervisão, docentes, orientadores e apoio administrativo. Essa estrutura funciona como um sistema integrado, garantindo não apenas a oferta dos cursos, mas o acompanhamento contínuo das participantes.

ALÉM DA SALA DE AULA

O diferencial do Programa Mulheres Mil está na sua metodologia. Baseado nos pilares de Acesso, Permanência e Êxito, o modelo reconhece que, para muitas mulheres, voltar a estudar exige superar desafios que vão além do conteúdo pedagógico.

O programa atua desde a busca ativa, identificando mulheres que historicamente ficaram à margem das oportunidades educacionais, até a criação de condições reais para que elas permaneçam nos cursos — considerando fatores como rotina familiar, deslocamento e vulnerabilidades sociais.

O OBJETIVO FINAL É CLARO: promover a certificação, ampliar oportunidades e fortalecer a autonomia das mulheres, seja por meio da inserção no mercado de trabalho, do empreendedorismo ou da construção de novos projetos de vida.

— GERAÇÃO DE VALORES

PROGRAMA MULHERES MIL

NÚMEROS QUE TRADUZEM TRANSFORMAÇÃO

A operação do Programa é sustentada por uma equipe multidisciplinar sistêmica composta por mais de 35 bolsistas, envolvendo coordenação, supervisão, docentes, orientadores e apoio administrativo, sob coordenação geral da professora Thais Esteves Ramos Fontana. Essa estrutura integrada garante a oferta dos cursos e também o acompanhamento contínuo das participantes, fortalecendo as ações de permanência, acolhimento e desenvolvimento das mulheres atendidas pelo Programa Mulheres Mil.

Coordenador
Adjunto
e supervisores
de cursos

Apoio
administrativo

Orientadores
de curso e
Docentes

+ de 35

BOLSISTAS
ESPECIALIZADOS

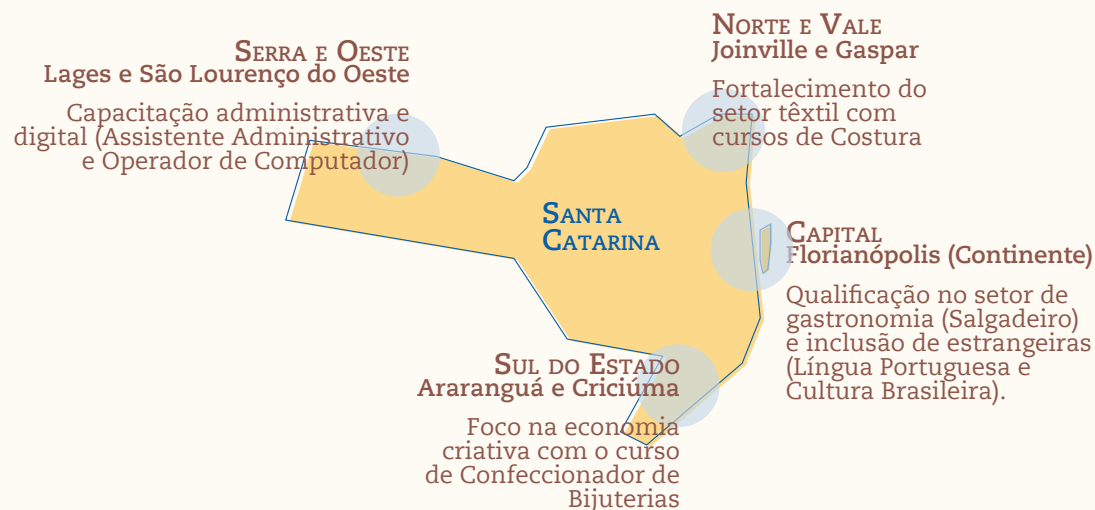
Em 2025 foram dois contratos:

CICLO 3 — Oferta de **150 VAGAS**, com uma taxa de ocupação de **98,66%** um indicador que evidencia a forte demanda e a assertividade da proposta.



Ao final, **137 MULHERES** foram certificadas, em diferentes regiões do Estado.

A estratégia de descentralização permitiu que o programa chegasse a diversos territórios, conectando a formação às vocações locais:



CICLO 4 — Expansão e continuidade: iniciou em 2025 e permanecerá em execução até o final de 2026. Em 2025, foram certificadas **12 ALUNAS** no Campus Criciúma, enquanto as demais turmas seguem em andamento, com perspectiva de ampliação do número de mulheres certificadas ao longo de 2026.

GERAÇÃO DE VALORES

PROGRAMA MULHERES MIL

IMPACTO QUE SE MULTIPLICA

Os resultados do Programa Mulheres Mil vão além dos indicadores quantitativos. Cada certificação representa uma trajetória ressignificada, isso porque mulheres que retomam estudos, ampliam sua renda, fortalecem sua autonomia e passam a ocupar novos espaços na sociedade.

O impacto também se reflete nos territórios. Ao alinhar formação profissional com demandas locais, o programa contribui para o desenvolvimento regional, fortalecendo cadeias produtivas e estimulando o empreendedorismo.

Nesse processo, o papel da gestão se torna ainda mais relevante. A atuação da FEESC garante não apenas a execução eficiente, mas a sustentabilidade do programa ao longo do tempo, assegurando que cada etapa — do planejamento à prestação de contas — ocorra com transparência e conformidade.



UM LEGADO QUE PROJETA O FUTURO

Ao longo de 2025, o Programa Mulheres Mil reafirmou seu papel como uma das mais importantes iniciativas de inclusão produtiva e educacional voltadas às mulheres no país.

Para 2026, a perspectiva é de continuidade e fortalecimento das ações, com novas ofertas e ampliação do alcance territorial. A base construída ao longo dos últimos ciclos permite projetar um futuro ainda mais consistente, mantendo o compromisso com a transformação social por meio da educação.

O programa deixa um legado: o de que políticas públicas bem estruturadas, aliadas a uma gestão eficiente e sensível às realidades sociais, são capazes de gerar mudanças concretas e duradouras. E, sobretudo, reafirma a convicção de que quando uma mulher tem acesso à educação e oportunidade, toda a sociedade avança.

ODS ATENDIDOS



— GERAÇÃO DE VALORES

MONITORAMENTO AMBIENTAL DA LAGOA DO PERI



O projeto “Programa de monitoramento ambiental integrado da Bacia Hidrográfica da Lagoa do Peri, Florianópolis-SC”, coordenado pelo professor Maurício Mello Petrucio, desenvolve ações voltadas ao acompanhamento ambiental e à conscientização sobre a importância dos recursos hídricos locais e regionais. Isso fortalece a pesquisa e a conscientização sobre sustentabilidade.

Com gestão da FEESC, a iniciativa está vinculada ao Centro de Ciências Biológicas da Universidade Federal de Santa Catarina, por meio do Departamento de Ecologia e Zoologia, e conta com convênio estabelecido com a CASAN.

A Lagoa do Peri é um importante recurso hídrico de Florianópolis, e o monitoramento ambiental da bacia hidrográfica contribui para ampliar o conhecimento científico sobre ecologia aquática e incentivar a participação da comunidade em ações de preservação ambiental.

GERAÇÃO DE VALORES

MONITORAMENTO AMBIENTAL DA LAGOA DO PERI

FORMAÇÃO ACADÊMICA E PESQUISA APLICADA

O projeto envolve atualmente dois professores, cinco alunos e cinco bolsistas, promovendo formação técnica e científica de estudantes de graduação e pós-graduação na área de Ecologia de Águas Continentais.

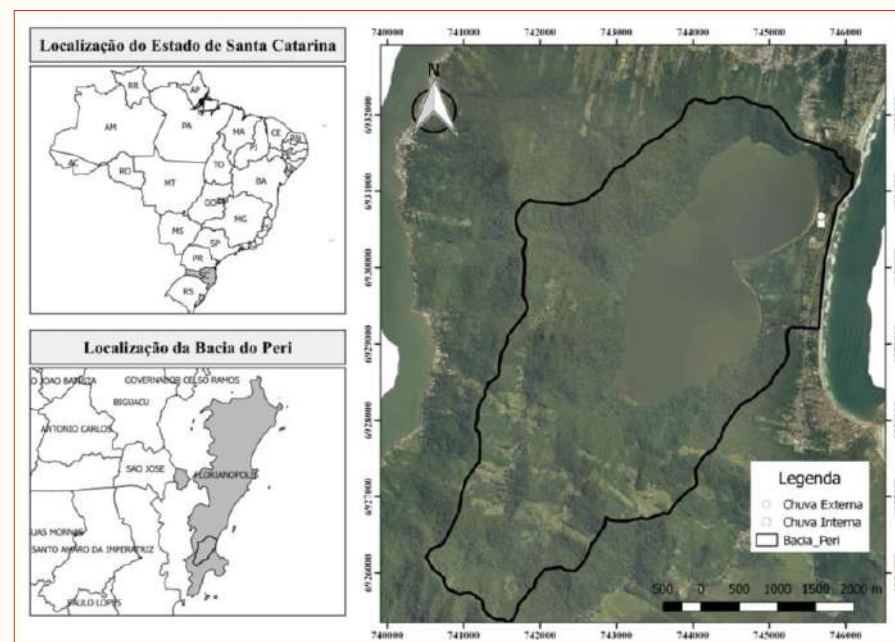
As atividades também incentivam o voluntariado acadêmico de estudantes dos cursos de Ciências Biológicas, Engenharia Sanitária e Ambiental e Meteorologia, fortalecendo experiências práticas relacionadas ao monitoramento ambiental e à pesquisa em recursos hídricos.

Entre os resultados alcançados estão a publicação de um artigo científico, a preparação de 3 manuscritos a serem submetidos para revistas de alto impacto, a produção de uma apostila educativa, a participação de quatro eventos, foi desenvolvido um aplicativo/ambiente digital de acompanhamento do projeto utilizando a plataforma Padlet, permitindo o registro, organização e compartilhamento de informações relacionadas às atividades executadas, além da criação de um jogo de tabuleiro voltado às temáticas ambientais.

CIÊNCIA CIDADÃ E CONSCIENTIZAÇÃO AMBIENTAL

Um dos principais diferenciais do projeto é o incentivo à Ciência Cidadã como ferramenta de aproximação entre universidade e comunidade. As ações desenvolvidas buscam estimular a participação de estudantes em pesquisas na área de Ecologia Aquática e ampliar a conscientização sobre os cuidados necessários com os recursos hídricos.

As atividades de educação ambiental são realizadas junto a escolas públicas e à comunidade do Sul da Ilha, promovendo discussões sobre preservação, qualidade da água e importância dos ecossistemas aquáticos para a região.



— GERAÇÃO DE VALORES

MONITORAMENTO AMBIENTAL DA LAGOA DO PERI

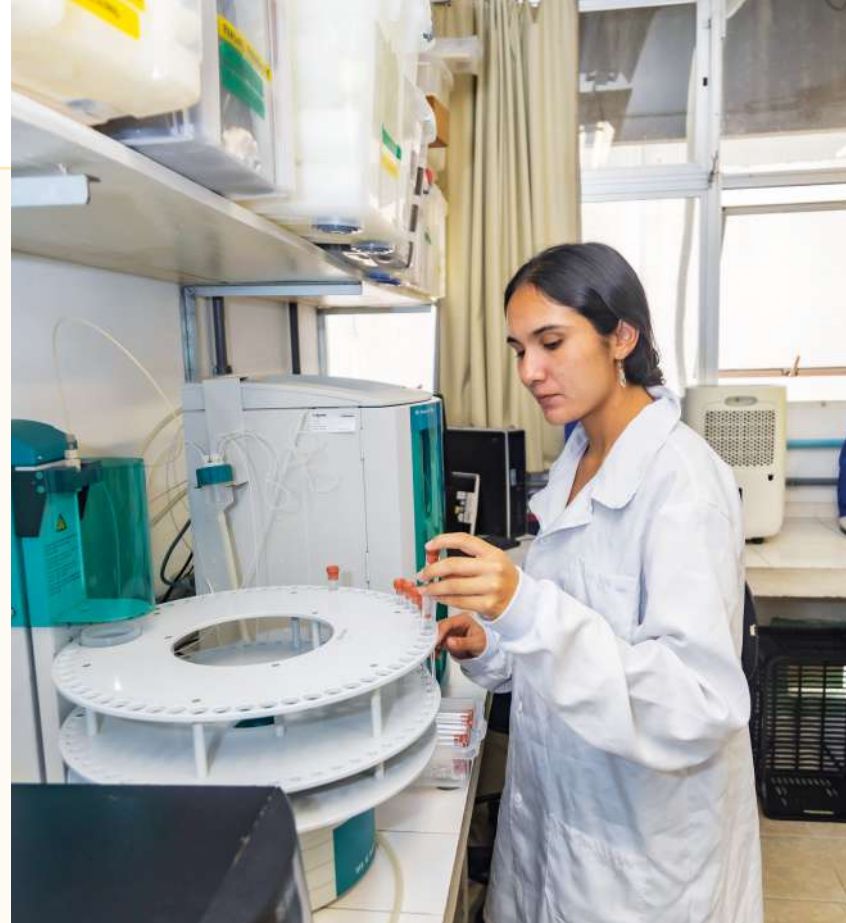
PARTICIPAÇÃO FEMININA E CAPACITAÇÃO

O projeto também se destaca pela presença feminina nas atividades acadêmicas e científicas. A maioria dos estudantes e pós-doutorandas envolvidas são mulheres, incluindo duas mães de crianças.

Além da formação acadêmica, a iniciativa contribui para a capacitação técnica e científica de estudantes em diferentes níveis de ensino (graduação e pós-graduação), fortalecendo a atuação em pesquisa ambiental e no monitoramento ecológico.

PESQUISA E PRESERVAÇÃO AMBIENTAL

Ao integrar pesquisa científica, formação de estudantes e conscientização comunitária, o projeto reforça a importância do conhecimento científico para o acompanhamento ambiental e a preservação dos recursos hídricos de Florianópolis.



5
bolsistas
envolvidos

1
artigo
científico
publicado

1
apostila
produzida

3
manuscritos a
serem submetidos
para revistas de
alto impacto

4
eventos
realizados

1
jogo de tabuleiro
Projeto realizado em
parceria com a CASAN

1
aplicativo/
ambiente virtual

ODS ATENDIDOS



_GERAÇÃO DE VALORES

PESQUISA E DESENVOLVIMENTO DE VACINA INOVADORA CONTRA A DENGUE

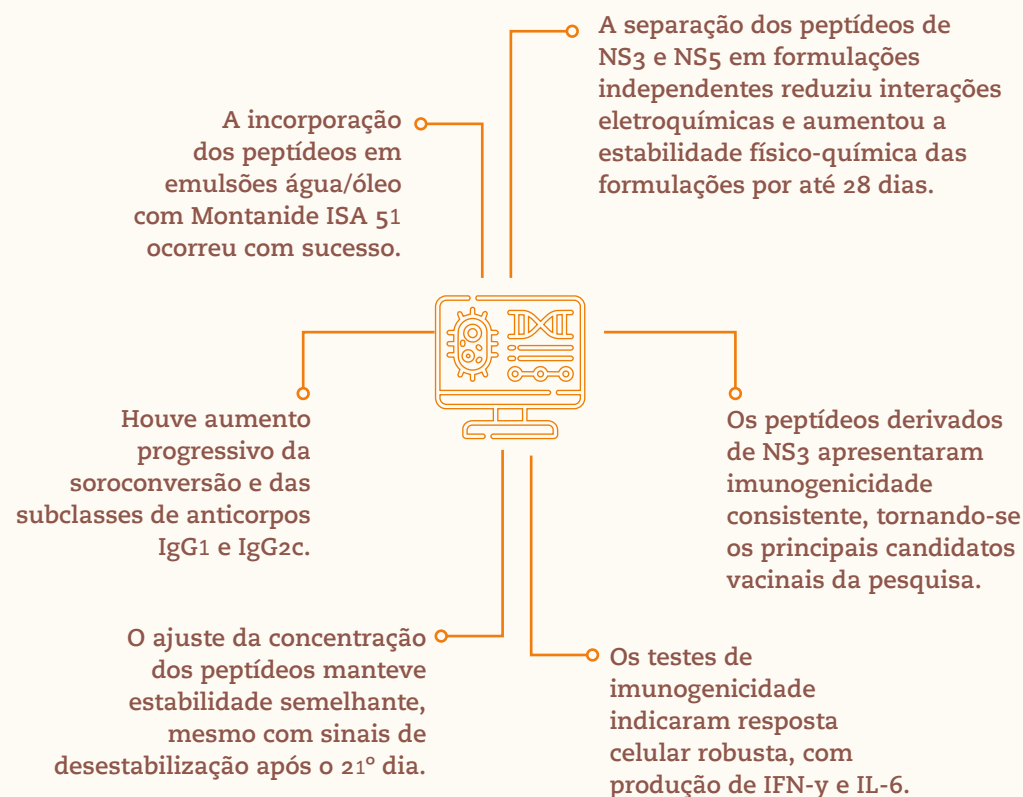
A dengue segue como uma das doenças do tipo arbovirose de maior impacto no mundo, causando centenas de milhares de infecções por ano no Brasil e gerando elevados custos econômicos e sociais. Nesse contexto, o projeto coordenado pelo professor Daniel Santos Mansur busca desenvolver uma vacina polivalente contra os quatro sorotipos do vírus da dengue, com foco em uma resposta imunológica mediada por células T e independente de anticorpos, reduzindo o risco de agravamento da doença e de casos de dengue hemorrágica.

A iniciativa aposta em uma abordagem inovadora baseada em nanocarreadores com adjuvantes e peptídeos derivados das proteínas não estruturais NS3 e NS5, regiões conservadas entre os diferentes sorotipos do vírus. Por serem proteínas intracelulares não estruturais, os anticorpos direcionados a elas não levam ao fenômeno conhecido como ADE, associado ao aumento da gravidade da dengue em alguns casos.

O projeto vem sendo desenvolvido com recursos geridos pela FEESC e reúne uma equipe multidisciplinar formada por pesquisadores e profissionais especializados em imunologia, biotecnologia e engenharia.

AVANÇOS ALCANÇADOS

Durante o primeiro ano de execução, os experimentos ocorreram conforme o planejado para os antígenos derivados da proteína NS3. Os estudos demonstraram que:



Os resultados apontam que a formulação baseada em NS3 é capaz de induzir respostas celulares e humorais em modelo murino, reforçando o potencial da tecnologia em desenvolvimento.

MENSAGEM DO
PRESIDENTE EXECUTIVO

MENSAGEM
DO PRESIDENTE DO
CONSELHO CURADOR

APRESENTAÇÃO

Histórico
Linha do Tempo

MODELO DE NEGÓCIO

Diretorias e Coordenações
Localização
Mapa de Atuação
Governança

SERVIÇOS

FINALIDADES

GERAÇÃO DE VALORES

Programa Mulheres Mil
Monitoramento Ambiental
da Lagoa do Peri
Pesquisa e
Desenvolvimento
da Vacina da Dengue
Saúde Digital
Acompanhamento,
Biorremediação e
Restauração Ambiental
na Lagoa da Conceição
Pescando Lixo

INDICADORES

Ponte Socioambiental
Atuação externa
Reciclagem – Meio Ambiente
Conexões para Inovar
Experiência na Gestão
Administrativa e Financeira
Patrimônio e Importações
Destinação dos Bens
Registrados
Importações de Bens e
Excelência em Logística
Estrutura para o Futuro
da Pesquisa
Gestão de Pessoas

BALANÇO

GERAÇÃO DE VALORES

PESQUISA E DESENVOLVIMENTO DE VACINA INOVADORA CONTRA A DENGUE

DESAFIOS E ADAPTAÇÕES DO PROJETO

Ao longo da execução, a equipe enfrentou desafios relacionados à aquisição dos camundongos transgênicos previstos inicialmente. Taxas ocultas e recorrentes praticadas pela empresa fornecedora tornaram a compra incompatível com os recursos disponíveis pela FINEP.

Diante desse cenário, foi estabelecida uma colaboração com o CT-Vacinas, coordenado pelo professor Ricardo Gazzinelli, permitindo a realização dos experimentos de desafio em parceria institucional. O CT-Vacinas é um centro de pesquisas em biotecnologia criado em 2016, resultado de uma importante parceria estabelecida entre a Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG), o Instituto René Rachou da Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz-Minas) e o Parque Tecnológico de Belo Horizonte (BH-TEC).

A decisão gerou impactos positivos para a continuidade do projeto, incluindo o remanejamento de recursos já aprovado pela FINEP e a adequação das atividades experimentais ao modelo utilizado pelo CT-Vacinas.

Outro avanço importante foi a contratação de uma bioterista profissional dedicada ao projeto, possibilitando melhorias organizacionais no biotério e a implementação de novos controles de qualidade que também beneficiaram outros projetos em andamento. Bioterismo é o uso de animais de laboratório para pesquisa.



O DESAFIO DA DENGUE E A CIÊNCIA E INOVAÇÃO APLICADAS À SAÚDE PERMITEM RESULTADOS PROMISSORES”

COORDENADOR DO PROJETO
DANIEL SANTOS MANSUR

GERAÇÃO DE VALORES

PESQUISA E DESENVOLVIMENTO DE VACINA INOVADORA CONTRA A DENGUE

DIFERENCIAIS DA PESQUISA

O projeto apresenta características inovadoras que o diferenciam das vacinas atualmente disponíveis:

Potencial de geração de um produto biotecnológico de ponta no Brasil.

Utilização de métodos recentes de imunização com peptídeos já testados em humanos.

Estratégia voltada à resposta celular, reduzindo riscos associados ao ADE.

Foco em antígenos das proteínas NS3 e NS5, fundamentais na replicação viral e mais conservadas evolutivamente.



PRÓXIMOS PASSOS

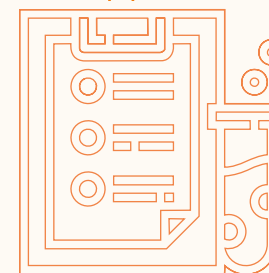
As próximas etapas da pesquisa incluem:

Realização do desafio dos animais com os quatro sorotipos do vírus da dengue.

Ajuste de dose e regime de imunizações.

Ampliação dos estudos sobre ligação dos peptídeos aos complexos MHC de classe I e II.

Testes de novos adjuvantes aprovados para uso humano.



Os resultados obtidos até o momento reforçam o potencial científico da iniciativa e demonstram a importância do apoio à pesquisa e à inovação para o desenvolvimento de soluções de impacto na saúde pública.

ODS ATENDIDOS



MENSAGEM DO
PRESIDENTE EXECUTIVO

MENSAGEM
DO PRESIDENTE DO
CONSELHO CURADOR

APRESENTAÇÃO

Histórico
Linha do Tempo

MODELO DE NEGÓCIO

Diretorias e Coordenações
Localização
Mapa de Atuação
Governança

SERVIÇOS

FINALIDADES

GERAÇÃO DE VALORES

Programa Mulheres Mil
Monitoramento Ambiental
da Lagoa do Peri
Pesquisa e
Desenvolvimento
da Vacina da Dengue
Saúde Digital
Acompanhamento,
Biorremediação e
Restauração Ambiental
na Lagoa da Conceição
Pescando Lixo

INDICADORES

Ponte Socioambiental
Atuação externa
Reciclagem – Meio Ambiente
Conexões para Inovar
Experiência na Gestão
Administrativa e Financeira
Patrimônio e Importações
Destinação dos Bens
Registrados
Importações de Bens e
Excelência em Logística
Estrutura para o Futuro
da Pesquisa
Gestão de Pessoas

BALANÇO

_GERAÇÃO DE VALORES

SAÚDE DIGITAL:

INOVAÇÃO, PESQUISA E APOIO AO SUS



Os projetos “Desenvolvimento de modelos, processos, serviços e tecnologias aplicadas em Saúde Digital no Estado de Santa Catarina” e “Desenvolvimento e Implantação de um Módulo Inteligente de Telepatologia e Telecitologia para o Sistema de Telemedicina e Telessaúde (STT) na Rede EBSE RH”, coordenados pelo professor Douglas Dyllon Jeronimo de Macedo, representam importantes iniciativas de inovação tecnológica aplicadas à saúde pública, com gestão da FEESC.

Desenvolvidos em parceria com diferentes departamentos da Universidade Federal de Santa Catarina, os projetos integram áreas como Ciência da Informação, Computação, Estatística, Saúde Pública e Tecnologia da Informação, fortalecendo a atuação interdisciplinar em Saúde Digital, Inteligência Artificial e Ciência de Dados.

As iniciativas também contam com parcerias institucionais com a Secretaria de Estado da Saúde de Santa Catarina, Ministério da Saúde, Ministério Público do Trabalho e Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares (EBSE RH), contribuindo para o fortalecimento de soluções tecnológicas voltadas ao Sistema Único de Saúde (SUS).

— GERAÇÃO DE VALORES

SAÚDE DIGITAL: INOVAÇÃO, PESQUISA E APOIO AO SUS

PRODUÇÃO CIENTÍFICA



Os projetos também desempenham papel relevante na formação acadêmica e profissional. Atualmente, as iniciativas envolvem 12 professores cadastrados, dois técnicos administrativos e 13 alunos ativos. Além disso, outros 19 estudantes integram o grupo do LabTelemet e colaboram de forma indireta em pesquisas relacionadas.

Desde o início das atividades, foram contratados 52 bolsistas em um dos projetos, com nove contratos ativos atualmente. No segundo projeto, há quatro bolsistas ativos, com previsão de abertura de novos editais de seleção.

A produção científica gerada inclui artigos publicados em periódicos nacionais e internacionais, além de apresentações em congressos realizados em países como Espanha, Croácia, Emirados Árabes Unidos e Finlândia. Os estudos abordam temas como Inteligência Artificial aplicada à saúde, gerenciamento de dados em sistemas de informação em saúde, Internet das Coisas (IoT), edge computing, telemedicina e qualidade de dados clínicos, permitindo avanços que resultam em qualidade de informação e de atendimento para os pacientes.

As pesquisas também resultaram em dissertações de mestrado, teses de doutorado e trabalhos de conclusão de curso, fortalecendo a formação de pesquisadores em áreas estratégicas para a transformação digital da saúde pública.

— GERAÇÃO DE VALORES

SAÚDE DIGITAL: INOVAÇÃO, PESQUISA E APOIO AO SUS



INOVAÇÃO E TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA

Entre os principais resultados alcançados estão os registros de softwares vinculados ao Sistema de Telemedicina e Telessaúde (STT), desenvolvidos para ampliar serviços digitais de saúde. As soluções registradas junto ao Instituto Nacional da Propriedade Industrial (INPI) incluem módulos de teleconsultoria, tele-dermatologia, teleatendimento, tele-eletrocardiografia, tele-eletroencefalografia, telepolissonografia, consultório virtual, help desk e tratamento fora do domicílio.

Os projetos também contribuem para processos de transferência de tecnologia por meio do Edital de Oferta Tecnológica 001/2021/SINOVA/UFSC, permitindo a disponibilização e o licenciamento de uso das soluções para instituições públicas interessadas em implementar as tecnologias em seus serviços.



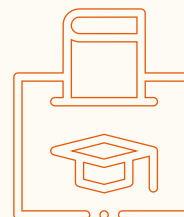
ALUNOS
E BOLSISTAS
ATUAM NO
APRIMORAMENTO
DAS SOLUÇÕES

IMPACTOS ECONÔMICOS E INSTITUCIONAIS

As iniciativas geraram oportunidades de trabalho diretas e indiretas, envolvendo profissionais celetistas e autônomos em diferentes atividades de pesquisa, desenvolvimento e suporte tecnológico.

A captação de recursos ocorre principalmente por meio de editais públicos e de demandas apresentadas por instituições interessadas em utilizar as soluções do STT. Em alguns casos, são realizados períodos de prova de conceito para avaliação da viabilidade das tecnologias antes da formalização de cooperações técnicas.

12
professores



52
bolsistas contratados
desde o início do
projeto (11/2023)

GERAÇÃO DE VALORES

SAÚDE DIGITAL: INOVAÇÃO, PESQUISA E APOIO AO SUS

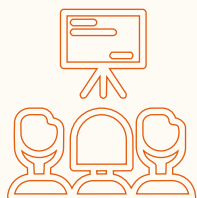
FERRAMENTAS COMO
TELECONSULTA E
TELEMONITORAMENTO
SÃO DESTAQUES
DO PROJETO



CIÊNCIA, INOVAÇÃO E APOIO À SAÚDE PÚBLICA

Os projetos reforçam o papel da FEESC no apoio à pesquisa aplicada, à inovação tecnológica e ao desenvolvimento de soluções estratégicas para o setor público. Ao integrar ensino, pesquisa, tecnologia e saúde, as iniciativas ampliam a capacidade de desenvolvimento científico da UFSC e fortalecem ações voltadas à transformação digital do SUS.

19
estudantes
atuando
indiretamente no
LabTelemed



13
alunos ativos
nos projetos
12
professores
cadastrados

CONTRIBUIÇÕES AMBIENTAIS

Além dos impactos tecnológicos e científicos, os projetos também contribuem para a redução de impactos ambientais e para a otimização de recursos públicos.

A utilização de ferramentas como teleconsultas, telemonitoramento e teleinterconsultas reduz a necessidade de deslocamentos de pacientes e profissionais, diminuindo custos com transporte, logística e diárias. O uso do STT também reduz significativamente o consumo de papel, impressão e armazenamento físico de documentos.

Outro benefício identificado é a integração de informações clínicas e exames, evitando a repetição desnecessária de procedimentos diagnósticos e contribuindo para a racionalização do uso de equipamentos, insumos e recursos financeiros.

ODS ATENDIDOS



— GERAÇÃO DE VALORES

ACOMPANHAMENTO, BIORREMEDIAÇÃO E RESTAURAÇÃO AMBIENTAL NA LAGOA DA CONCEIÇÃO



Os ecossistemas marinho-costeiros desempenham papel fundamental para a manutenção da biodiversidade, da qualidade ambiental e do bem-estar das populações que dependem desses ambientes. Em Florianópolis, a Lagoa da Conceição representa um dos mais importantes patrimônios naturais, culturais e econômicos da região. Historicamente, este importante complexo lagunar enfrenta desafios relacionados à poluição, ao crescimento urbano e aos efeitos das mudanças climáticas.

Com o objetivo de compreender, monitorar e recuperar esses ecossistemas, a Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC) desenvolve o projeto **Acompanhamento, Biorremediação e Restauração Ambiental na Lagoa da Conceição**, sob coordenação do professor Paulo Horta. Uma equipe multidisciplinar formada por seis docentes, um estudante de doutorado, oito bolsistas de pesquisa e quatro estagiários de graduação estão envolvidos nos estudos.

A iniciativa parte do princípio de que os ambientes marinho-costeiros possuem valor ecológico fundamental e precisam ter sua integridade assegurada para as atuais e futuras gerações. Para isso, o projeto integra pesquisa científica, inovação tecnológica e ações de restauração ambiental voltadas à recuperação da saúde dos ecossistemas lagunares.

— GERAÇÃO DE VALORES

ACOMPANHAMENTO, BIORREMEDIAÇÃO E RESTAURAÇÃO AMBIENTAL NA LAGOA DA CONCEIÇÃO

O TRABALHO ESTÁ ESTRUTURADO EM EIXOS COMPLEMENTARES:



Biorremediação

Aplicação de soluções baseadas na natureza para reduzir os impactos da poluição e melhorar a qualidade ambiental dos ecossistemas degradados, promovendo a remoção de contaminantes e a recuperação das condições físico-químicas necessárias à vida marinha.

Monitoramento e diagnóstico ambiental

Realização do acompanhamento contínuo da qualidade ambiental da Lagoa da Conceição e de outros sistemas lagunares do litoral brasileiro, avaliando parâmetros físicos, químicos e biológicos, como temperatura da água, concentração de nutrientes, transparência da água e biodiversidade. O objetivo é compreender quais condições ambientais favorecem o desenvolvimento de ecossistemas costeiros saudáveis, especialmente aqueles formados por algas marinhas, gramas marinhas e outras estruturas conhecidas como “florestas marinhas”.

Restauração ecológica

Após a recuperação das condições ambientais, são implementadas ações de restauração por meio do cultivo e reintrodução de espécies-chave, como gramas marinhas, algas e manguezais, fortalecendo a biodiversidade e a capacidade de regeneração dos ambientes costeiros.

**DA LAGOA DA CONCEIÇÃO PARA O MUNDO:
PESQUISA CATARINENSE CONTRIBUINDO PARA O DEBATE GLOBAL SOBRE RESTAURAÇÃO MARINHA.**

— GERAÇÃO DE VALORES

ACOMPANHAMENTO, BIORREMEDIAÇÃO E RESTAURAÇÃO AMBIENTAL NA LAGOA DA CONCEIÇÃO

SAÚDE DOS ECOSSISTEMAS

Entre os principais avanços alcançados pelo projeto está o desenvolvimento de metodologias inovadoras para monitoramento ambiental utilizando imagens de satélite e inteligência computacional.

Os pesquisadores criaram uma metodologia inédita denominada PSeagrassS2, capaz de identificar e acompanhar alterações em pequenas áreas de pradarias de gramas marinhas submersas utilizando imagens dos satélites Sentinel-2 e PlanetScope. A ferramenta, de código aberto, permite monitorar ecossistemas costeiros com resolução de até três metros, ampliando a capacidade de avaliação de impactos ambientais e recuperação de áreas degradadas.

A aplicação da metodologia na Lagoa da Conceição revelou dados preocupantes: após eventos de poluição associados ao lançamento de efluentes e sedimentos no sistema lagunar, foi registrada uma perda de aproximadamente 92% da cobertura de gramas marinhas monitoradas, organismos considerados importantes bioindicadores da saúde ambiental.

Os resultados também demonstraram que a tecnologia desenvolvida pode ser aplicada em lagoas costeiras de diversas partes do mundo, oferecendo uma alternativa acessível e eficiente para apoiar ações de conservação e gestão ambiental.

CONSERVAÇÃO DA BIODIVERSIDADE

As pesquisas realizadas identificaram ainda os efeitos combinados de impactos locais, como a eutrofização causada pelo excesso de nutrientes, e fenômenos globais relacionados às mudanças climáticas, como as ondas de calor marinhas.

Os estudos apontaram que cerca de 60% das áreas de gramas marinhas mapeadas anteriormente desapareceram após eventos extremos registrados na Lagoa da Conceição. Nas áreas mais impactadas, a densidade e a biomassa das plantas sofreram reduções expressivas, comprometendo importantes serviços ecossistêmicos.

Esses ambientes desempenham funções essenciais para a sociedade, incluindo:



Os resultados reforçam a necessidade de investimentos em saneamento, redução da poluição, recuperação da qualidade da água e implementação de estratégias integradas de conservação e restauração dos ecossistemas costeiros.

GERAÇÃO DE VALORES

ACOMPANHAMENTO, BIORREMEDIAÇÃO E RESTAURAÇÃO AMBIENTAL NA LAGOA DA CONCEIÇÃO

FORMAÇÃO DE PESSOAS E PROJEÇÃO INTERNACIONAL

Além dos resultados científicos, o projeto contribui diretamente para a formação de recursos humanos altamente qualificados, envolvendo estudantes de graduação, iniciação científica e pós-graduação em atividades de pesquisa aplicada.

Os trabalhos desenvolvidos já resultaram em publicações científicas, apresentações em eventos nacionais e internacionais e vêm ganhando destaque no cenário global. Como desdobramento da iniciativa, a equipe elaborou uma proposta de programa internacional voltado à conservação das florestas

marinhas, a ser apresentada às Nações Unidas, em Genebra, ampliando a visibilidade da pesquisa produzida em Santa Catarina e fortalecendo o debate sobre financiamento climático e conservação dos ecossistemas marinhos.

A FEESC tem papel importante na gestão administrativa e financeira deste projeto e contribui para a produção de conhecimento científico de excelência, para a formação de novos pesquisadores e para o desenvolvimento de soluções inovadoras capazes de promover a conservação da biodiversidade e a adaptação dos territórios aos desafios das mudanças climáticas.

FRENTES INTEGRADAS
DE ATUAÇÃO:
Monitoramento,
biorremediação
e restauração ambiental

Metodologia inédita
de monitoramento
ambiental com
imagens de satélite

Proposta apresentada
à ONU sobre
conservação de
florestas marinhas e
financiamento climático



6

docentes
envolvidos

9

Estudantes participantes

1 doutorando
4 bolsistas
4 estagiários

92%

de perda detectada em
áreas monitoradas de
gramas marinhas após
eventos de poluição

CONHECER PARA RESTAURAR:

A CIÊNCIA COMO FERRAMENTA PARA RECUPERAR A SAÚDE DOS ECOSSISTEMAS COSTEIROS.

ODS ATENDIDOS



— GERAÇÃO DE VALORES

PESCANDO LIXO

ESTRATÉGIAS PARA FORTALECER A PESCA ARTESANAL E A ECONOMIA AZUL CIRCULAR



A poluição plástica dos oceanos é um dos principais desafios ambientais da atualidade, afetando ecossistemas, atividades econômicas e comunidades que dependem dos recursos marinhos para sua sobrevivência. Em Santa Catarina, a pesca artesanal é um patrimônio cultural e importante fonte de renda para inúmeras famílias, e assim como a maioria das atividades que utilizam a água como recurso, vem sofrendo impactos diretos do acúmulo de resíduos sólidos no ambiente marinho, especialmente devido ao encalhe de lixo plástico nas redes de pesca.

Para enfrentar esse problema de forma integrada, a Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC), por meio da coordenação da professora Ales-

sandra Larissa D. Oliveira Fonseca, desenvolveu o projeto “Pescando Lixo: estratégias de compensação e de mitigação do impacto da poluição plástica na pesca artesanal e o fortalecimento da economia azul circular”, com apoio da Secretaria Nacional de Desenvolvimento Regional e Urbano do Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional e gestão administrativa e financeira da FEESC.

Realizado durante o ano de 2025, o projeto reuniu pesquisadores, pescadores artesanais, cooperativas de reciclagem, organizações da sociedade civil e instituições públicas em uma ampla rede colaborativa voltada à preservação das Baías Norte e Sul da Ilha de Santa Catarina e ao fortalecimento da economia azul circular.

— GERAÇÃO DE VALORES

PESCANDO LIXO

A iniciativa foi estruturada a partir de três objetivos estratégicos:

PRODUZIR CONHECIMENTO

Promover a Ciência Cidadã para compreender as causas e os impactos da poluição plástica sobre a pesca artesanal, gerando informações que contribuam para o aprimoramento da gestão territorial, do saneamento e das ações de prevenção e mitigação da poluição marinha.

FORTALECER A ECONOMIA AZUL CIRCULAR

Integrar pescadores artesanais, cooperativas de reciclagem e demais atores da cadeia produtiva para garantir a destinação adequada dos resíduos retirados do mar, transformando passivos ambientais em oportunidades de geração de renda para comunidades vulneráveis.

CONSTRUIR INSTRUMENTOS DE POLÍTICA PÚBLICA

Desenvolver propostas normativas que reconheçam e valorizem os serviços ambientais prestados por pescadores e profissionais da reciclagem, alinhadas à Política Nacional de Pagamento por Serviços Ambientais (PNPSA).



DESENVOLVIMENTO DAS AÇÕES

Ao longo de sua execução, o projeto promoveu uma série de atividades de pesquisa, extensão e inovação, incluindo mobilização social, mapeamento dos atores da cadeia pesca-reciclagem, diagnósticos participativos da poluição plástica, mutirões de limpeza, monitoramento dos resíduos coletados, ações de educação ambiental e capacitação de pescadores e recicladores.

A metodologia adotada teve como diferencial a participação ativa das comunidades envolvidas. Por meio da chamada ciência cidadã, pescadores artesanais e cooperativas de reciclagem contribuíram diretamente para a coleta de dados, monitoramento das atividades e validação das informações produzidas, fortalecendo o engajamento social e a construção coletiva de soluções.

Mesmo diante de desafios como o atraso inicial na liberação dos recursos financeiros, a dependência das condições climáticas para atividades de campo e as limitações relacionadas à reciclagem de materiais contaminados, todas as metas previstas foram executadas integralmente.

GERAÇÃO DE VALORES

PESCANDO LIXO

RESULTADOS E GERAÇÃO DE VALOR

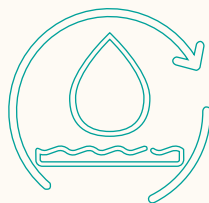
O projeto alcançou resultados expressivos nas dimensões ambiental, social e econômica. Entre os principais avanços, destacam-se a coleta e análise de mais de meia tonelada de resíduos sólidos retirados do ambiente marinho, a geração de dados inéditos sobre os impactos da poluição por lixo na pesca artesanal e o fortalecimento da articulação entre comunidades pesqueiras e cooperativas de reciclagem.

As ações desenvolvidas contribuíram para:

Reduzir a presença de
resíduos sólidos em áreas
costeiras e marinhas.

Fortalecer
a cadeia produtiva
pesca-reciclagem.

Promover a governança
participativa dos
territórios costeiros.



Ampliar a
conscientização
ambiental e a
participação social.

Produzir informações
estratégicas para subsidiar
políticas públicas

Gerar oportunidades de
renda para pescadores
artesanais e profissionais
da reciclagem.

Outro resultado relevante foi a elaboração e o encaminhamento de uma proposta de Instrução Normativa voltada à compensação por serviços ambientais, reconhecendo a contribuição de pescadores e recicladores para a conservação dos ecossistemas marinhos. O projeto também gerou conhecimento científico, com a preparação de artigo para submissão à revista Extensio da UFSC e a apresentação dos resultados preliminares e exposição fotográfica durante a SEPEX UFSC 2025.

Ao apoiar mais este projeto, a FEESC reafirma seu compromisso em unir ciência, inovação e desenvolvimento sustentável, contribuindo para a geração de conhecimento aplicado, o fortalecimento das comunidades tradicionais e a construção de soluções para desafios socioambientais complexos.



GERAÇÃO DE VALORES

PESCANDO LIXO

CONHECIMENTO CIENTÍFICO E PARTICIPAÇÃO COMUNITÁRIA ATUANDO JUNTOS PELA SAÚDE DOS ECOSISTEMAS MARINHOS.

MENSAGEM DO
PRESIDENTE EXECUTIVO

MENSAGEM
DO PRESIDENTE DO
CONSELHO CURADOR

APRESENTAÇÃO

Histórico
Linha do Tempo

MODELO DE NEGÓCIO

Diretorias e Coordenações
Localização
Mapa de Atuação
Governança

SERVIÇOS

FINALIDADES

GERAÇÃO DE VALORES

Programa Mulheres Mil
Monitoramento Ambiental
da Lagoa do Peri
Pesquisa e
Desenvolvimento
da Vacina da Dengue
Saúde Digital
Acompanhamento,
Biorremediação e
Restauração Ambiental
na Lagoa da Conceição
Pescando Lixo

INDICADORES

Ponte Socioambiental
Atuação externa
Reciclagem – Meio Ambiente
Conexões para Inovar
Experiência na Gestão
Administrativa e Financeira
Patrimônio e Importações
Destinação dos Bens
Registrados
Importações de Bens e
Excelência em Logística
Estrutura para o Futuro
da Pesquisa
Gestão de Pessoas

BALANÇO



+de 500 kg
de resíduos sólidos
coletados e analisados



100 pessoas
impactadas diretamente
entre pescadores artesanais,
cooperados da reciclagem e
participantes das ações



1 rede
fortalecida conectando
pesca artesanal,
reciclagem, pesquisa
e poder público



1 proposta de normativa
elaborada para valorização dos
serviços ambientais prestados
por pescadores e recicladores



1 publicação científica
em desenvolvimento
e resultados apresentados
na SEPEX UFSC 2025



**A INTEGRAÇÃO ENTRE PESCA ARTESANAL E RECICLAGEM FORTALECE
A ECONOMIA CIRCULAR E PROMOVE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL.**

ODS ATENDIDOS



INDICADORES

PONTE SOCIOAMBIENTAL

GESTÃO EFICIENTE GERA RESULTADOS

Recursos
Recebidos
R\$ 239.894.176,38

Desembolsos
pelos Projetos
R\$ 225.430.504,50

Investimentos
em Bolsas de estudo
R\$ 59.031.223,95

Ressarcimentos
Institucionais
R\$ 7.590.891,31

Pagamento
de Celetistas
R\$ 38.129.465,70

Aquisição de
Bens Permanentes
R\$ 53.322.257,16

Os indicadores de impacto de 2025 detalhados aqui refletem a dimensão da atuação da FEESC no apoio à pesquisa, à inovação, à educação e ao desenvolvimento institucional. Os números demonstram o alcance das ações desenvolvidas ao longo do ano com as instituições parceiras, evidenciando investimentos, projetos geridos, pessoas beneficiadas e iniciativas voltadas à sustentabilidade e à eficiência na gestão de recursos.



Indicadores de Impacto

Aquisição de bens
de consumo e serviços de terceiros
R\$ 36.894.351,41

509
Projetos geridos atendendo
a instituições públicas e
privadas no Brasil e no exterior

1901
Alunos
beneficiados

562
Servidores
beneficiados

370 kg
Papel que deixou
de ser consumido

920 Kg
Papéis
reciclados

INDICADORES

ATUAÇÃO EXTERNA



AÇÕES DE PROSPECÇÃO E ARTICULAÇÃO DE PARCERIAS

Alinhada ao plano estratégico “FEESC Rumo a 2030”, a Fundação intensificou, em 2025, sua atuação como articuladora de oportunidades, ampliando sua presença em iniciativas externas e fortalecendo conexões entre universidades, setor produtivo e instituições públicas. Para além da gestão administrativa e financeira de projetos, a FEESC consolidou seu papel como agente de integração e desenvolvimento.

Ao longo do ano, a Fundação manteve e expandiu parcerias estratégicas com instituições como FECAM, CINCATARINA, UNIDAVI e CIASC, ampliando sua capacidade de atuação e criando novas frentes de cooperação para o desenvolvimento de projetos com impacto regional e nacional.



AMPLIAÇÃO DE PARCERIAS ESTRATÉGICAS

No campo da aproximação entre academia e setor produtivo, a FEESC promoveu conexões relevantes, como a articulação entre a empresa Zoom Tecnologia, o IFPB e a UFSC, criando oportunidades de colaboração em projetos de base tecnológica e inovação aplicada.

A realização de workshop em parceria com a WEG e a UFSC reforçou esse movimento, ao proporcionar um espaço de diálogo entre pesquisadores e representantes da indústria, estimulando a troca de conhecimento e a identificação de demandas e soluções conjuntas.

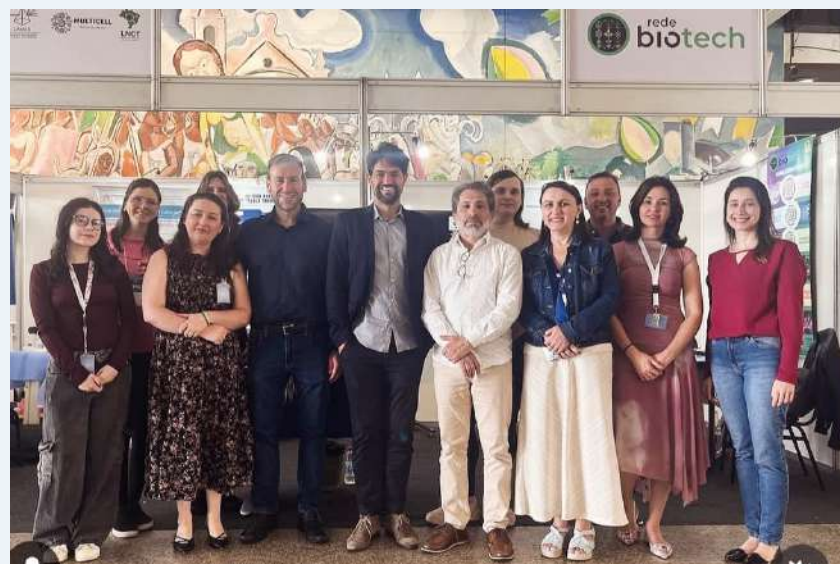
INDICADORES

ATUAÇÃO EXTERNA

CONEXÕES ENTRE UNIVERSIDADE E EMPRESA

As visitas técnicas também desempenharam papel importante nesse processo de prospecção. Destacam-se a visita da JBS ao Departamento de Engenharia Química e de Alimentos da UFSC, que possibilitou a aproximação com pesquisas desenvolvidas na área, e a visita institucional ao Hospital das Clínicas, em Porto Alegre, que promoveu intercâmbio de experiências e abriu possibilidades de cooperação em projetos na área da saúde.

A presença da FEESC em eventos estratégicos contribuiu para ampliar sua visibilidade institucional e fortalecer sua rede de relacionamentos. A participação no VI Simpósio do Programa de Pós-Graduação em Energia e Sustentabilidade (SIMPPGE) e no Congresso de Municípios de Santa Catarina (COMAC-SC 2025) reforçou o posicionamento da Fundação em temas centrais para o desenvolvimento sustentável e a gestão pública.



PRESENÇA EM EVENTOS ESTRATÉGICOS

Outro destaque foi a participação e a gestão financeira da Conferência Administração Integrada de Terras e Geo-resiliência Climática e Desenvolvimento Sustentável, iniciativa que reúne comissões da Federação Internacional de Geômetras (FIG) e da ONU-Habitat. O evento promove a colaboração entre especialistas internacionais e atores brasileiros, contribuindo para avanços nas áreas de administração de terras, planejamento espacial e desenvolvimento sustentável.



INDICADORES

RECICLAGEM MEIO AMBIENTE

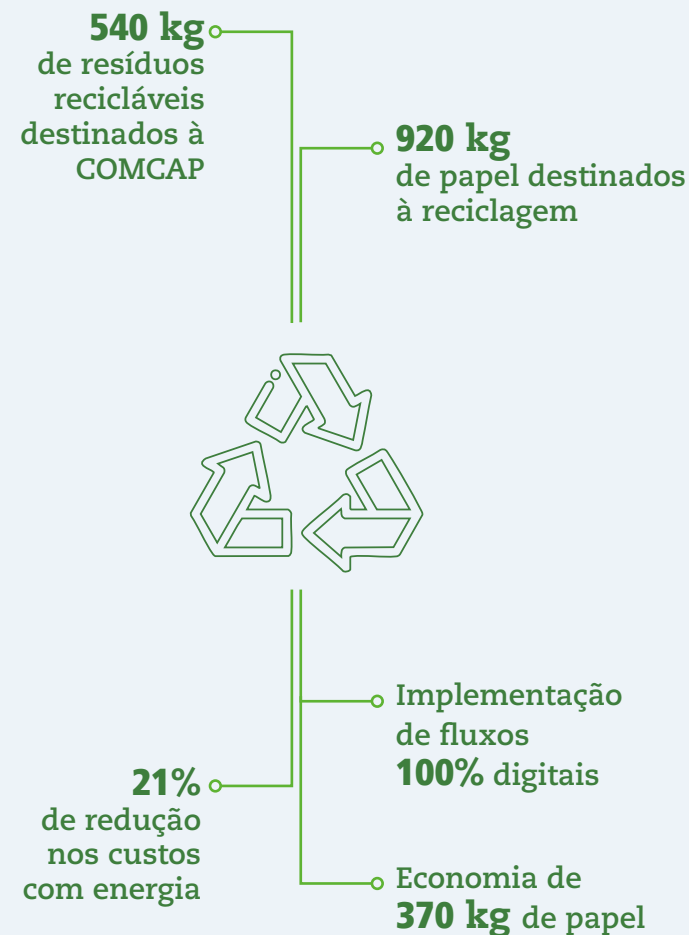
AÇÕES DE PRESERVAÇÃO DO MEIO AMBIENTE

Em 2025, a FEESC deu continuidade às iniciativas voltadas à gestão responsável de resíduos, fortalecendo a cultura de separação e destinação adequada, com ênfase nos materiais recicláveis. A estrutura da Fundação conta com pontos de coleta em todos os andares, incluindo recipientes específicos para pilhas, baterias e itens correlatos. Todo o material recolhido é encaminhado à Companhia de Melhoramentos da Capital (COMCAP), que, em parceria com cooperativas de catadores, assegura o destino ambientalmente adequado.

A adesão ao mercado livre de energia representou um avanço significativo na gestão sustentável da Fundação, gerando economia de aproximadamente 21% nos recursos destinados ao consumo energético, além de ampliar o uso de fontes mais sustentáveis. Paralelamente, a modernização administrativa foi intensificada, com a adoção de fluxos integralmente digitais, aprimoramento dos sistemas dos mecanismos de controle e rastreabilidade das informações. Como resultado direto dessas ações, houve uma expressiva redução no consumo de papel ao longo do ano.

No que se refere aos resíduos de papel gerados pelas operações internas, a FEESC mantém o compromisso com a destinação correta, encaminhando integralmente esse material para reciclagem.

Além das práticas internas, a Fundação também atuou no apoio a iniciativas de educação ambiental, como a Semana da Árvore UFSC, realizada de 15 a 19 de setembro, e a Semana da Sala Verde UFSC: 21 anos de História, ocorrida de 17 a 19 de novembro de 2025. Ao contribuir com essas ações, a FEESC reforça seu compromisso com a sustentabilidade, a conscientização ambiental e o fortalecimento de práticas que geram impacto positivo na comunidade universitária e na sociedade.



_INDICADORES

CONEXÕES PARA INOVAR



PONTE DO FUTURO

Em 2025, a FEESC fortaleceu seu papel no fomento à ciência, tecnologia e inovação por meio do Programa Conexões para Inovar que teve dois editais lançados em dezembro de 2024 com vigência até dezembro de 2025. A iniciativa que apoia projetos de organizações da sociedade civil e da comunidade acadêmica e neste período mobilizaram dezenas de instituições e pesquisadores, ampliando o alcance das ações e o impacto social da Fundação.

O Edital CI 01/2024, vinculado à Linha II – Apoio a Eventos de Ciência, Tecnologia e Inovação, recebeu 39 propostas, das quais 29 foram aprovadas, somando mais de R\$ 153 mil em investimentos. As iniciativas contempladas envolveram principalmente instituições de ensino e pesquisa, com forte protagonismo da UFSC.

Já o Edital CI 02/2024, vinculado à Linha I – Apoio a estudantes, equipes de competição e ações de divulgação científica, registrou ampla adesão, com 80 propostas submetidas e 59 aprovadas. O investimento ultrapassou R\$ 206 mil, com destaque para o incentivo a equipes de competição, que concentraram a maior parte dos recursos.

Os editais contemplaram diferentes níveis de formação, incluindo graduação, mestrado e doutorado, além de diversas instituições de ciência e tecnologia, reforçando o compromisso com a formação acadêmica, a produção científica e a difusão do conhecimento.

Além das linhas priorizadas nos editais, o Programa também destinou recursos a outras frentes estratégicas, ampliando ainda mais o seu alcance.

A Linha III pretende estimular as atividades de extensão tecnológica, de pesquisa aplicada, inovação e a construção de novas parcerias, por meio do apoio a centros, laboratórios, hubs, incubadoras, habitats de inovação e empreendedorismo, programas, projetos, visitas técnicas e demais

ações e ambientes de Ciência, Tecnologia e Inovação das ICTs apoiadas pela FEESC, que podem se dar por patrocínios diversos, ações de fomento, apoio administrativo, fornecimento de materiais de consumo e de divulgação da FEESC.

A Linha IV tem por objetivo estimular o desenvolvimento institucional e a inovação no âmbito da gestão administrativa e financeira dos projetos e da própria FEESC.

Com essas ações, a FEESC consolida o Programa Conexões para Inovar como uma importante ferramenta de estímulo à inovação, ao desenvolvimento científico e à conexão entre universidade e sociedade, contribuindo diretamente para a geração de conhecimento e impacto positivo em Santa Catarina.



MENSAGEM DO
PRESIDENTE EXECUTIVO

MENSAGEM
DO PRESIDENTE DO
CONSELHO CURADOR

APRESENTAÇÃO

Histórico
Linha do Tempo

MODELO DE NEGÓCIO

Diretorias e Coordenações
Localização
Mapa de Atuação
Governança

SERVIÇOS

FINALIDADES

GERAÇÃO DE VALORES

Programa Mulheres Mil
Monitoramento Ambiental
da Lagoa do Peri
Pesquisa e
Desenvolvimento
da Vacina da Dengue
Saúde Digital
Acompanhamento,
Biorremediação e
Restauração Ambiental
na Lagoa da Conceição
Pescando Lixo

INDICADORES

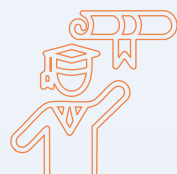
Ponte Socioambiental
Atuação externa
Reciclagem – Meio Ambiente
Conexões para Inovar
Experiência na Gestão
Administrativa e Financeira
Patrimônio e Importações
Destinação dos Bens
Registrados
Importações de Bens e
Excelência em Logística
Estrutura para o Futuro
da Pesquisa
Gestão de Pessoas

BALANÇO

INDICADORES

CONEXÕES PARA INOVAR

R\$ 360.477,86 investidos nas linhas I e II

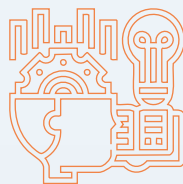


LINHA I

59
propostas
aprovadas

R\$ 206.854,82
investidos em
projetos e equipes

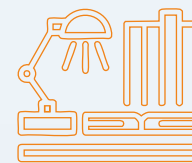
61,99%
dos recursos
destinados a equipes
de competição



LINHA II

29
propostas
aprovadas

R\$ 153.623,04
investidos em eventos
de tecnologia e inovação



LINHA III

R\$ 52.860,11
investidos



LINHA IV

R\$ 41.983,23
investidos

ODSs ATENDIDOS



INDICADORES

EXPERIÊNCIA NA GESTÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA DE PROJETOS

A Fundação de Ensino e Engenharia de Santa Catarina (FEESC) consolida-se como um dos principais pilares de apoio científico e tecnológico do país, destacando-se por sua sólida competência na gestão administrativa e financeira de projetos de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I). Essa atuação de excelência é respaldada e viabilizada por meio de seus credenciamentos formalizados junto ao Ministério da Educação (MEC) e ao Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI), estritamente em conformidade com as diretrizes estabelecidas pela Lei nº 8.958/1994 e pelo Decreto nº 7.423/2010.

O cumprimento rigoroso dos requisitos legais de credenciamento confere à FEESC a segurança jurídica e a agilidade operacional necessárias para atuar como a ponte que liga as Instituições Científicas, Tecnológicas e de Inovação (ICTs), empresas parceiras e órgãos governamentais. Essa estrutura robusta de governança permite à Fundação gerenciar ecossistemas complexos de financiamento, garantindo total transparência, conformidade fiscal, prestação de contas auditável e eficiência na aplicação dos recursos.

DIVERSIDADE DE FINANCIADORES E TIPOS DE PROJETOS

A capilaridade operacional da FEESC reflete-se na pluralidade de suas parcerias e na governança de projetos de naturezas jurídicas, econômicas e tecnológicas distintas. A Fundação gerencia desde contratos diretos de cooperação técnica, convênios de P&D, até subvenções econômicas complexas.

Essa flexibilidade permite o relacionamento fluido com diferentes perfis de financiadores e arranjos regulatórios, tais como:



- **Contratos diretos com ICTs**
Focados no fortalecimento da infraestrutura laboratorial e no suporte a pesquisas acadêmicas de ponta.
- **Setores Regulados (Petróleo e Energia)**
Administração de obrigações de investimentos em P&D decorrentes das cláusulas compulsórias da ANP (Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis) e da ANEEL (Agência Nacional de Energia Elétrica).
- **Mecanismos de Incentivo Fiscal**
Gestão de aportes estratégicos regulados por leis específicas, como a **Lei da Informática** e o **Programa Mover** (Mobilidade Verde e Inovação), voltados ao adensamento tecnológico da cadeia automotiva e de tecnologia da informação.
- **Grandes Agências de Fomento**
Operacionalização de repasses e chamadas públicas de peso nacional, como as do BNDES e da FINEP.
- **Modelos de Fomento Compartilhado**
Gestão de projetos vinculados à rede **EMBRAPII**, que integra o setor industrial e centros de pesquisa sob rígidos critérios de cumprimento de metas.
- **Parcerias Internacionais**
Gestão de projetos oriundos de parcerias internacionais requer conformidade normativa, segurança jurídica e eficiência administrativa, fortalecendo a cooperação científica e tecnológica.

INDICADORES

EXPERIÊNCIA NA GESTÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA DE PROJETOS

O volume financeiro sob a responsabilidade da FEESC nos anos de 2024 e 2025 atesta a solidez estrutural e a confiança depositada pelo mercado e pela academia em sua capacidade operacional. Em 2024, a carteira total de projetos gerenciados somou **R\$ 750.387.239,61**. Em 2025, a instituição registrou uma expansão expressiva de **23,78%**, atingindo o patamar histórico de **R\$ 928.857.076,43** em recursos administrados.

2024			2025	
ATIVIDADE	VALOR	%	VALOR	%
Desenvolvimento Institucional	4.547.821,74	0,61%	4.963.012,19	0,53%
Ensino	14.724.459,15	1,96%	9.271.415,55	1,00%
Extensão	190.337.435,28	25,37%	209.767.795,99	22,58%
Pesquisa	535.590.910,71	71,38%	694.958.499,43	74,82%
Próprios	5.186.612,73	0,69%	9.896.353,27	1,07%
TOTAL	750.387.239,61	100,00%	928.857.076,43	100,00%

2024			2025	
FONTE DE FOMENTO	VALOR	%	VALOR	%
Contratos com as ICTs	179.544.493,32	23,93%	245.770.641,18	26,46%
Embrapii	26.684.954,07	3,56%	23.567.733,06	2,54%
Instituições Privadas	109.916.237,17	14,65%	126.176.014,30	13,58%
Lei da Informática	3.356.064,07	0,45%	5.400.258,67	0,58%
Lei do Setor de Petróleo	176.891.959,89	23,57%	239.146.246,52	25,75%
Lei do Setor Elétrico	37.750.678,11	5,03%	37.750.678,11	4,06%
Órgãos de Fomento*	106.735.534,40	14,22%	142.849.582,94	15,38%
Outros Órgãos Públicos	15.848.668,19	2,11%	18.910.795,34	2,04%
Programa Mover	93.658.650,39	12,48%	89.285.126,31	9,61%
TOTAL	750.387.239,61	100,00%	928.857.076,43	100,00%

* Órgãos de Fomento - FINEP, BNDES

Responsável pelo gerenciamento de projetos de diversas naturezas, a Fundação tem na pesquisa o seu maior pilar, representando quase 75% do seu portfólio. No que se refere às fontes de financiamento, 25,75% dos recursos são destinados a projetos do setor petrolífero, o que comprova a forte sinergia entre a pesquisa de base e a cadeia de óleo e gás. Paralelamente, o apoio à pesquisa básica e a execução de convênios com Instituições de Ciência e Tecnologia (ICTs) e órgãos de fomento — como FINEP e BNDES — reiteram o papel indispensável da instituição na modernização, melhoria e sustentação da infraestrutura laboratorial das entidades apoiadas.

INDICADORES

PATRIMÔNIO E IMPORTAÇÕES

Os equipamentos e materiais adquiridos por meio dos projetos apoiados permanecem como legado para laboratórios, centros de pesquisa e atividades acadêmicas, ampliando a capacidade de produção científica e formação de estudantes.

Em 2025, foram registrados 1.991 bens, totalizando R\$ 31.239.764,51 em patrimônio vinculado aos projetos geridos pela Fundação. Os bens foram destinados a universidades e instituições federais de ensino, contribuindo para o fortalecimento da infraestrutura científica e tecnológica.

DESTINAÇÃO DOS BENS REGISTRADOS

Entre os bens registrados no ano:

1.273 bens,
no valor de **R\$ 15.628.915,62,**
foram repassados ou cedidos
à Universidade Federal
de Santa Catarina

141 bens,
somando **R\$ 2.668.797,00,**
foram repassados ao Instituto Federal de
Santa Catarina

4 bens,
no valor de **R\$ 34.082,06,**
foram destinados ao Instituto
Federal Catarinense

469 bens,
totalizando **R\$ 12.530.512,50,**
foram cedidos para uso em outras
instituições federais de ensino

104 bens,
no valor de **R\$ 377.457,33,**
foram incorporados ao
patrimônio da FEESC

**PATRIMÔNIO E
IMPORTAÇÕES
ADQUIRIDOS
VIRAM LEGADO
DOS PROJETOS.**

**OS NÚMEROS DEMONSTRAM O ALCANCE DA ATUAÇÃO DA FUNDAÇÃO
NO APOIO À ESTRUTURAÇÃO DE AMBIENTES DE PESQUISA, INOVAÇÃO E ENSINO
EM DIFERENTES INSTITUIÇÕES PÚBLICAS.**

INDICADORES

IMPORTAÇÕES DE BENS E EXCELÊNCIA EM LOGÍSTICA

A atuação da FEESC na gestão de importação e registro de bens representa um importante suporte à pesquisa científica, ao ensino e ao desenvolvimento tecnológico das instituições atendidas.

Além das importações realizadas nos âmbitos dos projetos que a FEESC gerencia, a Fundação é contratada por pesquisadores que possuem termo de outorga ou concessão celebrados diretamente entre eles e a FAPESC ou CNPq, para realizar os serviços administrativos da importação. Nesse sentido, a FEESC faz todo o contato com o fornecedor, solicita atualização da proposta, bem como realiza todas as atividades administrativas e aduaneiras para concretização da importação.

A FEESC também se destacou pela eficiência nos processos logísticos relacionados à importação de bens destinados aos projetos apoiados. Em 2025, a Fundação foi reconhecida entre as cinco organizações mais eficientes do Prêmio de Eficiência Logística do Floripa Airport Cargo, referente aos meses de novembro e dezembro, no segmento “Diversos”. A premiação é promovida pela Zurich Airport Brasil e reconhece importadores e exportadores com melhor desempenho operacional no Terminal de Cargas do Aeroporto Internacional de Florianópolis.

O ranking considera o tempo médio de permanência das cargas entre o recebimento e a retirada, avaliando operações parametrizadas em canal verde pela Receita Federal.

A presença da FEESC entre os importadores mais eficientes evidencia a capacidade institucional de gestão logística qualificada e o alinhamento da Fundação às boas práticas de eficiência operacional no apoio à execução de projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação.



ESTRUTURA PARA O FUTURO DA PESQUISA

Os bens importados e registrados em 2025 representam investimento em infraestrutura científica e tecnológica de longo prazo. Os equipamentos adquiridos passam a integrar laboratórios, centros de pesquisa e ambientes de ensino, contribuindo para futuras pesquisas, formação acadêmica e desenvolvimento de novas soluções científicas e tecnológicas.

**FEESC ESTÁ ENTRE AS 5
ORGANIZAÇÕES MAIS EFICIENTES
NO FLORIPA AIRPORT CARGO.**

INDICADORES

GESTÃO DE PESSOAS

TRILHA DO CONHECIMENTO FORTALECE CULTURA DE APRENDIZADO

A capacitação contínua dos colaboradores é parte essencial do fortalecimento institucional da FEESC. Em 2025, a Trilha do Conhecimento consolidou-se como uma importante iniciativa de desenvolvimento técnico e profissional, promovendo aprendizado alinhado às demandas da fundação e dos projetos apoiados. Ao longo do ano, o programa totalizou 1.236 horas de capacitação concluídas com certificado, ampliando os resultados já observados no primeiro semestre, quando haviam sido registradas 471 horas de formação.

A iniciativa contempla temas estratégicos para a atuação institucional, com destaque para ética e compliance, desenvolvimento profissional, inclusão, inovação, qualidade de vida no trabalho e gestão de riscos e contratos. O objetivo é estimular uma cultura organizacional baseada no aprendizado contínuo, na atualização técnica e no fortalecimento das equipes.

FORMAÇÃO ALINHADA

Entre as áreas da Trilha do Conhecimento com maior carga horária concluída em 2025 estão:

302 horas
Inclusão, Inovação e
Qualidade de Vida
no Trabalho

106 horas
Risco/Gestão
e Contratos



257 horas
Desenvolvimento
Profissional

571 horas
Ética e
Compliance

Os resultados demonstram o comprometimento dos colaboradores e gestores com o aprimoramento profissional e com a qualificação das atividades desenvolvidas na fundação.



_INDICADORES

MENSAGEM DO
PRESIDENTE EXECUTIVO

MENSAGEM
DO PRESIDENTE DO
CONSELHO CURADOR

APRESENTAÇÃO

Histórico
Linha do Tempo

MODELO DE NEGÓCIO

Diretorias e Coordenações
Localização
Mapa de Atuação
Governança

SERVIÇOS

FINALIDADES

GERAÇÃO DE VALORES

Programa Mulheres Mil
Monitoramento Ambiental da Lagoa do Peri
Pesquisa e Desenvolvimento da Vacina da Dengue
Saúde Digital
Acompanhamento, Biorremediação e Restauração Ambiental na Lagoa da Conceição
Pescando Lixo

INDICADORES

Ponte Socioambiental
Atuação externa
Reciclagem – Meio Ambiente
Conexões para Inovar
Experiência na Gestão Administrativa e Financeira
Patrimônio e Importações
Destinação dos Bens Registrados
Importações de Bens e Excelência em Logística
Estrutura para o Futuro da Pesquisa
Gestão de Pessoas

BALANÇO

ENGAJAMENTO DAS EQUIPES

Todas as gerências da FEESC estiveram envolvidas para os resultados alcançados ao longo do ano. Entre os destaques em horas de capacitação concluídas estão:

581 horas

Gerência
Administrativa
e Financeira

377 horas

Gerência
Executiva

129 horas

Gerência de
Informática



59 horas

Gerência de
Suprimentos

90 horas

Gerência
de Projetos

A Trilha do Conhecimento também registrou forte engajamento individual dos colaboradores. O ranking anual de participação foi liderado por dois colaboradores do RH em primeiro e terceira colocação, com 296 e 113 horas respectivamente e Assessoria Institucional em segundo lugar com 291 horas.

INDICADORES

VALORIZAÇÃO DAS PESSOAS

Instituída pela Instrução Normativa nº 06/DIR/2024, a Trilha do Conhecimento reforça o compromisso da FEESC com a valorização profissional, a qualificação das equipes e o fortalecimento de sua missão institucional. A iniciativa seguirá oferecendo novas oportunidades de capacitação, incentivando os colaboradores a ampliarem conhecimentos e competências em áreas estratégicas para a atuação da fundação.



1.236 horas
de capacitação
concluídas em 2025

571 horas
em Ética e
Compliance

257 horas
em Desenvolvimento
Profissional

302 horas
em Inclusão, Inovação
e Qualidade de Vida
no Trabalho

BALANÇO SOCIOAMBIENTAL / 2025

ENTIDADE:
FUNDAÇÃO DE ENSINO E ENGENHARIA DE SANTA CATARINA

Indicadores Econômicos

BASE DE CÁLCULO	2025	2024
Receita bruta	13.412.030	11.045.898
Receita líquida (RL)	13.412.030	11.045.898
Resultado operacional (RO)	4.321.646	3.387.226
Folha de pagamento bruta (FPB)	8.528.915	7.311.479
Remuneração bruta dos empregados	6.617.697	5.558.150
Remuneração bruta dos administradores	1.911.218	1.753.329
Remuneração bruta dos terceirizados	-	-
Remuneração bruta dos autônomos	131.466	138.868

INDICADORES SOCIAIS INTERNOS	2025			2024		
	Valor	% sobre FPB	% Sobre RL	Valor	% sobre FPB	% sobre RL
Alimentação	992.423	11,64%	7,40%	684.796	9,37%	6,20%
Encargos sociais compulsórios	2.086.433	24,46%	15,56%	1.782.989	24,39%	16,14%
Previdência privada	-	-	-	-	-	-
Saúde	238.656	2,80%	1,78%	166.521	2,28%	1,51%
Segurança e saúde no trabalho	24.696	0,29%	0,18%	22.206	0,30%	0,20%
Educação	30.084	0,35%	0,22%	22.081	0,30%	0,20%
Cultura	-	-	-	-	-	-
Capacitação e desenvolvimento profissional	66.176	0,78%	0,49%	21.458	0,29%	0,19%
Transporte	374.761	4,39%	2,79%	277.918	3,80%	2,52%
Creches ou auxílio-creche	37.130	0,44%	0,28%	6.000	0,08%	0,05%
Participação nos lucros ou resultados	-	-	-	-	-	-
Seguro de vida	3.690	0,04%	0,03%	4.113	0,06%	0,04%
Atividades recreativas e esportivas	-	-	-	-	-	-
Outros	229.308	2,69%	1,71%	229.567	3,14%	2,08%
Total - Indicadores sociais internos	4.083.357	47,88%	30,45%	3.217.649	44,01%	29,13%

Em 2025 os investimentos sociais internos
representaram 30,45% da receita líquida.

MENSAGEM DO
PRESIDENTE EXECUTIVO

MENSAGEM
DO PRESIDENTE DO
CONSELHO CURADOR

APRESENTAÇÃO

- Histórico
- Linha do Tempo

MODELO DE NEGÓCIO

- Diretorias e Coordenações
- Localização
- Mapa de Atuação
- Governança

SERVIÇOS

FINALIDADES

GERAÇÃO DE VALORES

- Programa Mulheres Mil
- Monitoramento Ambiental da Lagoa do Peri
- Pesquisa e Desenvolvimento da Vacina da Dengue
- Saúde Digital
- Acompanhamento, Biorremediação e Restauração Ambiental na Lagoa da Conceição
- Pescando Lixo

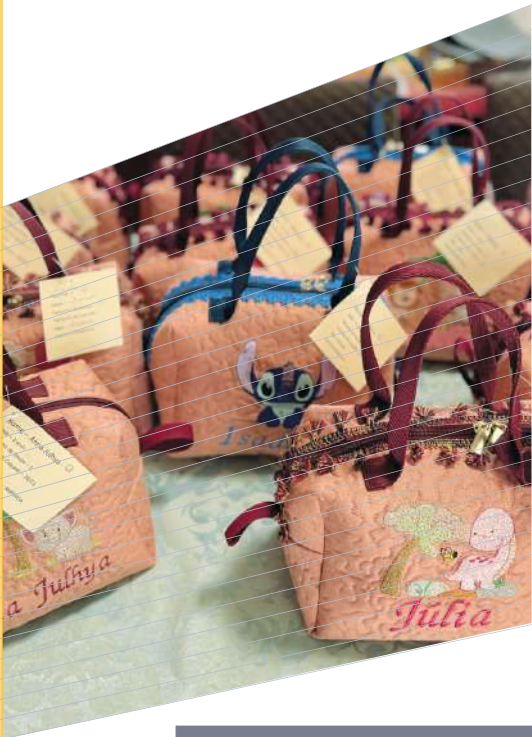
INDICADORES

- Ponte Socioambiental
- Atuação externa
- Reciclagem – Meio Ambiente
- Conexões para Inovar
- Experiência na Gestão Administrativa e Financeira
- Patrimônio e Importações
- Destinação dos Bens Registrados
- Importações de Bens e Excelência em Logística
- Estrutura para o Futuro da Pesquisa
- Gestão de Pessoas

BALANÇO

BALANÇO SOCIOAMBIENTAL / 2025

ENTIDADE:
FUNDAÇÃO DE ENSINO E ENGENHARIA DE SANTA CATARINA



INDICADORES SOCIAIS EXTERNOS	2025			2024		
	Valor	% sobre RO	% sobre RL	Valor	% sobre RO	% sobre RL
Educação	129.027	2,99%	0,96%	484.864	14,31%	4,39%
Cultura	5.600	-	-	-	-	-
Saúde e saneamento	35.050	0,81%	0,26%	12.500,00	0,37%	0,11%
Esporte	1.252	0,03%	0,01%	16.000	0,47%	0,14%
Combate à fome e segurança alimentar	-	-	-	-	-	-
Outros	265.048	6,13%	1,98%	26.488	0,78%	0,24%
Total das contribuições para a sociedade	435.977	9,96%	3,21%	539.852	15,94%	4,89%
Tributos (excluídos encargos sociais)	-	-	-	-	-	-
Total - Indicadores sociais externos	435.977	9,96%	3,21%	539.852	15,94%	4,89%

MENSAGEM DO
PRESIDENTE EXECUTIVO

MENSAGEM
DO PRESIDENTE DO
CONSELHO CURADOR

APRESENTAÇÃO

Histórico
Linha do Tempo

MODELO DE NEGÓCIO

Diretorias e Coordenações
Localização
Mapa de Atuação
Governança

SERVIÇOS

FINALIDADES

GERAÇÃO DE VALORES

Programa Mulheres Mil
Monitoramento Ambiental
da Lagoa do Peri
Pesquisa e
Desenvolvimento
da Vacina da Dengue
Saúde Digital
Acompanhamento,
Biorremediação e
Restauração Ambiental
na Lagoa da Conceição
Pescando Lixo

INDICADORES

Ponte Socioambiental
Atuação externa
Reciclagem – Meio Ambiente
Conexões para Inovar
Experiência na Gestão
Administrativa e Financeira
Patrimônio e Importações
Destinação dos Bens
Registrados
Importações de Bens e
Excelência em Logística
Estrutura para o Futuro
da Pesquisa
Gestão de Pessoas

BALANÇO

BALANÇO SOCIOAMBIENTAL / 2025

ENTIDADE:
FUNDAÇÃO DE ENSINO E ENGENHARIA DE SANTA CATARINA

INDICADORES DO CORPO FUNCIONAL	2025	2024
Nº de empregados(as) ao final do período	82	68
Nº de demissões durante o período	15	8
Nº de admissões durante o período	29	18
Nº de empregados(as) terceirizados(as)	-	-
Nº de autônomos	2	4
Nº de administradores	5	5
Nº de estagiários(as)	3	3
Nº de empregados(as) menores de 18 anos	2	2
Nº de empregados(as) de 18 a 35 anos	37	25
Nº de empregados(as) de 36 a 45 anos	11	14
Nº de empregados(as) de 46 a 60 anos	30	23
Nº de empregados(as) maiores de 60 anos	2	4
Nº de empregados analfabetos	-	-
Nº de empregados com ensino fundamental	8	7
Nº de empregados com ensino médio	28	22
Nº de empregados com ensino técnico	2	2
Nº de empregados com ensino superior	30	23
Nº de empregados pós-graduados	14	14
Nº de mulheres que trabalham na entidade	51	41
% de cargos de chefia ocupados por mulheres	50,00%	41,66%
Nº de afrodescendentes que trabalham na entidade	5	4
% de cargos de chefia ocupados por negros(as)	-	-
Nº de pessoas com deficiência ou necessidades especiais	4	4



PALESTRA 11/2025 -
CONFLITOS DE INTERESSE
NO CONTEXTO DO MARCO
LEGAL DE CT&I

BALANÇO SOCIOAMBIENTAL / 2025

ENTIDADE:
FUNDAÇÃO DE ENSINO E ENGENHARIA DE SANTA CATARINA

Quem faz a FEESC

LIDERANÇA FEMININA

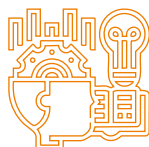


A participação feminina na liderança cresceu em 2025 e alcançou equilíbrio na ocupação dos cargos de chefia.

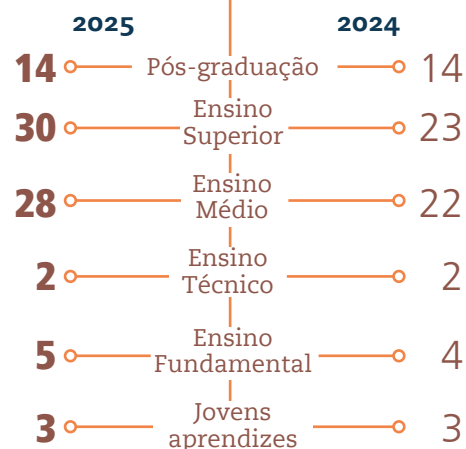
As mulheres passaram a ocupar metade dos cargos de chefia da FEESC, refletindo o fortalecimento da participação feminina nos espaços de decisão da Fundação.

50% DOS CARGOS DE CHEFIA OCUPADOS POR MULHERES.
CRESCIMENTO DO NÚMERO DE MULHERES NO QUADRO DE EMPREGADOS.

QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL



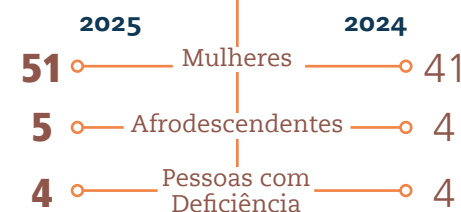
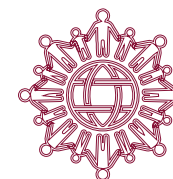
Formação



A equipe da FEESC é formada majoritariamente por profissionais com ensino superior e pós-graduação, perfil que reforça a capacidade técnica para apoiar projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação.

AMPLIAÇÃO DO NÚMERO DE PROFISSIONAIS COM ENSINO SUPERIOR.

DIVERSIDADE



MANUTENÇÃO DA INCLUSÃO DE PESSOAS COM DEFICIÊNCIA.

MENSAGEM DO
PRESIDENTE EXECUTIVO

MENSAGEM
DO PRESIDENTE DO
CONSELHO CURADOR

APRESENTAÇÃO

Histórico
Linha do Tempo

MODELO DE NEGÓCIO

Diretorias e Coordenações
Localização
Mapa de Atuação
Governança

SERVIÇOS

FINALIDADES

GERAÇÃO DE VALORES

Programa Mulheres Mil
Monitoramento Ambiental
da Lagoa do Peri
Pesquisa e
Desenvolvimento
da Vacina da Dengue
Saúde Digital
Acompanhamento,
Biorremediação e
Restauração Ambiental
na Lagoa da Conceição
Pescando Lixo

INDICADORES

Ponte Socioambiental
Atuação externa
Reciclagem – Meio Ambiente
Conexões para Inovar
Experiência na Gestão
Administrativa e Financeira
Patrimônio e Importações
Destinação dos Bens
Registrados
Importações de Bens e
Excelência em Logística
Estrutura para o Futuro
da Pesquisa
Gestão de Pessoas

BALANÇO

BALANÇO SOCIOAMBIENTAL / 2025

ENTIDADE:
FUNDAÇÃO DE ENSINO E ENGENHARIA DE SANTA CATARINA

Informações relevantes quanto ao exercício da cidadania

INDICADORES DO CORPO FUNCIONAL	2025			Metas 2026		
Relação entre a maior e a menor remuneração na entidade	12,66			11,5		
Número total de acidentes de trabalho	-			-		
Nº de processos trabalhistas movidos contra a entidade	2			-		
Nº de processos trabalhistas julgados procedentes	1			-		
Nº de processos trabalhistas julgados improcedentes	-			-		
Total de indeniz/multas pagas por determinação da Justiça	-			-		
Os projetos sociais e ambientais desenvolvidos pela entidade foram definidos por:	() direção	(X) direção e gerências	() todos(as) empregados(as)	() direção	(X) direção e gerências	() todos(as) empregados(as)
Os padrões de segurança e salubridade no ambiente de trabalho foram definidos por:	(X) direção e gerências	() todos(as) empregados(as)	() todos(as) + Cipa	(X) direção e gerências	() todos(as) empregados(as)	() todos(as) + Cipa
Quanto à liberdade sindical, ao direito de negociação coletiva e à representação interna dos(as) trabalhadores(as), a entidade:	(X) não se envolve	() segue as normas da OIT	() incentiva e segue a OIT	(X) não se envolve	() segue as normas da OIT	() incentiva e segue a OIT
A previdência privada contempla:	() direção	() direção e gerências	() todos(as) empregados(as)	() direção	() direção e gerências	() todos(as) empregados(as)
A participação dos lucros ou resultados contempla:	() direção	() direção e gerências	() todos(as) empregados(as)	() direção	() direção e gerências	() todos(as) empregados(as)
Na seleção dos fornecedores, os mesmos padrões éticos e de responsabilidade social e ambiental adotados pela entidade:	() não são considerados	() são sugeridos	(X) são exigidos	() não são considerados	() são sugeridos	(X) são exigidos
Quanto à participação de empregados(as) em programas de trabalho voluntário, a entidade:	() não se envolve	(X) apoia	() organiza e incentiva	() não se envolve	(X) apoia	() organiza e incentiva
Número total de reclamações e críticas de consumidores(as):	na entidade 3	no Procon 0	na Justiça 0	na entidade 0	no Procon 0	na Justiça 0
% de reclamações e críticas atendidas ou solucionadas:	na entidade 96,3%	no Procon _____%	na Justiça _____%	na entidade 100%	no Procon _____%	na Justiça _____%

BALANÇO SOCIOAMBIENTAL / 2025

ENTIDADE:

FUNDAÇÃO DE ENSINO E ENGENHARIA DE SANTA CATARINA

Distribuição do Valor Adicionado (DVA):

DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO (DVA)	2025	2024
Valor adicionado total a distribuir R\$:	15.057.084	12.278.239
Governo	14,00%	14,68%
Colaboradores	55,80%	56,31%
Acionistas	-	-
Terceiros	1,50%	1,42%
Retido	28,70%	27,59%



Outras informações

OUTRAS INFORMAÇÕES

CNPJ: 82.895.327/0001-33 / SETOR: FUNDAÇÃO PRIVADA / UF: SC

Coordenação e esclarecimentos sobre informações declaradas:

CONTADORES:

José Roberto Silva Júnior

CRC/SC-042541/O-1

Bruna Joana Goulart

CRC/SC-048222/O

Cindy Julieth Correa Cano

CRC/SC-048186/O

ESTA ENTIDADE NÃO UTILIZA MÃO DE OBRA INFANTIL OU TRABALHO ESCRAVO,

NÃO TEM ENVOLVIMENTO COM PROSTITUIÇÃO OU EXPLORAÇÃO SEXUAL DE CRIANÇA OU ADOLESCENTE

E NÃO ESTÁ ENVOLVIDA COM CORRUPÇÃO. “NOSSA ENTIDADE VALORIZA E RESPEITA A DIVERSIDADE”



FEESC Relatório Socioambiental 2025

MENSAGEM DO
PRESIDENTE EXECUTIVO

MENSAGEM
DO PRESIDENTE DO
CONSELHO CURADOR

APRESENTAÇÃO

Histórico
Linha do Tempo

MODELO DE NEGÓCIO

Diretorias e Coordenações
Localização
Mapa de Atuação
Governança

SERVIÇOS

FINALIDADES

GERAÇÃO DE VALORES

Programa Mulheres Mil
Monitoramento Ambiental
da Lagoa do Peri
Pesquisa e
Desenvolvimento
da Vacina da Dengue
Saúde Digital
Acompanhamento,
Biorremediação e
Restauração Ambiental
na Lagoa da Conceição
Pescando Lixo

INDICADORES

Ponte Socioambiental
Atuação externa
Reciclagem – Meio Ambiente
Conexões para Inovar
Experiência na Gestão
Administrativa e Financeira
Patrimônio e Importações
Destinação dos Bens
Registrados
Importações de Bens e
Excelência em Logística
Estrutura para o Futuro
da Pesquisa
Gestão de Pessoas

BALANÇO

_FEESC NA MÍDIA

Algumas das atividades da FEESC são destaque nas redes sociais e em veículos de comunicação.



MENSAGEM DO
PRESIDENTE EXECUTIVO

MENSAGEM
DO PRESIDENTE DO
CONSELHO CURADOR

APRESENTAÇÃO

Histórico
Linha do Tempo

MODELO DE NEGÓCIO

Diretorias e Coordenações
Localização
Mapa de Atuação
Governança

SERVIÇOS

FINALIDADES

GERAÇÃO DE VALORES

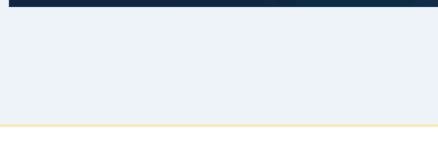
Programa Mulheres Mil
Monitoramento Ambiental da Lagoa do Peri
Pesquisa e Desenvolvimento da Vacina da Dengue
Saúde Digital
Acompanhamento, Biorremediação e Restauração Ambiental na Lagoa da Conceição
Pescando Lixo

INDICADORES

Ponte Socioambiental
Atuação externa
Reciclagem – Meio Ambiente
Conexões para Inovar
Experiência na Gestão Administrativa e Financeira
Patrimônio e Importações
Destinação dos Bens Registrados
Importações de Bens e Excelência em Logística
Estrutura para o Futuro da Pesquisa
Gestão de Pessoas

BALANÇO

_FEESC NA MÍDIA



SAIBA MAIS
@FEESC.FUNDACAOSTEMMER



EXPEDIENTE FEESC

Luiz Felipe Ferreira

Diretor Presidente

Milton Pereira

Diretor Técnico

Edson Roberto De Pieri

Diretor Administrativo-Financeiro

Raul Valentim da Silva

Diretor Especial

Marcelo Haendchen Dutra

Diretor Especial

Angela de Espíndola da Silveira

Gerente Executiva

Graziela Regis Montenegro

Gerente Administrativa e Financeira

João Hélio Martins

Gerente de Projetos

Edson Toshiaki Ono

Gerente de Informática

Larissa Miguel da Silveira

Gerente de Suprimentos

Fabiane Eusebina Silveira

Coordenadora de Recursos Humanos

Jailson Agostinho

Assessor Jurídico

José Roberto Silva Júnior

Contador

Bruna Joana Goulart

Técnica Contábil

Cindy Julieth Correa Cano

Técnica Contábil

Deise Maria Wilhelm

Secretária Executiva





EQUIPE EDITORIAL

Lucimari Dorizete Trêz
Supervisão Geral
Contadora CRC/SC: 032654/O-1

Sara Caprario
Textos e edição
Jornalista (MTE0625JP)

Tati Rivoire
Design Gráfico
Casa 3_Editoria





FEESC 360°

**Relatório
Socioambiental
2025**

**PONTE DO CONHECIMENTO,
DA INOVAÇÃO, SOCIOAMBIENTAL
E DO FUTURO.**



Florianópolis - 2026